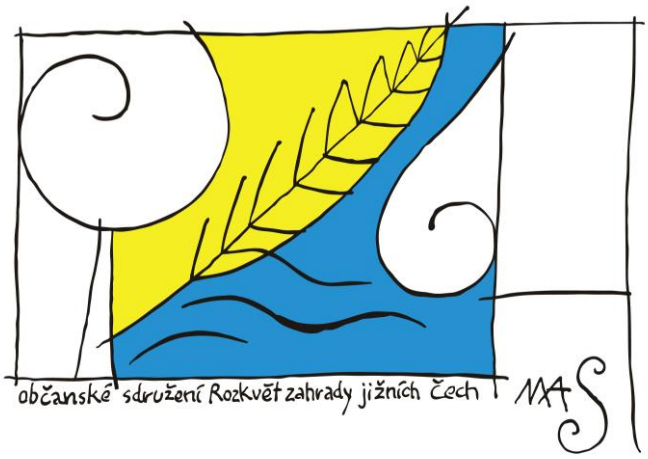


STRATEGICKÝ PLÁN LEADER

KVĚTY, PLODY A LIDÉ ZAHRADY JIŽNÍCH ČECH

FORMÁT: DÍLČÍ AKTUALIZACE 25.6.2012 – v rámci rozšíření zájmového území MAS byly aktualizovány tyto kapitoly SPL:
Kapitola 2.
Kapitola 4.1.

Vize regionu MAS : Harmonicky se rozvíjející oblast respektující kulturní a přírodní bohatství s rozvinutou občanskou společností a zdravým životním prostředím.

1. Žadatel/předkladatel SPL

Identifikace žadatele

• Přesný název místní akční skupiny (dále jen "MAS"):

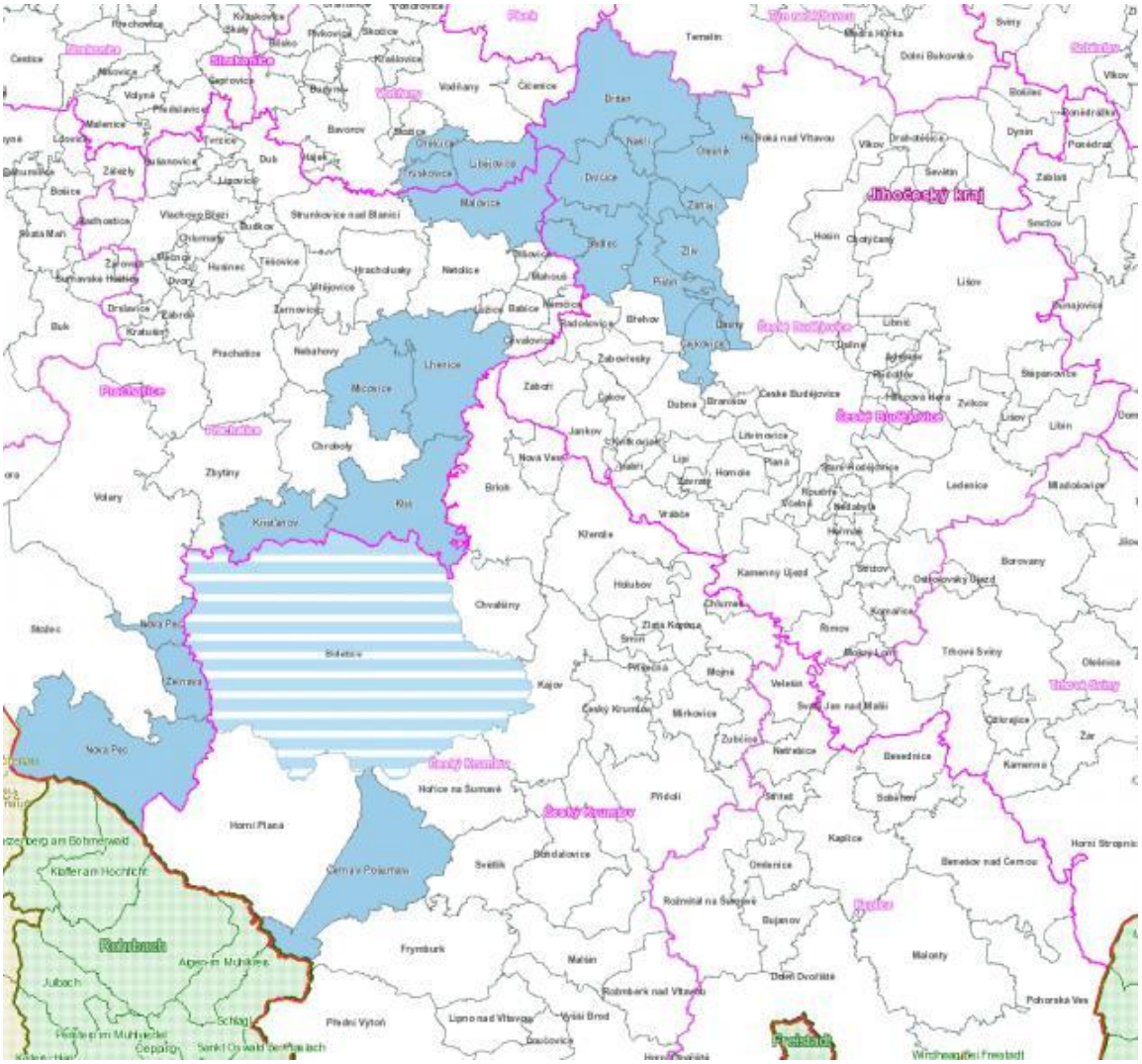
Občanské sdružení Rozkvět zahrady jižních Čech – místní akční skupina

• Právní forma MAS: občanské sdružení

2. Základní údaje o území MAS

•Rozloha v **km^2.: 684,78**

• Počet obyvatel celkem za poslední uzavřený kalendářní rok (dle údajů ČSÚ) : **15 589**



3. Zpracování SPL MAS

• Uveďte způsob zpracování SPL MAS; jaké jste využívali metody; zda jste při zpracování SPL vycházeli z dříve zpracovaných strategických dokumentů a pokud ano,z jakých, apod. • Popište způsob zapojení místních aktérů do zpracování SPL. • Pokud se na zpracování SPL MAS podíleli expertní odborníci, uveďte jejich identifikační údaje a způsob spolupráce.

Základem realizační strategie - Strategického plánu LEADER připravené místní akční skupinou Rozkvět zahrady jižních Čech je Integrovaná strategie území MAS (dále jen „ISÚ"), vypracovaná v 1.pololetí roku 2007, a evaluační výstupy z realizace rozvojové strategie MAS (r.2004) a záměrů MAS LEADER ČR 2004 a LEADER ČR 2005 .

ZPŮSOB ZPRACOVÁNÍ SPL A ZAPOJENÍ MÍSTNÍCH AKTÉRŮ

ISÚ i SPL MAS Rozkvět zahrady jižních Čech byla zpracována komunitním způsobem se zapojením expertů, jejichž úkolem byla především organizace, facilitace, moderace brainstormingu, sumarizace a vyhodnocení získaných analytických podkladů.

Forma zpracování byla zvolena na základě zkušeností MAS s vědomím, že jedním ze základních předpokladů úspěšné realizace strategie je **zpracování s maximálním zapojením místních aktérů**, kterých se daná strategie týká, umožnění **dialogu** při přípravě a stanovení společných cílů, a **dosažení výsledků, které jsou podporovány většinou účastníků.** Tento postup se MAS opakovaně osvědčil a stal se pro MAS standardem.

V rámci přípravy strategického dokumentu MAS Rozkvět zahrady jižních Čech se uskutečnila v roce 2007 **řada místních šetření** potřeb a názorů na aktivity MAS mezi zástupci obcí, podnikatelů a neziskových organizací. Součástí tohoto průzkumu byly jak **osobní návštěvy a konzultace** se zástupci obcí a podnikateli vedené formou řízených rozhovorů, tak **sektorová jednání** aktérů území MAS formou workshopů - obcí, podnikatelů a neziskových organizací, **diskuzní jednání tématických pracovních skupin na prioritní témata** (lidé, podnikání, životní prostředí, inovace a cestovní ruch) **a elektronická komunikace** s významnými aktéry území. Kromě expertních spolupracovníků se těchto šetření aktivně účastnili pracovníci MAS a členové vedení.

Integrovaná strategie území MAS byla přijata valnou hromadou OS Rozkvět zahrady jižních Čech – místní akční skupina dne 27.6.2007. Následně byla zahájena práce na **rozpracování Strategického plánu LEADER jako realizační strategie MAS v intecích Programu rozvoje venkova** (dále jen „PRV"), práce na SPL postupovaly tak, jak byly zveřejňovány a upřesňovány infromace o PRV, maximum aktivit v rámci jednání programového výboru a pracovních skupin vč. e-skupin (tzv. projektové pařeniště) a zpracování proběhlo v říjnu a listopadu 2007. Výkonem funkce **programového výboru** LEADER byla pověřena správní rada OS, základem pracovních skupin se staly kontaktní osoby zapojené do přípravy ISÚ, k připomínkování realizačních postupů (fichí) pro rozvoj obcí byli přizváni všichni starostové obcí zájmového území MAS, elektronická komunikace s respondenty („projektové pařeniště") byla realizována v součinnosti se studentem Jihočeské univerzity p. Peroutkou, který řešil rozvoj regionu MAS Rozkvět zahrady jižních Čech díky uplatnění metody LEADER jako **diplomovou práci.**

Strategický plán LEADER byl jednomyslně přijat valnou hromadou OS Rozkvět zahrady jižních Čech – místní akční skupina dne 12.12.2007, byla podána **žádost CP SZIF v rámci 1. výzvy**. Neprodleně po

zveřejnění výsledků 1. výzvy PRV 4.1.1.(10.4.2008), kdy MAS Rozkvět zahrady jižních Čech nebyla mezi podpořenými MAS (jeden z 10 náhradníků), byly zahájeny činnosti směřující k **aktualizaci SPL pro podání ve 2. výzvě;**. při aktualizaci SPL tak MAS získala informace o stovkách regionálních projektových námětů a byl aktualizován Akční plán MAS (zásobník projektů). **Na základě těchto šetření navrhl Programový výbor změnu SPL, rozdělení některých fichí a jejich alokací a vyšším podílem zdrojů pro soukromý sektor.** Tento návrh byl jednomyslně odsouhlasen valnou hromadou OS dne 15.10.2008, také díky předchozí široké komunikaci návrhu v regionu MAS a jeho propacovanosti.

EXPERTNÍ ODBORNÍCI - IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE A ZPŮSOB SPOLUPRÁCE

Expertní součinnost při přípravě a zpracování SPL poskytla MAS Rozkvět zahrady jižních Čech firma **Kancelář ekonomického a finančního poradenství** (IČ: 650 57 830) z Českých Budějovic, která spolupracuje s MAS od jejího založení, spolupracovala při tvorbě všech strategických dokumentů MAS, včetně Intergované strategie území MAS a je s územím, záměry místních aktérů i záměry MAS dobře obeznámena. Dílo bylo realizováno na základě smlouvy, **firma iniciovala způsob realizace přípravy dokumentů komunitním principem**.

Do aktualizace SPL se kromě pracovníků a vedení MAS dále zapojilo **Občanské sdružení ZELENÉ DVORKY** (IČ: 270 19 756), které organizačně zastřešilo aktualizaci zásobníku projektů SPL v rámci komunitních setkání, a **Mgr. Klára Kavanová Mušková** (IČ: 691 12 029).

Metodickým garantem aktualizace SPL je ing. Marta Krejčíčková (r.č.6658260587), která bude v rámci realizace SPL vykonávat funkci manažera SPL.

4. Analýza území MAS

4.1. Hodnocení území

• Uveďte hodnocení území.• Důvod výběru daného území.• Shodné či styčné charakteristiky území.• Jaké jsou zvláštnosti území oproti jiným územím.(Analýza má být konkrétní a bude obsahovat pouze relevantní údaje. Analýza nemá být popisná ale hodnotící.)

Zájmové území MAS Rozkvět zahrady jižních Čech tvoří k polovině roku 2012 celkem 24 obcí – obce mikroregionu Chelčicko-Lhenický, venkovská část mikroregionu Blata (všechny obce mikroregionu kromě města Hluboká nad Vltavou) a obce Nákří a Dasný (území „ Blata“, nečlen mikroregionu) a pošumavské obce Nová Pec, Želnava, Křišťanov, Ktiš a Černá v Pošumaví,v návaznosti na Vojenský újezd Boletice, který uzavřel s MAS dohodu o partnerství..

Jádrem MAS je **Chelčicko-Lhenický region** (od založení MAS v 03/2004), dnešní zájmové území MAS Rozkvět zahrady jižních Čech vzniklo vstupem sousedního mikroregionu **Blata** do OS Rozkvět zahrady jižních Čech – místní akční skupina (počátek r.2006) a rozšířeno bylo po realizaci projektu LEADER+ c) osvojování schopností – souhlas obce Nákří se zapojením do činností zájmového území MAS (r. 2007).
Další „vlna“ rozšíření zájmového území MAS proběhla v první polovině roku 2012 v oblasti Pošumaví, obce tohoto regionu se přihlásily k vizi MAS a jejímu strategickému plánu a mají zájem v budoucnu spolupracovat a dále rozvíjet region spolupráce v rámci MAS Rozkvět.
Společná realizace projektu LEADER+ c) a především jeho výstupy ve formě integrované strategie potvrdily, že zájmové území má dostatek vnitřního potenciálu pro řešení společných zájmů i problémů a sdružení sousedících regionů v rámci neziskové organizace – místní akční skupiny – má smysl i hmatatelné důvody.

HLAVNÍ CHARAKTERISTIKY ÚZEMÍ

Geografie a krajina, životní prostředí

Územní profil MAS je pestrý, od rovinaté **severozápadní části okresu České Budějovice a s ní sousedících okrajových částí regionů Strakonicko a Prachaticko**, již barokně zvlněného podhůří Šumavy, po rakousko-německé příhraničí na horním Lipensku. Většina půdních ploch v oblasti je využívána pro zemědělství, a to jako pole, louky, pastviny a ovocné sady. Podmínky z hlediska nižší úrodnosti půd jsou vhodnější pro živočišnou produkci a pro méně náročné druhy rostlinné výroby. Oblast nabízí vhodné podmínky také například pro chov koní a rybníkářství. Chelčicko – Lhenická oblast je pak charakteristická svojí ovocnářskou tradicí a rozsáhlými lesními pozemky. Blata pak charakterizuje množství vodních ploch. Pošumaví je typické chovem skotu a ovcí, rozsáhlými lesními pozemky včetně částí zařazených do CHKO a NP Šumava.
Jako by se Šumava odrážela v hladině rybníka…. odtud také **hlavní motivy loga MAS Rozkvět zahrady jižních Čech: ovocný strom – klas - hladina rybníka – barokní štít statku.**

Tab: Přehled pozemků obcí MAS *(Zdroj: ČSÚ – Výsledky sčítání lidí, domů a bytů 2001)*

Tab: Přehled pozemků obcí MAS *(Zdroj: ČSÚ – Výsledky sčítání lidí, domů a bytů 2001)*					
		Výměra v ha			
	Obec	Celková výměra	Zemědělská půda	Lesní půda	Vodní plochy
1	Lhenice	3914	2417	1084	74
2	Chelčice	482	290	131	10
3	Truskovice	622	407	177	6
4	Malovice	2513	1690	565	114
5	Mičovice	2338	973	1144	12
6	Zliv	1421	427	190	659
7	Pištín	1403	1116	174	22
8	Zahájí	451	147	228	4
9	Olešník	2349	1387	630	34
10	Dříteň	4612	3408	615	284
11	Mydlovary	413	213	46	3
12	Hlavatce	505	389	57	25
13	Čejkovice	956	605	112	192
14	Sedlec	2025	1406	75	425
15	Dívčice	1952	1278	51	377
16	Libějovice	1340	908	234	60
17	Nákří	669	503	31	57
18	Dasný	340	240	55	19
19	Nová Pec	6638	1021	4820	234
20	Želnava	1034	602	68	77
21	Černá v Pošumaví	5038	1883	1772	978
22	Ktiš	3718	1657	1729	44
23	Křišťanov	1795	672	861	10
24	Boletice	21950	903	13042	187
CELKEM		**68478**	**24542**	**27891**	**3907**

☑ **Závěr:** Krajina regionu a jeho přírodní dědictví je **jednou ze silných stránek venkovského regionu, její zachování, kultivace a ochrana je jednou z priorit MAS**. Životní prostředí regionu je celkově vnímáno jako kvalitní. S ohledem na svoji polohu má region **potenciál všestranného rozvoje zejména v oblasti trvalého bydlení**, zajímavé podmínky dnes vytváří především atraktivita malebné krajiny, kvalitní životní prostředí a dopravní spojení s regionálními centry (možnost dojížďky za prací a vzděláním).

❀ **Zvláštnosti regionu**: v souvislosti s krajinným profilem a čistým životním prostředím nesmíme opomenout **ovocnářství jako specifický obor zemědělství v našem zájmovém území – Chelčicko-Lhenický region je na národní úrovni certifikován značkou původu místa pro Chelčicko-Lhenické ovoce**. Již dnes je řada ovocnářů v regionu zapojena do certifikovaného systému integrované ochrany SISPO, který mj. reaguje na jednoznačný tlak na minimalizaci cizorodých látek, které se dostávají do celého systému pěstování, zpracování a prodeje ovoce, tj. způsoby výroby šetrné k životnímu prostředí vč. distribuce, užití nízkotonážní chemie se specifickou účinností, biologizace výroby a nakládání s odpady a zejména prvky signalizace a kontroly. Výhodou našeho regionu je institucionální přítomnost biologické laboratoře (ZD Chelčice), zaměřené na vývoj a produkci biologických přípravků k ochraně rostlin a bioracionálních podpůrných přípravků a poradenství v této oblasti.

Socioekonomické charakteristiky

Charakter regionu MAS je ryze venkovský, 24 našich obcí má celkem 87 místních částí .
Více než polovina obcí má méně než 500 obyvatel, 98% území tvoří obce s méně než 2.000 obyvateli a žije zde 75 % obyvatel. Jediným sídlem s počtem obyvatel nad 2.000 je Zliv (3.718 obyvatel). Tento stav je významně ovlivněn historickými souvislostmi. Současně zakládá na přirozené vnímání rovného postavení obcí zájmového území MAS Rozkvět.

Tab.:Základní údaje o obcích místní akční skupiny

	Obec	Počet bydlících obyvatel (1.1.2011)	katastrální plocha (ha)	počet částí obce	Okres
1	**Lhenice**	1820	3914	9	PT
2	**Chelčice**	426	482	1	ST
3	**Truskovice**	185	622	2	ST
4	**Malovice**	639	2513	6	PT
5	**Mičovice**	336	2338	5	PT
6	**Zliv**	3718	1421	1	ČB
7	**Pištín**	561	1403	4	ČB
8	**Zahájí**	451	451	1	ČB
9	**Olešník**	765	2349	3	ČB
10	**Dříteň**	1538	4612	9	ČB
11	**Mydlovary**	294	413	1	ČB
12	**Hlavatce**	144	505	1	ČB
13	**Čejkovice**	337	956	1	ČB
14	**Sedlec**	485	2025	5	ČB
15	**Dívčice**	550	1952	5	ČB
16	**Libějovice**	469	1340	3	ST

17	**Nákří**	215	668	1	ČB
18	**Dasný**	310	340	1	ČB
19	**Nová Pec**	504	6638	7	PT
20	**Želnava**	115	1034	3	PT
21	**Černá v Pošumaví**	805	5038	6	ČK
22	**Ktiš**	493	3718	8	PT
23	**Křišťanov**	114	1795	3	PT
24	**Boletice**	315	21950	1	ČK
CELKEM		15589	68477	87	

Zdroj: 1) ČSÚ, data k 31.12.2010
2) ČSÚ – Výsledky sčítání lidí, domů a bytů 2001
POZN.: ČB – České Budějovice, PT – Prachatice, ST – Strakonice, ČK – Český Krumlov

Tab.: Ekonomická aktivita obyvatel regionu MAS *(Zdroj: ČSÚ – Výsledky sčítání lidí, domů a bytů 2001)*

	Obec	ekonomicky aktivní	Z toho			Vyjíždějící do zam. denně mimo obec
			zeměděl.	průmysl	obchod	
1	Lhenice	847 (48%)	72	264	56	334
2	Chelčice	204 (58%)	44	72	16	101
3	Truskovice	84 (48%)	30	29	2	63
4	Malovice	309 (48%)	90	88	15	133
5	Mičovice	153 (48%)	48	37	8	71
6	Zliv	1960 (53%)	80	644	189	1183
7	Pištín	249 (53%)	40	66	41	161
8	Zahájí	189 (53%)	21	72	21	156
9	Olešník	360 (50%)	69	92	32	211
10	Dříteň	653 (50%)	160	162	49	319
11	Mydlovary	132 (49%)	15	60	11	81
12	Hlavatce	69 (50%)	29	7	6	52
13	Čejkovice	156 (55%)	36	32	17	83
14	Sedlec	243 (54%)	88	34	14	96
15	Dívčice	251 (50%)	53	59	28	152
16	Libějovice	220 (49%)	39	70	13	131
17	Nákří	94 (43%)	20	22	9	63
18	Dasný	113 (49%)	18	27	16	72
19	Nová Pec	323 (51%)	120	81	12	84
20	Želnava	69 (53%)	33	14	3	34
21	Černá v Pošumaví	429 (52%)	44	127	34	150
22	Ktiš	251 (51%)	54	78	12	81
23	Křišťanov	71 (50%)	36	10	2	24
24	Boletice	146 (50%)	36	13	3	49
CELKEM		**7575 (51%)**	**1275**	**2160**	**609**	**3884**

Tabulka udává přehled o pracujícím obyvatelstvu v rámci MAS ve vybraných odvětvích. To potvrzuje historický vývoj regionu a tradici v oblasti **zemědělství.** V rámci regionu můžeme konstatovat **vysokou dojížďkovost obyvatel** jednotlivých obcí za prací. Tento jev je způsoben blízkostí regionálních center a poměrně dobrou dopravní obslužností. Dalším vlivem je také snižování počtu zaměstnanců zemědělských firem v minulých letech v některých obcích.

Dle údajů ČSÚ je v regionu MAS registrováno přes 3.000 podnikatelských subjektů; tento údaj je zkreslující, protože statistika takto „ vnímá“ i osoby, které si živností přivydělávají, nejsou pouze samostatnými podnikateli a nevytváří další pracovní příležitosti. Řada podnikatelů z registrační kategorie „služby“ a „jiné“ také působí v centrech (především v Českých Budějovicích), v regionu MAS mají sídlo, ale ne provozovnu. Tyto informace jsou prověřeny místním šetřením.

Přesto lze konstatovat, že především **zemědělský sektor** je v regionu po předchozím období (strukturální změny, povodně,..) již **stabilizován, nedochází k zásadním výkyvům** v zaměstnanosti v tomto oboru ani omezování činnosti podniků. Se všemi hlavními zaměstnavateli a členy MAS v oboru zemědělství byly při zpracování strategie vedeny individuální pohovory, které mimo jiné sledovaly informace tohoto typu.
Ze **sektoru zpracovatelský průmysl** je v regionu přítomna jen továrna ve Zlivi (šamotárna), střední firmy se orientují na montážní a specializované aktivity (výroba žaluzií, zpracování dílů na CNC strojích, výroba obálek a obalů z kartonu,…), dále jsou zde menší potravinářské firmy, chovy drůbeže apod. Malé **provozovny služeb** (autodílny, kadeřnictví,..) jsou v regionu přítomny v omezeném rozsahu. Ubytování a služby pro návštěvníky najdeme spíše u hlavní dopravní tepny regionu (ČB-Písek –Pha) a na Lipensku, u zlivských rybníků a ve Lhenicích, úroveň zařízení je spíše turistická. Tyto informace jsou prověřeny místním šetřením a osobními pohovory s poskytovateli služeb, podnikatelé v sídlech MAS se dále zúčastnili dotazníkového šetření.

Negativem obcí regionu zůstává dílčí zanedbanost infrastruktury v důsledku přetrvávajícího nedostatku finančních zdrojů (především místní komunikace a vodohospodářská infrastruktura, dále brownfields – objekty po zemědělské výrobě, objekty kulturního dědictví) **a nedostatek infrastrukturního zázemí pro volnočasové aktivity obyvatel** (s výjimkou venkovních sportovišť). Tyto skutečnosti byly prověřeny místním šetřením v regionu MAS, jde o charakteristiky celého zájmového území.

Dalším styčným bodem charakterizujícím obce MAS Rozkvět zahrady jižních Čech je **rostoucí aktivizace jejich obyvatel, vyjádřená činností nestátních neziskových organizací**. A můžeme říci, že i díky místní akční skupině, která tyto místní iniciativy podpořila při jejich zakládání (motivace ke zformování se organizací, zprostředkování informací, návrhy stanov apod.), vzájemné komunikaci (vytvoření společné pracovní skupiny „NNO regionu“) či tvorbě projektů (komunikační spolupráce při přípravě a realizaci, osobní podpora).
Tyto organizace (např. Mája- Tvořivé Chelčice) jsou dnes v povědomí obyvatel nejen na úrovni obce či mikroregionu, jsou schopné prosazovat své projekty či projekty založené na partnerské spolupráci a zajišťovat financování těchto záměrů z různých dotačních a grantových zdrojů.
Informace o sektoru NNO jsou zjištěny osobním jednáním, místním šetřením a z webových stránek jednotlivých obcí. Členové MAS jsou členy řady těchto neziskových organizací, některé tyto organizace jsou také členy MAS.

☑ **Závěr:** převažující charakter regionu MAS je venkov s malými sídly a mnoha osadami, ve kterých se dynamicky vyvíjí počet obyvatel, funkce bydlení však začíná omezovat další funkce obcí, především těch v blízkosti krajského města. Obce musí řešit problémy s občanskou vybaveností a nedostatkem služeb, rozvoj terciární sféry však skýtá významný potenciál regionu MAS. Podporou rozvoje

mikropodniků, rodinných farem a služeb lze dosáhnout zvýšení kvality života obyvatel regionu MAS, jeho ekonomické soběstačnosti založené na principech zaměstnání v místě a jeho celkového rozvoje.

❀ **Zvláštností** oproti regionům s obdobnými charakteristikami je přetrvávající vysoký podíl zaměstnanosti v zemědělství, zvyšující se počet trvale bydlících obyvatel vyvolaný především migrací mladých rodin, a angažovanost neziskového sektoru ve veřejném dění.

Cestovní ruch, turistika

V regionu jsou mimořádně příznivé přírodní podmínky pro pěší turistiku a cykloturistiku v blízkosti regionálních center; právě v oblasti rozvoje venkovské turistiky, zejména cyklo a hipoturistiky vidíme značné rezervy – **styčnou charakteristikou regionu je krajinný profil vstřícný pro cykloturistiku „v rodinném pojetí**“, která je určitým fenoménem v domácím cestovním ruchu a region MAS má v tomto bohatou tradici.
Region je protkán sítí značených cyklotras, značné rezervy jsou však v cyklostezkách, nejsou také vyřešeny odpočívadla a další turistická infrastruktura ve volné přírodě a v lesích. Významným hendikepem většiny regionu je však **zásadní nedostatek** ubytovacích a stravovacích kapacit, které jsou podmínkou nutnou pro setrvání návštěvníků, a absence doprovodných služeb.
Region je znám také jako centrum selského baroka, lidová architektura a drobné sakrální stavby jsou další devizou regionu, o kterou je potřeba pečovat.
Fenoménem domácí turistiky je pak oblast Lipenska a NP Šumava.

☑ **Závěr:** region může okamžitě využít svých dispozic pro turistiku a cykloturistiku „ bez záchytu“ (1denní akce), pro rozšíření sezony a prodloužení pobytu návštěvníků je potřeba vybudovat infrastrukturní zázemí a rozšířit služby. Kromě přímé podpory zařazením této priority do SPL je potřeba rozvíjet obor i mimo PRV, vzdělávat poskytovatele služeb i obyvatele s možností vzniku sítě místních průvodců.

❀ **Zvláštnosti: Slavnosti květů a Slavnosti plodů – tradiční akce v Chelčicko-Lhenickém mikroregionu** – jsou dlouhodobě spojeny s pěšími procházkami a cyklistickými projížďkami sady jabloní a třešní v nejzajímavějších obdobích ovocných sadů a jsou natolik specifické, že je Nadace Jihočeských cyklostezek zařadila do svého programu (zavírání sezony 2007). Trasa přes Zbudovská Blata je zařazena do trasy na otevření cyklosezony 2008….
Oba mikroregiony regionu MAS za účelem propagace svých regionů a softturistiky připravily **projektový záměr: “…A NA VÝLET K NÁM SI NEMUSÍTE BRÁT DOVOLENOU!“** (marketing cestovního ruchu venkovské a příměstské oblasti), na jehož realizaci žádají podporu ROP JZ.
Potenciálem dispozic regionu v oblasti Lipenska se mj. zabývá bakalářská a diplomová práce pracovnice MAS Bc. Jaroslavy Mitášové.

4.2 Zdroje území pro realizaci SPL (jaké možnosti dané území má nebo jaké je možné generovat)

• lidské, • finanční, • hospodářské, • jiné. Zdůrazněte existenci vnitřního potenciálu území (regionální tradice, krajové speciality, prvky zvyšující kapacitu území pro cestovní ruch apod.).

Lidské zdroje regionu

V regionu MAS je mnoho aktivních lidí, kteří se snaží o rozvoj tohoto území. Nejvýznamnější z nich jsou zástupci jednotlivých obcí a vedení mikroregionů, podnikatelů v zemědělství i neziskových organizací, rozvoj venkovské oblasti MAS ale závisí i „ na těch neorganizovaných", kterým dáváme prostor. **SPL byl zpracován komunitním přístupem**, proto odráží aktivity širokého spektra partnerů a je přijímán v celém regionu MAS.
Významným pozitivem regionu MAS je jeho **vysoká absorpční kapacita**, kterou jak MAS, tak jednotliví realizátoři projektů prokázali již v předchozím plánovaním období. Jednotlivé subjekty získaly řadu zkušeností s čerpáním dotací z EU, dotací z krajů a z dalších dotačních titulů; MAS realizovala v letošním roce vzdělávaní cyklus na téma „ projektový manangement" zaměřený na PRV, který absolvovalo cca 170 osob. Na základě těchto faktů můžeme konstatovat, že region je připraven na realizaci SPL.
V rámci přípravy a aktualizace SPL byl **shromážděn zásobník projektů**, který čítá více než stovku námětů, řadu z nich ve vysokém stádiu připravenosti k realizaci.
Ze **zkušenosti s realizací Programů LEADER** ČR 2004 a LEADER ČR 2005 předpokládáme dostatečný počet zájemců o předložení individuálních projektů v plánovaných oblastech podpory SPL, respektive převis poptávky.

Finanční a hospodářské zdroje regionu

V zájmovém území MAS existuje **řada subjektů se zkušenostmi s realizací projektů**, na které získali spolufinancování z různých dotačních programů. Učinily tak osobní zkušenost s administrací i nutností projekt předfinancovat. Subjekty regionu si jsou této povinnosti vědomi a jsou připraveni realizovat tento typ projektů. Ze zkušenosti lze také konstatovat připravenosr regionálního bankovního sektoru.
Dle bleskového průzkumu máme potvrzeno, že v 1.-4. kole výzvy PRV byly za naše území předloženy cca 3 desítky žádostí o podporu projektových záměrů – to je také potvrzením **absorpční kapacity našeho regionu**.
Běžné rozpočty obcí bohužel neumožňují výraznější rozvoj, proto má každá obec připraven plán obnovy a v zásobníku řadu projektů v různé fázi rozpracovanosti, v této činnosti je MAS všestranně podporuje.
Cyklus Vzdělávání v přípravě projektů do Osy III. PRV, který byl metodicky připraven v letošním roce, bude pracovníky MAS dle potřeby opakován pro zájemce, se systémem vzdělávání počítá také plán činnosti MAS v rámci realizace SPL.

❀ **Strukturální fondy EU a jejich využití chápe region MAS jako významnou příležitost pro region, pro celkové zlepšení kvality života v obcích a rozvoj malého a středního podnikání jako elementárního prvku zaměstnanosti.**

Vnitřní potenciál regionu – lidské zdroje, zásoba projektových záměrů ve vysokém stádiu připravenosti k realizaci i kapitálová připravenost na spolufinancování rozvojových záměrů –je natolik velký, že předpokládanou změnu můžeme označit za skokovou. Toto je také **výchozí předpoklad našeho Strategického plánu LEADER,** z celkové integrované strategie území MAS ale mohou vycházet i další rozvojové projekty MAS či našich partnerů. Počet projektů **uložených v databázi Akčního plánu regionu MAS je dnes cca 140 projektů** (různé

stádium připravenosti, projekty obcí tvoří cca ½). *Foto z jednání pracovní skupiny „ Neziskové organizace“, 2007.*

Zpracování intergované strategie komunitním způsobem poměrně intenzivně prověřilo lidské zdroje v regionu MAS. Pro některé subjekty byla tato zkušenost důvodem ke změně některých pracovních postupů, jiné jen potvrdily svou připravenost pracovat projektovým způsobem, týmově a v kooperaci. Lze konstatovat, že v regionu existují kapacity –lidské i hospodářské pro realizaci individuálních projektů, které podpoří naplnění společné strategie území MAS.

Využití přírodních zdrojů a kulturních tradic pro rozvoj regionu inovativními metodami a rozvojem místní typické produkce - tento **společný zájem** vedl v roce 2004 k **založení MAS a vytvoření první společné regionální strategie**, která byla úspěšně realizována v rámci záměrů LEADER ČR (L ČR) 2004 a 2005 a také řady dalších drobnějších projektů, realizovaných individuálními subjekty především z dotací SROP, POV, nadací apod..

Území MAS Rozkvět zahrady jižních Čech i sama organizace MAS již za toto 5leté období prokázala své schopnosti:

- **schopnost komunikace v rámci veřejného sektoru**: spolupráce dvou svazků obcí při realizaci společných cílů, využití potenciálu spolupráce v rámci regionu při projektech nad rámec jednotlivých obcí či firem, využití aktivity občanů pro rozvoj regionu. Prokázalo se, že vytvoření místní iniciativy (MAS) přispělo k vytvoření funkčního flexibilního spojení obcí v rámci regionu nad současné mikroregionální struktury a umožnilo realizaci nových typů projektů a rychlejší předávání zkušeností s realizací rozvojových záměrů. Ve dvou ročnících L ČR byly realizovány 2 nad(mikro)regionální projekty zavedení moderních komunikačních technologií a systémů, které významně posunuly možnosti nejen jednotlivých obcí jako organizací, ale i jejich obyvatel a podnikatelů.
- schopnost komunikace nad rámec veřejného sektoru: schopnost **zapojení se do projektů partnertsví veřejného a soukromého sektoru**, využití potenciálu spolupráce v rámci regionu při projektech nad rámec jednotlivých obcí či firem, odstraňování barier v místním měřítku.
- schopnost **přijmout inovační technologie jako cestu k rozvoji tradice**: využití výsledků vědy a výzkumu pro rozvoj ekonomiky regionu, využití moderních technologií pro rozvoj tradičních místních výrob – v zemědělství především oboru ovocnářství, rozšíření certifikovaných systémů jakosti
- **ochota přijmout nové technologie a komunikační metody**: využití moderních technologií pro rozvoj komunikace ve společnosti, zavedení pracovní metody LEADER (práce zdola) a otevřené diskuze napříč sektory (komunitní plánování)
- **absorpční kapacity**: využívání dotačních titulů strukturálních fondů EU, národních dotačních politik a krajských podpor a grantů a **mobilizace vlastních zdrojů**, schopnost projektového řešení problémů.
- **schopnost podělit se o vlastní zkušenosti** - v rámci vlastní MAS, se sousedními regiony, se zahraničními partnery - zveřejnění postupů MAS pro možnost uplatnění principů partnerství a spolupráce návazně v sousedních i ostatních regionech s podobnými charakteristikami

Realizace záměrů LEADER ČR 2004 a 2005 a LEADER+ c) nepřinesly území MAS jenom efekty přímé, ekonomické. Za zásadní považujeme přínos k mobilizaci území a iniciaci především neziskového sektoru a malého podnikání v sídlech MAS.

❀ Vnitřní potenciál území, regionální zvláštnosti

Regionální tradice

- ovocnářské slavnosti – Slavnosti květů a Slavnosti plodů
- slavnosti inspirované poctou rodákům – Chelčického dny, Kubatovy slavnosti
- tradiční akce s církevním podtextem (pouti, advent, velikonoční akce)
- lidové veselice (masopust, posvícení, máje)
- lidové slavnosti typu konopická
- ochotnické divadlo
- baráčníci
- sbory dobrovolných hasičů

Krajové speciality

- pěstování ovoce (regionální značka Chelčicko-lhenické ovoce)
- zpracování ovocnářské produkce (pěstitelské palírny a moštárny; zpracovna ovoce Zemcheby Chelčice)

Prvky zvyšující kapacitu území pro cestovní ruch

- selské baroko a venkovská architektura
- drobné sakrální stavby v obcích i volné krajině
- krajinný profil vhodný pro turistiku a cykloturistiku
- dostuponost z regionálních center

☑ Celkové hodnocení zdrojů území

Spektrum subjektů aktivně působících v regionu i vlastních členů MAS, která má optimální skladbu v proporcionálním zastoupení – veřejný sektor tvoří pouze cca 30%MAS, dává **jistotu úspěchu realizační fáze SPL.**

Vnitřní zdroje regionu jsou stabilizované a rozvoj území je předvídatelný bez zásadních dramatických změn. Tento trend lze považovat za dlouhodobý.

SPL se opírá o **silné stránky regionu** - vnitřní potenciál území, podnikatelé v tradičních oborech a mikropodniky, dynamicky se vyvíjející neziskový sektor, dostupné finanční zdroje, schopnosti lidských zdrojů a další, které jsou zárukou pro naplnění cílů SPL a zajištění kvalitativního posunu v rozvoji regionu MAS.

5. SWOT analýza

5.1. Vymezení SWOT analýzy:

• silné stránky, • slabé stránky, • příležitosti, • ohrožení. Jednotlivé body musí být jasně a konkrétně definovány. V případě platnosti některých bodů jen na část území vysvětlete.

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
- **stabilní zaměstnanost: dlouhodobě nízká nezaměstnanost** (cca 4%), související také s **dostupností** regionálních center a **stabilizovaným** místním podnikatelským sektorem včetně MSP, **tradiční produkcí** především ovocnářství a navazujícího zpracování prvoprodukce; trendem jsou rozvíjející se rodinné **farmy a mikropodniky** - **trvale se zvyšující počet obyvatel**, kvalitní prostředí pro bydlení: **krajina, životní prostředí, dostupnost** – center (vzdělání), služeb, dopravní, internet… - **krajina regionu MAS** – vysoká krajinářská hodnota, diverzita, příznivé klimatické podmínky, snadná dostupnost z center, komunikace vhodné pro vedení cyklotras, také v návaznosti na volnou přírodu a lesy, **přírodní i kulturní dědictví**: podmínky pro rozvoj cestovního ruchu (pobytová, poznávací i odpočinová turistika; cykloturistika) a specifické v místě tradiční ovocnářské produkce; selské baroko, lidová a sakrální architektura jako regionální fenomén - **definovaný územní rozvojový potenciál**: ÚPD obcí, identifikace rozvojových zón vč. dopravních (přeložky), cenově dostupné pozemky pro bytovou výstavbu - **životní prostředí** – kladný vztah obyvatel k ochraně přírody vč. třídění a sběru odpadu - **biologicky příznivé způsoby zemědělské výroby**, bio-principy zaváděné do ovocnářství (**Chelčicko-Lhenické ovoce jako uznaná regionální značka**), biolaboratoř v regionu, zavedený systém meteorologických sledování pro potřeby ochrany rostlin - **fungující spolupráce a partnerství**: neziskový sektor, mikroregiony, MAS; prostředí pro rozvoj spolkové činnosti v obcích i realizaci společných regionálních projektů; široká škála NNO pro všechny věkové katogorie, aktivity vytvářené zdola na principu zájmu - **komunitně zpracovaná Integrovaná strategie území,** podpořená všemi obcemi zájmového území MAS - **absorpční kapacita regionu, komunitní plánování**: kladné zkušenosti s čerpáním a	- **nízká daňová výtěžnost**, nižší průměrné platy, menší finanční zdroje obyvatel i obcí. Nedostatek vlastních zdrojů pro přímé financování investic, nutnost řešení úvěry a dotacemi. - **nedostatečný investiční rozvoj místních firem,** zastaralé technologie; špatný stav výrobních objektů, brownfields a částečně opuštěné areály po zemědělské výrobě. Možný kolaps některých firem, pokud se nezačnou orientovat na jiný typ prvoprodukce popř. nezemědělskou činnost. - **omezování rozsahu služeb v menších sídlech,** především prodej základních potravin, **nedostatek poskytovatelů služeb pro místní obyvatele i pro návštěvníky regionu** a cestovní ruch, chybějící doplňkové služby - **omezená nabídka aktivit** pro mládež 15+ a mladé rodiny, chybějící prostory a sportoviště pro různé věkové kategorie; pasivita mládeže 15+ a seniorů 65+ - **nízká finanční stabilita NNO,** často vysoká finanční závislost na obcích a grantech - **nedostatek prostor a vybaveného zázemí pro činnost spolků a NNO** (vyjma sportovních klubů), chybí provázanost činnosti spolků mezi jednotlivými obcemi (s tím souvisí nesdílení zázemí) - **nedostatečné příležitosti dalšího vzdělávání** v místě a specializovaných kurzů pro osobnostní rozvoj - **nedostatečný marketing regionu: malá propagace místní produkce** a tradičních výrob, nízké využívání regionálních produktů (není cílená podpora ze strany regionu), **neexistence jednotné marketingové politiky místních producentů**; **nejasné efekty** doposud realizované propagace regionu, nesystematičnost v aktivitách a **malá informovanost** - **neexistence společného informačního a komunikačního portálu** a možnosrtí širšího sdílení dat a ainformací - **vysoké % vyjížďky** za prací a vzděláním do center (riziko možného trvalého odchodu mladých rodáků, snížené množství času, které

administrováním finančních zdrojů z EU, zkušenosti s čerpáním národních a krajských finančních podpor, administrátorské dovednosti různých žadatelů. Spolupráce s bankovním sektorem na předfinancování individuálních projektů, včetně NNO. - **stabilizovaný tým MAS** (pracovníci, vedení, externí experti, členská základna), **zahájení činností regionální servisní organizace.** Realizovaný projekt Vzdělávání regionu MAS.	obyvatel tráví ve své obci) - **omezené možnosti péče o volné vodní plochy** a jejich využití pro rekreaci, nedostatečné čistění odpadních vod v menších sídlech, vysoké % zornění půdy v regionu Blata (tradičně obilnářská část regionu) - **emisní zatížení** z lokálních topenišť (pevná paliva) v menších sídlech bez možnosti plynofikace**, malé% využití OZE**, liniové zdroje emisí a hluku z dopravy v obcích bez obchvatu (především trasa Písek-Č. Budějovice)

PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
- **nárůst pracovních míst „ v místě“, včetně sebezaměstnávání se,** ve službách a cestovním ruchu, v moderních investicích místních producentů, v malých podnikatelských zónách (též v souvislosti s R4) - **zvýšení podílu práce z domova, využití moderních pracovních metod:** teleworking, práce přes internet, sdílení pracovních míst, plovoucí pracovní doba, zkrácené pracovní úvazky; firmy přátelské rodině - **revitalizace** brownfields (především opuštěné části zemědělských areálů), tvorba malých podnikatelských zón; **rekonstrukce** zanedbaných či nevyužívaných objektů; **multifunkční využívání zázemí a spolkových prostor,** objektů občanské vybavenosti - **zkvalitnění technologií výrobních podniků, zavádění inovací a ekologicky šetrných technologií** - **zpracování komunálního odpadu a bioodpadu v místě,** realizace čištění odpadních vod i v menších sídlech - vyšší využití OZE a **ekologicky a energeticky šetrných technologií a postupů** - **revitalizace** vodních ploch a toků, ochrana a údržba volné krajiny, ekologické zemědělství a péče o krajinu; protierozní opatření - **rozšíření sítí spolupracujících organizací;** NNO;MSP; PPP, mezioborová kooperace; fundraising; přenos dobré praxe - **rozvoj lidských zdrojů v místě –** prevence sociálně patologických jevů, především ve věkové kategorii 15+; sžívání se rodáků s novými obyvateli obcí, rozvoj moderního patriotismu; rozvoj dobrovolnictví a oživení/udržení principů sousedství - **rozvoj systémů celoživotního a dalšího vzdělávání, vč.** e-learningu a komunitních center, podpora spolupráce v této oblasti nad rámec regionu MAS;	- **negativní demografické změny:** stárnutí obyvatelstva, úbytek obyvatelstva migrací mladých (odchod rodáků, snižování mobility, zhoršování dopravní obslužnosti a dostupnosti) - **omezení spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem,** např. vlivem politických změn ve vedení jednotlivých obcí; nedořešené pozemkové úpravy v řadě obcí regionu MAS - **obecný nedostatek finančních zdrojů, opožďování investic -** nízká daňová výtěžnost obcí, nedostatek zdrojů pro rozvojové plány; nedostatek centrálních finančních zdrojů pro obnovu komunikací vyšší třídy, přeložku R4 v regionu, realizaci finančně náročních akcí typu pozemkové úpravy, povodňová ochrana apod..); **politika preference center před venkovem** - vnitřní „blok“ vedení některých obcí v otázce **zadlužení** (nemít dluhy - typický rys jihočeské mentality) - **konkurence okolních regionů,** živelný rozvoj bez regionální a nadregionální spolupráce - **pokles společenské funkce obcí jednostranným rozvojem** pouze obytné funkce; pasivita obyvatel ve vztahu k místu a regionu; negativní vztah k návštěvníkům - **zhoršená dostupnost služeb** pro obyvatele, snížení dopravní obslužnosti - **nezájem obyvatel o společenské dění a spolkovou činnost** - **nezájem obyvatel o další rozvoj :** sebe sama (vzdělávání), společnosti (spolky, obecní záležitosti), regionu (podnikání, místní produkce a spotřeba, cestovní ruch); odpor obyvatel proti rozvojovým trendům

rozšíření sítě veřejně přístupných internetových míst (PIAP); zřízení mobilní počítačové učebny - **regionální informační systém,** zastřešují různé oblasti života a podnikání v regionu MAS**;** kombinace informačních center „kamenných“ a „elektronických“ pro oblast rozvoje lidských zdrojů regionu (vzdělávání, komunitní komunikace a plánování, síťování), návštěvníky (cestovní ruch, turismus) a investory (databáze) - **posílení tvorby regionálních produktů** (výroba, cestovní ruch) a **jejich propagace na principech marketingové strategie 8P** - **rozšíření služeb a infrastruktuty pro návštěvníky,** dobudování turistické infrastruktury ve volné přírodě a lesích, rozšíření značení a stezek; osvěta obyvatel, pospora softturismu, místní průvodcovství; tvorba sítí místních poskytovatelů služeb CR - **vyšší využití přírodních a kulturních dispozic (dědictví)** regionu pro zatraktivnění regionu i cestovní ruch, revitalizace historických objektů, průzkum dispozic regionu v této oblasti, zapojení se do sítí; zachování venkovského rázu regionu a místní architektury - **rozvoj navázané a funkční spolupráce:** mikroregiony, MAS, NNO, ovocnářská unie. Rozvoj zahraniční kooperace a partnerství. - **využití know how a zkušeností při úspěšné realizaci strategie MAS** v minulém plánovacím období a zapojení MAS do regionálního managementu a vzdělávání regionu - **vstup regionu do NSZM** (Národní síť zdravých měst), **přenos dobré praxe** z dalších regionů venkovského charakteru, včetně příhraničních v Rakousku a Bavorsku; **rozpracování projektů/ realizačních strategií v oblastech**: rozvoj lidských zdrojů – marketing místní produkce – marketing cestovního ruchu – zavedení regionální značky - **rozšíření činností MAS jako regionální servisní organizace,** především o pozici koordinátora vzdělávacích aktivit a rozvoje lidských zdrojů, marketingu regionu a místní produkce, koordinátora sítí spolupracujících firem v obrozu cestovní ruch popř. destinační management. Rozšíření zázemí MAS v regionu (kontaktní místa). - **zřízení středisek neziskového sektoru v regionu pod záštitou MAS**	(spolkové činnosti, cestovnímu ruchu, rozvoji podnikání) - **nezájem obcí o zachování a rozvoj dispozic regionu - přírodního a kulturního dědictví,** chátrání a devastave památek a přírody - **úbytek pracovních příležitostí v území MAS,** úpadek MSP a tradičních výrob, vč. zemědělství - **znečištění životního prostředí,** zhoršování kvality ovzduší v souvislosti s lokálními zdroji vytápění fosilními palivy a silničním provozem, nevhodnými agrotechnickými postupy - **nedokončení rekultivace uranového odkaliště** v Mydlovarech krajskými orgány

**červeně vyznačeny souvislosti rozhodující pro určení prioritních cílů a sestavení opatření SPL , tedy témata řešitelná v intencích PR, která pomohou vytvořit podmínky pro zvýšení kvality života v regionu MAS.*

5.2 Metodika SWOT analýzy

Uveďte, jaká byla použita metoda stanovení jednotlivých bodů SWOT analýzy.Uveďte, z jakých zdrojů byly čerpány informace pro SWOT analýzu.

Při analýze zájmového území MAS i vlastní organizace MAS jsme prakticky využili postupy SWOT analýzy, techniky umožňující hlubší poznání výchozího stavu; byly identifikovány vnitřní silné a slabé stránky organizace i území (**vnitřní faktory**) a příležitosti a ohrožení z vnějšího prostředí (**vnější faktory**). Identifikované faktory byly následně **analyzovány, zpracovány klasické kvadranty SWOT analýzy** a takto **utříděné informace vyhodnoceny**.

SWOT analýza při zpracování SPL posloužila

- ⇒ **přehlednému shrnutí analytické části SPL**
- ⇒ **identifikaci nejdůležitějších závěrů analýzy území**
- ⇒ **nalezení vztahů a souvislostí**
- ⇒ **identifikaci hlavních oblastí zájmu**
- ⇒ **nalezení prostředků ke změně výchozí situace**

SWOT analýza byla provedena uplatněním tvůrčích metod (např. brainstorming, autoevaluace) i metod získávání expertních výpovědí (řízená diskuze) a zpracování dostupných dat a informací, včetně vyhodnocení vnějších dispozic a jevů.

Sestavení a vizualizace matice SWOT přispělo k vygenerování řady podnětů pro další rozvoj regionu i organizace MAS.

Sestavení SWOT analýzy do klasických kvadratů (S – W- O- T) pro Strategický plán LEADER umožnilo:
a) **identifikovat podstatu regionu MAS , jeho silné stránky i problémové oblasti a dále oblasti, které chceme rozvíjet**, případně je udržet na stávající úrovni, a to v intencích Programu rozvoje venkova jako základního rámce řešení,
b) **definovat cílový stav pro dané oblasti**. Při generování obecných rozvojových cílů, které definují jakého stavu chceme v daných oblastech dosáhnout z dlouhodobého hlediska, jsme opět museli zohlednit základní realizační rámec (PRV), a to jak z hlediska časového horizontu, tak finančních limitů - očekávaných finančních dispozic, nároků a absorpční kapacity území MAS. Protože jde o pouze **střednědobý realizační záměr**, musely být nadefinovány cíle specifické, které lze charakterizovat jako cíle nižšího řádu, kterých je nezbytné dosáhnout pro splnění cíle obecného,
c) **stanovit úkoly (opatření), které musí být provedeny pro splnění definovaných cílů**. Zatímco cíle nám charakterizují požadovaný cílový stav, úkoly stanovují jaké projekty a procesy (činnosti) musí být pro dosažení cílů provedeny – opět jsme byli limitováni základním rámcem pro realizační strategii (PRV), tomu tedy **odpovídají navržená realizační opatření (fiche).**

Celý proces tvorby ISÚ a SPL využívající techniky SWOT analýzy probíhal za účasti veřejnosti ze zájmového území MAS **komunitním způsobem**, takto připravené **strategické materiály zohledňují princip partnerství**, strategické cíle kladou důraz na využití vnitřního potenciálu území a posilování konkurenceschopnosti jednotlivých aktérů rozvojového území MAS i území jako celku.

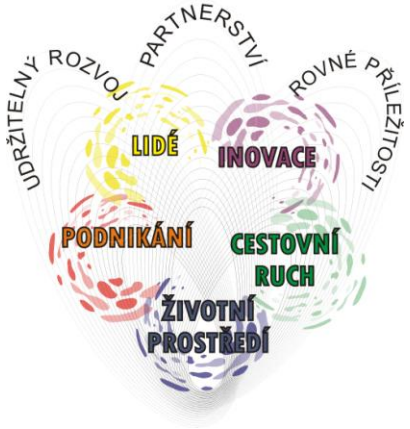
6. Strategie

Strategický plán LEADER MAS Rozkvět zahrady jižních Čechy – místní akční skupina vychází z Integrované strategie území MAS , zpracované **komunitním způsobem** v roce 2007, **přenáší do realiční fáze vizi** tohoto globálního **rozvojového rámce území MAS : Harmonicky se rozvíjející oblast respektující kulturní a přírodní bohatství s rozvinutou občanskou společností a zdravým životním prostředím.**

SPL se soustředí se na podporu prioritních rozvojových oblastí ISÚ v intencích Programu rozvoje venkova, vychází z podrobné analýzy území MAS a jeho možností, vyhodnocení doposud realizovaných strategií a projektů MAS i jejích regionálních partnerů, zohledňuje požadavky všech dotčených zájmových skupin regionu, které na bázi komunitního plánování spolupracovaly na přípravě SPL.

SPL zohledňuje dispozice regionu MAS – přírodní, kulturní i lidské zdroje - s přihlédnutím na vlastní proveditelnost strategie, tzn. realizaci konkrétních projektů v metodických dispozicích PRV, opatření 4.1.1.resp. 4.1.2., časových a finančních limitech.

Prioritní rozvojové oblasti strategie MAS:



STRATEGICKÉ CÍLE INTERGOVANÉ STRATEGIE ÚZEMÍ MAS :

- Zajistit vyvážený a trvale udržitelný rozvoj území regionu MAS
- Zvyšovat ekonomickou stabilitu a konkurenceschopnost území regionu MAS
- Vytvářet podmínky pro sociálně – ekonomický rozvoj
- Zvyšovat kvalitu života občanů území regionu MAS
- Usilovat o zdravého životního prostředí území regionu MAS

6.1. Priority a cíle

Vymezte své konkrétní priority a cíle SPL. (A uveďte jejich specifičnost pro dané území).. Uveďte vztah SPL ke struktuře PRV – uveďte přehledně vybrané osy/opatření/podopatření z PRV, které budou v rámci SPL implementovány.

Náš strategický plán LEADER jsme nazvali: **KVĚTY, PLODY A LIDÉ ZAHRADY JIŽNÍCH ČECH.**

SPL je prioritně zaměřen na rozvoj lidských zdrojů regionu a zaměstnanost v místě.

Specifické cíle SPL :

- **Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech**
- **Zlepšení infrastruktury základních služeb a rozvoj investic pro zajištění vyšší atraktivity venkovského regionu MAS pro jeho obyvatele i návštěvníky**
- **Diverzifikace ekonomických aktivit, různorodost zemědělských aktivit ve směru nezemědělské produkce, rozvoj nezemědělské produkce**
- **Podpora zaměstnanosti v místě, sebezaměstnávání se, rozvoj služeb**
- **Zvýšení konkurenceschopnosti místních firem, zlešení ekonomické výkonnosti podniků prostřednictvím lepšího využití produkčních faktorů a inovací**

Jednotlivá opatření (fiche) korespondují s Programem rozvoje venkova takto :

Platné pro období do 28.6.2011

	OPATŘENÍ PRV – vztah z hlediska struktury		
NÁZEV OPATŘENÍ SPL / č. fiche	Hlavní opatření fiche	Vedlejší opatření č.1 v rámci fiche	Vedlejší opatření č.2 v rámci fiche
NAŠE MODERNÍ ZEMĚDĚLSTVÍ (F1)	I.1.1.1.	III.1.1.A.	
NAŠE MODERNÍ POTRAVINÁŘSTVÍ (F2)	I.1.3.1.A.		
OTEVŘENÉ LESY (F3)	II.2.4.2.	III.1.3.A	
MIKROPODNIKY (F4)	III.1.2.A.		
PODNIKÁNÍ V CESTOVNÍM RUCHU (F5)	III.1.3.B.	III.2.1.2.B	III.1.3.A
MODERNÍ OBCE – PROSTOR (F6)	III.2.1.2.A.	III.2.1.1.A.	
DĚDICTVÍ (F7)	III.2.2.		
MODERNÍ OBCE – ZÁZEMÍ (F8)	III.2.1.2.C		

Platné pro období od 29.6.2011, fiche zařazené do aktualizovaného finančního plánu

	OPATŘENÍ PRV – vztah z hlediska struktury		
NÁZEV OPATŘENÍ SPL / č. fiche	Hlavní opatření fiche	Vedlejší opatření č.1 v rámci fiche	Vedlejší opatření č.2 v rámci fiche
NAŠE MODERNÍ ZEMĚDĚLSTVÍ (F1)	I.1.1.1.		
NAŠE MODERNÍ POTRAVINÁŘSTVÍ (F2)	I.1.3.1.		
MIKROPODNIKY (F4)	III.1.2.		
CESTOVNÍ RUCH (F5)	III.1.3		
OBČANSKÉ VYBAVENÍ A SLUŽBY (F6)	III.2.1.2		
KULTURNÍ DĚDICTVÍ (F7)	III.2.2.		
MINIBUSY (F9)	III.2.1.2.		
TURISTICKÉ A NAUČNÉ STEZKY (F10)	III.1.3.1.	III.2.2.	

Provázanost priorit ISÚ MAS s jednotlivými opatřeními SPL a dalšími projekty MAS

PRIORITNÍ OBLAST ISÚ MAS	**OPATŘENÍ SPL (vztah ke struktuře PRV)**	**další projekty MAS**
PRIORITNÍ OBLAST 1 – LIDÉ		
Opatření 1.1 Rozvoj občanské vybavenosti 1.1.1 Podpora rozvoje infrastruktury služeb a občanské vybavenosti 1.1.2 Zachování dostupnosti sociálních a zdravotnických služeb 1.1.3 Obnova a výstavba občanského vybavení 1.1.4 Podpora rozvoje sociálního zázemí pro občany	**FICHE 6 – PROSTOR (PRV: III.2.1.2., III.2.1.1.A)** **FICHE 8 - ZÁZEMÍ (PRV: III.2.1.2. C)** **Od 29.6.2011:** **FICHE 6** **FICHE 9**	Projekt spolupráce PRV 4.2.2: Rozvoj lidských zdrojů – ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu
Opatření 1.2 Rozvoj vzdělanosti a adaptability pracovních sil na území MAS 1.2.1 Zachování dostupnosti základního a středního školství 1.2.2 Podpora zvyšování kvality pracovní síly 1.2.3 Spolupráce s úřadem práce	xxx	Projekt OP LZZ: Rozvoj lidských zdrojů – ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu (MAS partnerem s finančním spoluúčastí)
Opatření 1.3 Podpora rovných příležitostí 1.3.1 Podpora zajištění dostupnosti infrastruktury pro rozvoj lidských zdrojů 1.3.2 Podpora integrace sociálně znevýhodněných skupin obyvatelstva 1.3.3 Podpora rovných příležitostí žen a mužů	**FICHE 6 – PROSTOR (PRV: III.2.1.2., III.2.1.1.A)** **FICHE 8 - ZÁZEMÍ (PRV: III.2.1.2.C)** **Od 29.6.2011:** **FICHE 6** **FICHE 9**	Projekt spolupráce PRV 4.2.2: Rozvoj lidských zdrojů – ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu Projekt OP LZZ: Rozvoj lidských zdrojů – ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu (MAS partnerem s finančním spoluúčastí)
Opatření 1.4 Další rozvoj společenských kulturních a sportovních aktivit 1.4.1 Podpora zájmových a sportovních činností 1.4.2 Rozvoj kulturní nabídky na vesnici 1.4.3 Zkvalitňování možnosti využití volného času na vesnici 1.4.4 Všestranná podpora činnosti spolků a	**FICHE 6 – PROSTOR (PRV: III.2.1.2., III.2.1.1.A)** **FICHE 8 - ZÁZEMÍ (PRV: III.2.1.2.C)**	Projekty spolupráce Interreg III A (s LAG Deggendorf) – people to people podpora přípravy individuálních projektů (IP) partnerství v rámci IP

zájmových skupin 1.4.5 Aktivní pomoc a podpora zájmových spolků mládeže	**Od 29.6.2011:** **FICHE 6** **FICHE 9**	
Opatření 1.5 Podpora mezinárodní spolupráce 1.5.1 Zlepšení kvality propagace regionu v ČR i zahraničí 1.5.2 Podpora přeshraniční spolupráce v oblasti CR, volného času a rekreace 1.5.3 Podpora přeshraniční spolupráce v oblasti RLZ	xxx	Projekty spolupráce Interreg III A (s LAG Deggendorf) – people to people V jednání projekt trilaterální spolupráce (CZ –DE – AT)
PRIORITNÍ OBLAST 2 – PODNIKÁNÍ		
Opatření 2.1 Podpora rozvoje stávajících podniků a podnikatelských aktivit, podpora místní produkce 2.1.1. Informační služby – spolupráce a výměna informací veřejné sféry s podnikatelskou sférou a se zahraničím 2.1.2. Podpora tradičního podnikání, místní produkce 2.1.2.1. Rozvoj ovocnářství jako specifika regionu MAS 2.1.2.2. Podpora prosazování produktu, značky regionu v podmínkách EU 2.1.2.3. Podpora a rozvoj tradičních produkcí 2.1.3. Spolupráce s významnými podniky regionu 2.1.4. Spolupráce s hospodářskou a agrární komorou	**FICHE 1: NAŠE MODERNÍ ZEMĚDĚLSTVÍ (PRV: I.1.1.1., III.1.1.A)** **FICHE 2: NAŠE MODERNÍ POTRAVINÁŘSTVÍ (PRV: I.1..3.1.)**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.)
Opatření 2.2 Rozvoj a diverzifikace hospodářských činností 2.2.1 Podpora vzniku a rozvoje malých a středních nezemědělských podniků 2.2.2 Podpora odbytu místních tradičních výrobků, řemesel a produktů zemědělství 2.2.3 Zvýšení přidané hodnoty místních produktů a služeb 2.2.4 Zapojování výsledků vývoje a výzkumu do praxe	**FICHE 4: MIKROPODNIKY (PRV: III.1.2.A)** **FICHE 1: NAŠE MODERNÍ ZEMĚDĚLSTVÍ (PRV: I.1.1.1., III.1.1.A)** **FICHE 2: NAŠE MODERNÍ POTRAVINÁŘSTVÍ (PRV: I.1..3.1.)**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.)
Opatření 2.3 Rozvoj alternativních způsobů výroby	**FICHE 1: NAŠE**	podpora přípravy individuálních

2.3.1 Podpora ekologického zemědělství 2.3.2 Využívání ekologických odpadů	**MODERNÍ ZEMĚDĚLSTVÍ (PRV: I.1.1.1., III.1.1.A)** **FICHE 2: NAŠE MODERNÍ POTRAVINÁŘSTVÍ (PRV: I.1..3.1.)**	projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.)
Opatření 2.4 Rozvoj MSP ve venkovském regionu MAS 2.4.1 Podpora odborného poradenství a informační podpora MSP 2.4.2 Podpora podnikatelských aktivit s vysokou přidanou hodnotou 2.4.3 Podpora podnikání mladých podnikatelů	**FICHE 4: MIKROPODNIKY (PRV: III.1.2.A)** **FICHE 1: NAŠE MODERNÍ ZEMĚDĚLSTVÍ (PRV: I.1.1.1., III.1.1.A)** **FICHE 2: NAŠE MODERNÍ POTRAVINÁŘSTVÍ (PRV: I.1..3.1.)**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.)
Opatření 2. 5. Podpora mezinárodní hospodářské spolupráce	xxx	V jednání projekt trilaterální spolupráce (CZ –DE – AT)
Opatření 2. 6. Podpora činnosti vlastní MAS jako servisní regionální instituce	**REŽIJNÍ VÝDAJE MAS při realizaci SPL**	Režijní výdaje MAS v rámci projektů (PRV, OP LZZ, Interreg, ROP…)
PRIORITNÍ OBLAST 3 – INOVACE		
Opatření 3.1 Zavádění výsledků výzkumu a vývoje do praktického života 3.1.1 Podpora odborného poradenství, informační podpora, budování informačních sítí a systémů 3.1.2 Podpora zavádění moderních technologií, zvyšování technických a užitných hodnot výrobků u MSP působících na území MAS 3.1.3 Podpora zavádění nových metod práce a novátorského řešení problémů 3.1.4 Podpora spolupráce firem, škol a veřejných institucí 3.1.5 Podpora vzniku pilotních projektů a jejich dalšího šíření	**FICHE 4: MIKROPODNIKY (PRV: III.1.2.A)** **FICHE 1: NAŠE MODERNÍ ZEMĚDĚLSTVÍ (PRV: I.1.1.1., III.1.1.A)** **FICHE 2: NAŠE MODERNÍ POTRAVINÁŘSTVÍ (PRV: I.1..3.1.)**	Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.) Projekt OP LZZ: Rozvoj lidských zdrojů – ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu (MAS partnerem s finančním spoluúčastí) V jednání projekt OP VK (rozvoj ŠVP)
Opatření 3.2 Rozvoj moderních informačních technologií 3.2.1 Rozvoj IKT center v území MAS	**FICHE 2: NAŠE MODERNÍ POTRAVINÁŘSTVÍ**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) partnertství v rámci IP

3.2.2 Zavedení jednotného informačního systému v regionu 3.2.3 Zavádění nových prodejních kanálů	**(PRV: I.1..3.1.)**	Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.)
Opatření 3.3 Podpora rozvoje systémů celoživotního vzdělávání 3.3.1 Rozvoj veřejně přístupného internetu v regionu MAS 3.3.2 Vzdělávání obyvatel o nových informačních technologií 3.3.3 Využití IT technologií v rámci celoživotního vzdělávání	**FICHE 6 – PROSTOR (PRV: III.2.1.2., III.2.1.1.A)** **FICHE 8 - ZÁZEMÍ (PRV: III.2.1.2.C)** **Od 29.6.2011: FICHE 6**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.) Projekt spolupráce PRV 4.2.2: Rozvoj lidských zdrojů – ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu Projekt OP LZZ: Rozvoj lidských zdrojů – ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu (MAS partnerem s finančním spoluúčastí)
Opatření 3.4 Podpora realizace inovací s kladným dopadem na kvalitu životního prostředí	**Všechny fiche SPL**	Udržitelný rozvoj základním kriteriem všech projektů MAS
PRIORITNÍ OBLAST 4 – ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ		
Opatření 4.1 Obnova a zlepšování venkovského rázu krajiny 4.1.1 Obnova a údržba vodních ploch a toků 4.1.2 Obnova a údržba lesů 4.1.3 Zlepšování vzhledu krajiny 4.1.4 Péče o veřejná prostranství	**FICHE 6 – PROSTOR (PRV: III.2.1.2., III.2.1.1.A)** **FICHE 7 – DĚDICTVÍ (PRV: III.2.2.)** **Od 29.6.2011: FICHE 6 FICHE 7 FICHE 10**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.)
Opatření 4.2 Obnovitelné zdroje energie (OE) 4.2.1 Podpora rozvoje a zavádění technologií OE na území MAS 4.2.2 Podpora využívání technologií šetrných k životnímu prostředí ke komplexnímu rozvoji venkova	**Všechny fiche SPL**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.)
Opatření 4.3 Ekologické způsoby hospodaření 4.3.1 Podpora informovanosti o technologiích OE 4.3.2 Rozvoj ekologických způsobů vytápění	**FICHE 4: MIKROPODNIKY (PRV: III.1.2.A)** **FICHE 1: NAŠE MODERNÍ ZEMĚDĚLSTVÍ**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.)

4.3.3 Podpora úspor energií	**(PRV: I.1.1.1., III.1.1.A)** **FICHE 6 – PROSTOR (PRV: III.2.1.2., III.2.1.1.A)**	
Opatření 4.4 Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta (EVVO) 4.4.1 Podpora environmentálního vzdělávání, poradenství a osvěty v území MAS 4.4.2 Rozvoj komplexního přístupu k EVVO	xxx	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.) Projekt spolupráce PRV 4.2.2: Rozvoj lidských zdrojů – ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu V jednání projekt OP VK (rozvoj ŠVP)
Opatření 4.5 Podpora mezinárodní spolupráce v ochraně a tvorbě přírody a ŽP	xxx	V jednání projekt trilaterální spolupráce (CZ –DE – AT)
PRIORITNÍ OBLAST 5 – CESTOVNÍ RUCH		
Opatření 5.1 Ochrana a údržba současného potenciálu území v oblasti cestovního ruchu 5.1.1 Údržba a obnova přírodního a kulturního bohatství regionu 5.1.2 Spolupráce subjektů v oblasti cestovního ruchu 5.1.3 Navázání vztahů s okolními MAS a zahraničím 5.1.4 Podpora projektů spolupráce v oblasti cestovního ruchu	**FICHE 3 –OTEVŘENÉ LESY (PRV, II.2.4.2., III.1.3.A)** **FICHE 5 – PODNIKÁNÍ V CESTOVNÍM RUCHU (PRV,III.1.3., III.2.1.2.)** **Od 29.6.2011:** **FICHE 5** **FICHE 10**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.)
Opatření 5.2 Zkvalitnění a zefektivnění orientace návštěvníků 5.2.1 Systém orientačního a dopravního značení v regionu MAS 5.2.2 Orientační a informační systémy v jednotlivých obcích, rozšíření informačních center 5.2.3 Značení turistických, cykloturistických a dalších tras	**FICHE 6 – PROSTOR (PRV: III.2.1.2., III.2.1.1.A)** **FICHE 5 – PODNIKÁNÍ V CESTOVNÍM RUCHU (PRV,III.1.3., III.2.1.2.)**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.) Partnerství v projektu ZNAČENÍ CYKLOTURISTICKÝCH TRAS MIKROREGIONU CHELČICKO-LHENICKÉHO

	FICHE 3 –OTEVŘENÉ LESY (PRV, II.2.4.2.. III.1.3.A) **Od 29.6.2011: FICHE 10**	
Opatření 5.3 Zvýšení kapacity ubytovacích zařízení a zlepšení turistické infrastruktury 5.3.1 Vytvoření podmínek pro využití volných ubytovacích kapacit 5.3.2 Vytyčování/budování turistických tras, cyklotras, tras pro koně	**FICHE 5 – PODNIKÁNÍ V CESTOVNÍM RUCHU (PRV,III.1.3., III.2.1.2.)** **FICHE 3 –OTEVŘENÉ LESY (PRV, II.2.4.2., III.1.3.A)** **Doplňkově FICHE 6** **Od 29.6.2011: FICHE 5 FICHE 10**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.) Partnerství v projektu ZNAČENÍ CYKLOTURISTICKÝCH TRAS MIKROREGIONU CHELČICKO-LHENICKÉHO
Opatření 5.4 Rozšíření nabídky pro sportovně-kulturní vyžití návštěvníků a občanů regionu MAS 5.4.1 Podpora zájmových a sportovních činností 5.4.2 Zkvalitňování možností trávení volného času občanů a návštěvníků 5.4.3 Zvýšení turistické nabídky (Turistické, cyklistické trasy, hipoturistika, naučné trasy, animační programy) 5.4.4 Rozvoj kulturní nabídky regionu MAS	**FICHE 6 – PROSTOR (PRV: III.2.1.2., III.2.1.1.A)** **FICHE 8 - ZÁZEMÍ (PRV: III.2.1.2.C)** **FICHE 3 –OTEVŘENÉ LESY (PRV, II.2.4.2., III.1.3.A)** **Doplňkově FICHE 5** **Od 29.6.2011: FICHE 6 FICHE 10**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT (PRV, III.3.1.) Partnerství v projektu ZNAČENÍ CYKLOTURISTICKÝCH TRAS MIKROREGIONU CHELČICKO-LHENICKÉHO
Opatření 5.5 Šetrná turistika s prvky obnovitelné energie a EVVO 5.5.1 Rozvoj infrastruktury podporující	**FICHE 3 –OTEVŘENÉ LESY (PRV, II.2.4.2., III.1.3.A)**	podpora přípravy individuálních projektů (IP) Projekt VZDĚLÁVÁNÍ V REGIONU MAS ROZKVĚT

šetrnou turistiku 5.5.2 Podpora využití technologií OE při rozvoji cestovního ruchu na území MAS 5.5.3 Podpora prezentace OE v rámci rozvoje CR mikroregionu	**FICHE 5 – PODNIKÁNÍ V CESTOVNÍM RUCHU (PRV,III.1.3., III.2.1.2.)** **Od 29.6.2011:** **FICHE 5** **FICHE 10**	(PRV, III.3.1.)

6.2. Způsob dosahování cílů a priorit

Uveďte, jakým způsobem hodláte dosahovat naplnění cílů a priorit.Jaké předpokládáte dopady SPL a jeho přínosy pro dané území v dlouhodobější perspektivě.Jak jsou tyto cíle a priority v souladu s trvale udržitelným rozvojem.

Realiční Strategický plán LEADER byl vygenerován zdola - na základě prověření potřeb regionu a jeho připravenosti realizovat opatření k jejich naplnění. **Navržená opatření (fiche) odpovídají požadavkům občanů na zlepšení základní infrastruktury v obcích regionu MAS, vytvoření zázemí pro spolkový život a komunitní aktivity, rozšíření možností pro softturistiku (především pěší, cyklo-a hipoturistiku), potřebám podnikatelů v zemědělství na modernizaci provozů a možnosti finalizace výrob a potřebám živnostníků a mikropodniků**. Strategie bude naplněna realizací individuálních projektů v těchto intencích.

Všechna opatření navržená v SPL směřují k naplnění cílů zvýšení kvality života obyvatel regionu, rozvoji místního partnerstí a spolkové aktivity, zachování přírodního a kulturního dědictví regionu a zvýšení jeho atraktivity a celkové ekonomické výkonnosti.

Trvale udržitelný rozvoj, partnerství a rovné příležitosti pro nás nejsou hesly na papíře, ale součástí každodenní činnosti a úhlem pohledu.

Díky zkušenostem získaným v regionu v předchozích letech, m.j. vlastním založením MAS z iniciativy podnikatelů v ovocnářství, při realizaci strategií LEADER ČR v letech 2004 a 2005 či projektů Interreg, osvětových a vzdělávacích akcí lze reálně doložit udržitelnost spolupráce v regionu MAS. Lze tedy předpokládat, že tato spolupráce bude pokračovat i v dalším období, **lidé regionu MAS mají zájem na jeho rozvoji – a region má zájem investovat do svých lidí.**

Rozsáhlost zásobníku individuálních projektových záměrů, který byl MAS shomážděn v průběhu let 2006- 2008, ukazuje významný „ převis poptávky“ a trvalou genezi dalších námětů a projektů, což **výrazně eliminuje možná rizika nenaplnění jednotlivých opatření.**

Místní akční skupina bude dále **pokračovat v aktivním vyhledávání životaschopných projektů**, které budou v souladu s její strategií, a **podporovat jejich přípravu vzděláváním v širokém spektru tématu projektový management.** Zárukou kvality těchto vzdělávacích aktivit MAS je mimo jiné manažer SPL ing. Krejčíčková, která je certifikovaným manažerem – specialistou pro projektový management pro

Jihočeský kraj (projekt 3.3. SROP), projektový manažer mikroregionu Chelčicko-Lhenického Mgr. Mušková, obě jsou absolventy školicího programu ÚZPI pro venkovské manažery, tento kurz bude nyní navštěvovat také další projektový manažer MAS pí. Hůrská. Region MAS v roce 2008 absolvoval cyklus vzdělávání v rámci projektu PRV, III.3.1., další cyklus je připraven partnerskou NNO pro rok 2009.

OČEKÁVANÉ DOPADY A PŘÍNOSY SPL z dlouhodobého hlediska

Díky provázanosti jednotlivých opatření SPL předpokládáme, že naplnění této realizační strategie především podpoří **zlepšení podmínek života ve venkovském regionu zájmového území MAS a rozvoj investic, které zvýší atraktivitu našeho regionu pro své obyvatele i návštěvníky**.

Díky realizaci řady motivačních aktivit tohoto charakteru, který můžeme označit souborně jako „ kvalita života“, předpokládáme **nárůst počtu trvale bydlících obyvatel** především v obcích do 2.000 obyvatel, **udržení zaměstnanosti v zemědělství** rozvojem tradičních oborů (ovocnářství), modernizací provozů i diverzifikací činností a **nárůst počtu pracovních příležitostí „v místě“ rozvojem malého podnikání a cestovního ruchu**.

Budou zúročeny dosavadní zkušenosti regionu MAS Rozkvět zahrady jižních Čech s programem LEADER ČR, partnerstvím, prací komunitním přístupem a metodou práce LEADER (bottom-up) jako celek.

SOULAD CÍLŮ A PRIORIT SPL S TRVALE UDRŽITELNÝM ROZVOJEM

Region MAS zvýší realizací SPL svou konkurenceschopnost, a to na základě principů trvale udržitelného rozvoje, partnerství a spolupráce a respektování a uplatňování rovných příležitostí. **Integrovaná strategie území MAS je koncipována na základech principů trvale udržitelného rozvoje,** realizační Strategický plán LEADER tyto principy respektuje jako podmínku nutnou. Principy trvale udržitelného rozvoje jsou zakomponovány do všech opatření SPL a představují je především důraz na práci s lidmi - široké uplatňování principů partnerství, komunitního plánování a projektový přístup k rozvojovým záměrům, prioritní zaměření se na používání nových technologií a technologických postupů, víceúčelovost infrastruktury i zázemí, energetickou šetrnost provozů, zachování tradičních výrob a zemědělství s uplatněním inovací včetně bio-ochrany a bio-produkce, rozvoj místní produkce, šetrné turistiky další.

Součástí trvale udržitelného rozvoje regionu se stala sama místní akční skupina, která je dnes již významným spolukoordinátorem regionálního rozvoje, realizátorem projektových záměrů zastřešujících širokou škálu partnerů a platformou pro diskuzi o dalším rozvoji a realizaci společných záměrů. Trvale udržitelný rozvoj je MAS chápán jako způsob ekonomického růstu, který uspokojuje potřeby současné populace a současně nezatěžuje potřeby budoucích generací, **uvádí v soulad hospodářský a společenský podkrok s plnohodnotným zachováním dědictví regionu a životního prostředí** – tuto vizi budeme také aplikovat při hodnocení individuálních projektů jako prostředku realizace strategie, při hodnocení jejich inovativnosti a synergických efektů.

Principy trvale udržitelného rozvoje byly uplatňovány i v doposud realizovaných záměrech MAS v intencích LEADER a dalších projektech MAS a partnerů.

6.3. Zapojení inovačních prvků

Popište změny oproti dosavadní praxi řešení místních problémů. Výčet inovačních aktivit.Způsob využití místního potenciálu k inovacím. Inovace či inovační postup znamená například:• uvedení na trh nových výrobků a služeb, které odrážejí specifičnost daného území, • netradiční způsoby řízení a zapojení místního obyvatelstva v rozhodovacím procesu a realizaci projektů,• zavádění nových metod při využívání potenciálu území,• nová akce či aktivita prováděná v území poprvé.Uveďte, jakým způsobem jsou tyto inovace nebo inovační postupy přínosné, účinné audržitelné na území MAS.

Hlavní změnou oproti dřívějším způsobům řešení problémů a rozvoje regionu zájmového území MAS je **komunitní přístup - k vytvoření společné strategie zájmového území 2 mikroregionů, rozpracování realizační strategie LEADER i důrazu, jaký bude kladen na tento princip při přípravě individuálních projektů, především projektů municipalit**! **Komunitní příprava projektů je navržena jako kriterium přijatelnosti projektů v rámci SPL.**
Přínosy komunitního přístupu k řešení problémů jsou všeobecně známé a z hlediska realizace střednědobé strategie LEADER, tedy v kombinaci s pracovní metodou „rozvoje zdola“, diametrálně pozitivnější než úskalí této metody, související především s časovou náročností; tyto nevýhody se pokoušíme eliminovat systematickým informováním o činnosti MAS i jejích hlavních partnerů, především prostřednictvím webových stránek a sdílením informací při živých akcích, kterých se členové MAS aktivně účastní nebo je MAS spoluorganizuje.

MAS od svého vzniku v 03/2004 rozvíjí model mezisektorové spolupráce a MA21, jehož úspěšnost dokládají dosavadní výsledky již zrealizovaných projektů i rozvoj samotné organizace MAS.

V rámci realizace SPL budou rozvíjeny osvědčené i nové navazující postupy komunikace a spolupráce, budeme pokračovat ve vyhledávání rozvojových záměrů i nových partnerů pro využití místního potenciálu, chceme **dosáhnout maximálních synergických efektů** dílčích kroků a rozhodnutí. Očekáváme, že v rámci realizace opatření SPL na podporu podnikání budou předkládány **projekty zaměřené na zavádění nových služeb či výrobků na trh a aplikaci nových výrobních a distribučních postupů, především v oblastech pro region typických a specifických** (např. ovocnářství), rozvoj mikropodniků a cestovního ruchu podpoří dále **sebezaměstnávání a celkovou zaměstnanost v místě.**
Tyto přístupy budou hodnoceny v rámci základních preferenčních kriterií posuzování projektů. Udržitelnost inovačního postupu při realizaci individuálního projektu bude prokazována při finančním a ekonomickém posouzení projektu.

Důležitým inovačním principem se má také stát **víceodvětvové navrhování a provádění projektů založené na součinnosti mezi partnerskými subjekty využívající potenciálu území**, u kterých lze předpokládat vyšší míru synergických efektů – pro samotné realizátory a partnery, ale i pro širší cílové skupiny ze zájmového území MAS; u těchto projektů očekáváme rozvoj potenciálu firem a s tím související zvýšení přímé i nepřímé zaměstanosti s konečným efektem v regionu MAS.
Prokázání udržitelnosti této pracovní metody založené na principech korektního partnerství je otázkou střednědobého sledování. Projekty partnerství vyžadují dlouhodobou spolupráci, spolehlivost a vzájemnou důvěru. Organizace vstupující do takovýchto projektů očekávají obvykle různorodé přínosy – získání nových zkušeností, informací, kontaktů a možností, především z hlediska dostupnosti finančních zdrojů. A také projektům přinášejí „sebe sama“ – tedy své zdroje lidské, administrativní a znalostní kapacity, know-how a dovednosti, zdroje finanční, byť ve formě spoluúčasti na dílčích aktivitách.

Trvale budou v regionu MAS prosazovány **komplexní projekty**, **projekty s dopadem na širší cílové skupiny a projekty realizované v návaznosti na již realizované akce** (**bodově zvýhodněno při hodnocení projektů**)– tedy projekty dávají předpoklad vyššího využití potenciálu území, jsme si však vědomi náročnosti jejich přípravy – jak po stránce technické, tak míry demokracie, která bude muset být v záměrech uplatněna. Střednědobý termín pro naplnění strategie nám toto však umožňuje, což potvrzují i zkušenosti z realizací Leader ČR 2004 a 2005.

Inovačním prvkem realizace SPL v zájmovém území MAS Rozkvět zahrady jižních Čech je **rozšíření komunikačního portálu pro řešení společných problémů území MAS**. Správa tohoto virtuálního informačního centra na bázi internetu je v kompetenci MAS a bude rozšířeno v rámci režijních nákladů SPL; rozšířením sdílení dat a informací chceme zajistit maximální otevřenost činnosti MAS a transparentnost výkonů, usnadnit komunikaci napříč sektory a regiony, podpořit objektivnost evaluace a diseminace SPL. Inovační prvky uplatňované SPL zohledňují základní **principy trvalé udržitelnosti** – jednotlivosti i celku.
A v neposlední řadě bychom měli v rámci výčtu inovací uvést **vytvoření systému vzdělávání v regionu MAS**, které navazuje na pilotní projekt realizovaný MAS v letošním roce 2008 a následně aplikováno po celou dobu realizace SPL. V plánovaném zaměření i rozsahu nebyla tato aktivita v území MAS doposud realizována. Souvisí to s již zmiňovaným **rozvojem MAS jako organizace – stabilizace na pozici regionálního rozvojového managementu a servisní organizace.**

6.4. Finanční plán

Transparentní finanční plán včetně zdůvodnění a rozvržení finančních prostředků do let a mezi Fiche v procentickém vyjádření.

Platné pro období do 29.6.2011

rok /F	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	F8
2009	x	25%	x	20%	x	35%	x	20%
2010	35%	x	x	x	25%	25%	5%	10%
2011	20%	15%	5%	15%	x	35%	x	10%
2012	15%	x	25%	x	10%	40%	5%	5%
2013	10%	20%	x	15%	x	40%	x	15%

CELKEM	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	F8
alokace	16%	12%	6%	10%	7%	35%	2%	12%

Tabulková vizualizace finančního plánu: názvy fichí zkráceny (F 1 – 8), alokace fiche stanovena podílem % z ročníalokace SPL

Při jednání o finančním plánu SPL jsem **zvážili priority regionu MAS, naléhavosti jejich realizace i připravenost jednotlivých sektorů, potenciálních žadatelů - technickou, administrativně právní i finanční.**
Navržený finanční plán byl jednomyslně přijat valnou hromadou MAS Rozkvět zahrady jižních Čech dne 15.10.2008.

Platné pro období od 29.6.2011, aktualizovaný finanční plán

rok /F	F1	F2	F4	F5	F6	F7	F9	F10
2011	0%	0%	45%	0%	55%	0%	0%	0%
2012	12%	8%	0%	0%	29%	4%	41%	6%
2013	7%	10%	10%	12%	18%	3%	41%	0%

CELKEM	F1	F2	F4	F5	F6	F7	F9	F10
alokace	8%	8%	9%	5%	27%	3%	37%	3%

Navržený finanční plán byl jednomyslně přijat valnou hromadou MAS Rozkvět zahrady jižních Čech dne 28.6.2011. Finanční plán vychází z doposud nerozdělené částky alokace pro rok 2011 a plánovaných alokací pro rok 2012 a 2013 (ročně pro VI.1.2. cca 6.070.000 Kč).

HARMONOGRAM SPL (komentář k tabulkové vizualizaci)

V prvním roce realizace SPL (1. výzva, cca 06/ 2009) budou na základě koncenzuální dohody pléna MAS jednoznačně upřednostněny fiche řešící nejurgentnější problémy související s kvalitou života v obcích zájmového území MAS a rozvojem mikropodniků a místních producentů.
V nejbližším možném termínu bude dále zveřejněna 2. výzva realizace SPL (1. výzva pro implementaci alokace r. 2010, cca 11/2009) – tento časový odstup v řádu 5 měsíců umožní potenciálním předkladatelům projektů v rámci fichí 1 a 5 důkladné rozpracování záměrů, převisu projektů pak podání v řádných termínech PRV; 3. výzva realizace SPL (2. výzva pro implementaci alokace r. 2010, cca 03/2010) plánuje poměrové zastoupení alokace na fiche 6,7 a 8 je otevřenou možností pro převis projektů předložených ve výzvě 1. i nové záměry, současně načasování výzvy umožní převisu z této výzvy podání v 10/2010 v rámci individuálních projektů PRV.
V tomto rytmu (výzvy v 11. kalendářním měsíci – podnikání, v 03. pak veřejně prospěšné projekty) budeme realizovat celý SPL.

Tímto jednoduchým organizačním opatřením (načasováním výzev na jednotlivé fiche, kdy vyhodnocení výzvy předchází tzv. řádné výzvě PRV dle platného harmonogramu SZIF, projekty nepodpořené MAS tak mohou podat individuální projektovou žádost PRV bez významné časové prodlevy) dosáhneme maximálního konečného efektu pro region.
Pokud bychom měli uvažovat o ideální situaci řešení a naplnění opatření ISÚ zařazených do SPL, museli bychom navrhovat rozpočet podpory individuálních projektů ve výši cca 75 milionů korun. Protože zřejmě nebude tento požadavek reálné v rámci PRV uspokojit, koncenzem byla valnou hromadou navržena částka roční alokace na podporu individuálních projektů ve výši 4,5 milionů korun; pokud skalkulujeme tuto částku na období 5 realizačních let a připočteme náklady MAS na administraci v limitu do 20% roční alokace, výsledkem je návrh rozpočtu realizační strategie SPL ve výši cca **28 milionů Kč.** Hodnoty alokací na jednotlivé fiche včetně režijních nákladů MAS v letech jsou uvedeny v *tis. Kč*:

Platné pro období do 29.6.2011

rok /F	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	F8	*režie*
2009		**1 125**		**900**		**1 575**		**900**	***1 125***
2010	**1 575**				**1 125**	**1 125**	**225**	**450**	***1 125***
2011	**900**	**675**	**225**	**675**		**7 575**		**450**	***1 125***
2012	**675**		**1 125**		**450**	**1 800**	**225**	**225**	***1 125***
2013	**450**	**900**		**675**		**1 800**		**675**	***1 125***

Tato alokace a rozložení realizačních opatření (fichí) znamená, že:

- pro projekty veřejných subjektů a nestátních neziskových organizací, které nezakládají veřejnou podporu, je připravena finanční alokace celkem 11.025.000 Kč (49% celkové alokace SPL)
- pro podnikatelské projekty je připravena finanční alokace celkem 10.125.000 Kč (45% celkové alokace SPL)
- na realizaci projektů zaměřených na neproduktivní investice v lesích je vyčleněno 6% celkové alokace SPL (částka 1.350.000 Kč)

Toto rozložení alokací umožní při čerpání dotace na individuální projekty ve výši 22.500.000 Kč dosáhnout přímého efektu realizovaných projektů v rozpočtu uznatelných nákladů nejméně 34 miliony Kč. Tuto tzv. finanční mobilizaci považuje v regionu za **bezproblémově dosažitelnou**, jednotlivé sektory jsou na realizaci SPL připraveny.

Uvedená tabulka alokací v Kč vychází z finančního plánu rozvržení alokací mezi fiche v %, po stanovení konkrétní částky ze strany poskytovatele dotace bude propočet fichí v Kč adekvátně upraven s tím, že:

a) budou dodrženy % alokace rozvržení finančních prostředků do let mezi fiche
b) administrativní náklady MAS budou činist maximálně 20% roční alokace.

Platné pro období od 29.6.2011

rok /F	F1	F2	F4	F5	F6	F7	F9	F10	*režie*
2011	**0**	**0**	**650**	**0**	**800**	**0**	**0**	**0**	***x***
2012	**700**	**500**	**0**	**700**	**1750**	**270**	**2500**	**350**	***1 500***
2013	**400**	**600**	**600**	**0**	**1090**	**180**	**2500**	**0**	***1 500***

Hodnoty alokací na jednotlivé fiche včetně režijních nákladů MAS v letech jsou uvedeny v *tis. Kč*.

6.5. Integrovaná strategie území (celková strategie)

Je SPL součástí nějaké Integrované strategie území (dále ISÚ) pro danou oblast na období 2007-2013? (ISÚ zde znamená: ucelený rozvojový dokument vztahující se na území MAS,který vznikl ve spolupráci veřejné a soukromé sféry. Podporuje subjekty, záměry a zdroje. Nesmí se jednat o strategii mikroregionu/svazku obcí.) Pokud ano, popište zde stručně tuto strategii, její cíle a záměry.Popište soulad a souvislost SPL s touto ISÚ. Uveďte také, zda má MAS zpracovaný na období 2007-2013 další rozvojový dokument (strategii) vedle SPL, který by byl zaměřen na jinou problematiku nebo jiné cíle.

Jak je uvedeno v předchozích kapitolách, Strategický plán LEADER MAS Rozkvět zahrady jižních Čechy – místní akční skupina **vychází z Integrované strategie území MAS, zpracované komunitním způsobem v roce 2007. Tento strategický materiál vznikl v rámci realizace projektu LEADER + c), osvojování schopností.** ISÚ je hlavním strategickým dokumentem MAS.

SPL přenáší do realiční fáze vizi ISÚ jako globálního rozvojového rámce území MAS : MAS Rozkvět zahrady jižních Čechy - harmonicky se rozvíjející oblast respektující kulturní a přírodní bohatství s rozvinutou občanskou společností a zdravým životním prostředím. SPL byl rozpracován jako realizační strategie se znalostí Programu rozvoje venkova, v jehož rámci má být tento plán naplněn, a je v plném souladu s ISÚ. Detailní rozbor – viz kapitola 6.1..

Integrovaná strategie území MAS Rozkvět zahrady jižních Čechy je v souladu s nadstavbovými rozvojovými dokumenty pro období 2007 – 2013, především regionálního charakteru - Program rozvoje územního celku Jihočeského kraje, a prioritních oborů (rozvoj lidských zdrojů, cestovní ruch, podnikání, ICT, životní prostředí).

ISÚ navazuje na rozvojovou strategii MAS, která byla zpracována v minulém plánovacím období 2004 – 2006, a v jejímž rámci byl úspěšně realizován projekt „Posílení místního ekonomického prostředí a zhodnocení místní produkce“. Tato strategie vychází ze situační analýzy a vlastního šetření provedeného na území MAS mezi zástupci veřejného i soukromého sektoru. **Celý proces tvorby ISÚ probíhal za účasti veřejnosti ze zájmového území MAS komunitním způsobem**. Strategie zohledňuje princip partnerství, klade důraz na posilování konkurenceschopnosti rozvojového území MAS.

Integrovaná strategie území MAS si klade za cíl podpořit rozvoj vnitřního potenciálu území MAS, přispět k odstraňování bariér v přístupu k příležitostem, podpořit rozvoj inovativních postupů a posilování sociální soudržnosti regionu při respektování zásad udržitelného rozvoje.

Prioritní oblasti Integrované strategie území MAS Rozkvět zahrady jižních Čechy: LIDÉ – PODNIKÁNÍ – INOVACE - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ - CESTOVNÍ RUCH

Cíl prioritní oblasti 1 - **LIDÉ**: Přispět k rozvoji lidských zdrojů na území MAS
Cíl prioritní oblasti 2 - **PODNIKÁNÍ:** Zlepšit podmínky pro rozvoj místního malého a středního podnikání
Cíl prioritní oblasti 3 - **INOVACE:** Podporou rychlejšího zavádění inovací přispět k lepšímu využití místního potenciálu pro všestranný rozvoj regionu MAS
Cíl prioritní oblasti 4 - **ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ**: Podporovat činnosti vedoucí dlouhodobě ke zlepšení kvality životního prostředí v regionu MAS
Cíl prioritní oblasti 5 – **CESTOVNÍ RUCH**: Zlepšit podmínky pro rozvoj cestovního ruchu a pro využití kulturního a přírodního dědictví regionu MAS za účelem komplexního rozvoje regionu MAS.
Plné znění strategické části ISÚ na www.masrozkvet.cz.

Opatření definovaná dle prioritních oblastí ISÚ, zahrnutá do realizační strategie SPL popř. jež budou realizována samotnou MAS v rámci administrace SPL, jsou uvedena v kapitole 6.1., viz výše. Náhledem na tento výčet je zřejmé, **že Strategický plán LEADER řeší významnou část opatření navržených ISÚ, finanční alokace SPL nebude zřejmě postačovat na uspokojení poptávky - soudě dle stavu zásobníku projektů; realizace SPL MAS však sehraje významnou roli v motivaci potenciálních žadatelů o zpracování kvalitních projektů, které v případě převizu nad alokací SPL budou mít možnost získání individuální dotace PRV.**

Dle jednotlivých prioritních oblastí ISÚ místní akční skupina řeší další rozvojové dokumenty a zpracování projektů, a to samostatně nebo v partnerství:

Prioritní oblast LIDÉ:

- **MAS realizovala v roce 2008 projekt VZDĚLÁVÁNÍ** (PRV, III.3.1.) – pilotní cyklus vzdělávacích aktivit, realizováno plošně v celém území MAS, cca 170 frekventantů. Viz nepovinná příloha C.
- v rámci PRV, 4.2.2. schválenVH k podání projekt spolupráce s LAG Chance in nature, **„ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu“** (předkladatel LAG Chance in nature) – tzv. MASAŘKY, který si klade za cíl postupně vytvořit v regionech obou MAS zázemí pro NNO. Projekt vznikal na základě komunitního plánování, na zpracování se podílí koordinační pracovní skupina RLZ, kterou MAS a LAG vytvořily v 06/2007. Viz nepovinná příloha A.
- v rámci **OP Lidské zdroje a zaměstnanost** připravován projekt slaďování profesního a rodinného života (RLZ –ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu), realizace ve spolupráci s LAG Chance in nature a dalšími regionálními partnery, realizace v letech 2009-2011, rozpočet cca 5 M Kč. Tento neinvestiční projekt navazuje na výše uvedený investiční projekt spolupráce připravený pro realizaci v rámci PRV (tzv. MASAŘKY).
- **přeshraniční spolupráce- navázána spolupráce s partnery v Rakousku a Bavorsku na projektu „ Ovoce 3 zahrad“** (spolupracující subjekty: obce, zemědělci – pěstitelé ovoce), pro následující období je uzavřena dohoda o zapojení MAS, je zpracováván střednědobý plán spolupráce. **MAS je realizátorem / partnerem projektů Interreg IIIA v tomto oboru (realizace v roce 2008).** Viz nepovinná příloha C.
- kultura – společné náměty tohoto charakteru jsou rozpracovány na úrovni mikroregionů. **Propojení kulturních kalendářů je předmětem plánu činnosti MAS na rok 2009 (SW řešení),** v letošním roce zastřešovala částečně hlavní akce a organizačně se podílela na aktivitách mikroregionů.

Prioritní oblast PODNIKÁNÍ:

- využití ekologických odpadů – řeší se na úrovni mikroregionů, MAS podporuje projektovou přípravu.

Prioritní oblast INOVACE:

- spolupráce MAS, firem a obcí s vysokými školami – v rámci „ projektového pařeniště“ rozpracován námět na **vypracování profilů firem v regionu MAS** za účelem nabídky na spolupráci s VOŠ/ VŠ (možnost řešení diplomových prací apod. v menších firmách za podpory MAS). Námět zapracován do projektu OP LZZ (viz prioritní oblast LIDÉ). V rámci spolupráce s JČU byla v roce 2007-2008 **realizována diplomová práce na téma Vliv programu LEADER na rozvoj Chelčicko-Lhenického mikroregionu** (student J.Peroutka, vedoucí diplomové práce: prof. Hrabánková). Text dostupný na www univerzity.
- **společný informační systém regionu MAS** - zavedení nového komunikačního portálu pro řešení společných problémů území MAS je **navrženou aktivitou v rámci administrace SPL.** Obsah portálu jako informačního centra bude přizpůsoben požadavkům z regionu MAS (předpoklad: e-poradna, společný kulturní a společenský kalendář regionu MAS, adresář firem, podpora realizátorů projektů, dotační zpravodajství …).

Prioritní oblast ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ:

- obnovitelné zdroje energií – v návrhu záměr rozpracování vyhledávací studie lokálních zdrojů OZE a potenciálních partnerů pro realizaci projektů využití OZE.
- v partnerství s LAG Chance in nature v řešení možnost spolupráce na mezinárodním projektu ERLEN (nejdříve od 2010)

Prioritní oblast CESTOVNÍ RUCH:

- marketing regionu v oboru domácí cestovní ruch – **zpracován projekt ROP v partnerství obou mikroregionů**
- v rámci PRV, 4.2.2. schválen VH k podání **projekt spolupráce** s LAG Chance in nature, **„ KULTURNÍ DĚDICTVÍ REGIONU“** (předkladatelem MAS Rozkvět, partner LAG Chance in nature) , projektový námět vzešel základě komunitního plánování, na zpracování se podílí společná pracovní skupina, vytvořena v 06/2007. Viz nepovinná příloha A.
- v rozpracování projektová fiše společného projektu s dalšími MAS v jihočeském regionu (zapojení do mezinárodního projektu Cammini d´Europa), **uzavřena partnerská dohoda s LAG Chance in nature a vytvořena společná pracovní skupina projektu (** kopie v příloze A). LAG Chance in nature realizuje přípravnou fázi projektu v rámci ROP.

6.6. Monitoring naplňování cílů SPL

Uveďte návrh min. 5 monitorovacích indikátorů a jejich výstupních hodnot, které budou sloužit k hodnocení míry plnění realizace SPL a stanovování bonusů. Tyto indikátory stanovuje sama MAS a nemusí být v souladu s indikátory stanovenými v PRV. Výstupní hodnoty pro každý indikátor stanový MAS jako plánovaný stav pro konec roku 2009 (pro 2.kolo příjmu MAS konec roku 2010). Dále bude MAS tyto indikátory včetně jejich výstupních hodnot stanovovat pro každý rok. Míra, do jaké byly indikátory naplněny, bude sloužit pro stanovení bonusu pro rok následující. MAS může, v závislosti na naplňování cílů SPL v časové ose, stanovit pro jednotlivé roky různé indikátory.
V případě výběru SPL bude vybráno 5 indikátorů pro každý rok realizace SPL (pouze první dva roky budou hodnoceny společně).

Pro monitorování postupu naplňování cílů Strategického plánu LEADER : KVĚTY, PLODY A LIDÉ ZAHRADY JIŽNÍCH ČECH jsou stanoveny tyto monitorovací indikátory *(očekávaná výstupní hodnotace na konci roku 2010):*

1) Počet podaných žádostí *(22)*
2) Počet administrativní úspěšnosti podaných žádostí *(95%)*
3) Počet podpořených individuálních projektů *(15)*
4) Počet podpořených podniků (projekty zakládajíci VP) *(7)*
5) Počet inovativních projektů *(15)*

Dále bude probíhat povinný monitoring indikátorů dle jednotlivých opatření PRV (pracovní metoda hodnocení:srovnání výsledků a údajů uváděných v žádostech, specifická část) .

Současně bude probíhat evaluace výstupů, výsledků a dopadů projektů z hlediska :

- dopadů na mladé lidi (osoby do 30 let)
- dopadů na ženy
- dopadů na subjekt žadatele
- dopadů na spolupracující a součinné subjekty
- dopadů na další obce, jichž se projekt týká

Pracovními metodami pro toho hodnocení budou místní šetření a komunitní posuzování dopadů projektu cílovými skupinami, dopady na realizující subjekt a partnery budou posuzovány také z hlediska ekonimiky subjektů a celkových změn organizací.

Pro monitorování postupu naplňování cílů Strategického plánu LEADER : KVĚTY, PLODY A LIDÉ ZAHRADY JIŽNÍCH ČECH jsou stanoveny tyto monitorovací indikátory *(očekávaná výstupní hodnota dosažená za období od 29.6.2011 do 31.12.2013):*

1) Počet podaných žádostí *(35)*
2) Počet administrativní úspěšnosti podaných žádostí *(97%)*
3) Počet podpořených individuálních projektů *(28)*
4) Počet podpořených podniků (projekty zakládajíci VP) *(9)*
5) Počet inovativních projektů *(18)*

Dále bude probíhat povinný monitoring indikátorů dle jednotlivých opatření PRV (pracovní metoda hodnocení:srovnání výsledků a údajů uváděných v žádostech, specifická část) .

Současně bude probíhat evaluace výstupů, výsledků a dopadů projektů z hlediska :

- dopadů na mladé lidi (osoby do 30 let)
- dopadů na ženy
- dopadů na subjekt žadatele
- dopadů na spolupracující a součinné subjekty
- dopadů na další obce, jichž se projekt týká

7. Partnerství MAS

7.1. Historie MAS

(Seznam členů/partnerů MAS se předkládá v samostatné příloze – viz. Příloha č. 8 k těmto Pravidlům.)• Uveďte historii vzájemné spolupráce, resp. jak vznikalo partnerství mezi subjekty, na základě jakých kritérií docházelo k volbě partnerů. Jakým způsobem oslovovala MAS veřejnost a jednotlivé sektory, cílové či zájmové skupiny. • Popište propojení veřejného a soukromého sektoru v souvislosti s historií MAS, a jak docházelo k rozšíření propojení.• Datum vzniku MAS.

Založení Místní akční skupiny Rozkvět zahrady jižních Čech, **která je dnes spolukoordinátorem komunikace** mezi veřejným a soukromým sektorem ve sdruženém regionu Chelčicko-Lhenicko a Blata a v rámci Programu rozvoje venkova by se měla stát **aktivním prvkem v administraci dotačních zdrojů z fondů EU**, bylo dohodnuto dne 12.2.2004 na jednání v Malovicích, a to na základě informací o připravovaném Programu LEADER ČR. Stanovy občanského sdružení byly schváleny přípravným výborem 8.3.2004, registrace stanov proběhla na MV ČR ke dni **26.3.2004** (datum vzniku MAS), **MAS je jednou z prvních vzniklých v jihočeském kraji.**
Prvního pracovního jednání přípravného výboru se zúčastnilo cca 40 osob – zástupců soukromého sektoru (především soukromě hospodařících rolníků, zemědelských družstev a společností) a starostů obcí z Chelčicko-Lhenického regionu, jejich **spolupráce byla na již dlouhodobá, vznik MAS přispěl k rozšíření této spolupráce o projekty realizované v kooperaci sektorů v rámci programu LEADER ČR.**

V letech 2004-2005 byly členy MAS a v rámci MAS spolupracovaly subjekty ze všech společenských sektorů (veřejný, soukromý i neziskový) z regionů Chelčicko-Lhenického a Otavsko-Blanického, společně byly realizovány záměry MAS v Programu LEADER ČR 2004 a LEADER ČR 2005, individuální projekty byly realizovány v obou regionech MAS.
Začátkem roku 2006 se region Otavsko-Blanický osamostatnil (rozuměj členové z regionu ukončili své členství v MAS Rozkvět zahrady Jižních Čech – místní akční sklupina a mikroregion Otavsko-Blanický zastupující obce regionu potvrdil svůj zájem o aktivní zapojení do práce MAS Vodňanská ryba). V té době o spolupráci projevila venkovská část území mikroregionu Blata, území doposud do programu LEADER nezapojené. Zájmové území MAS dnes tvoří 16 obcí sdruženého regionu na pomezí okresů Č. Budějovice, Prachatice a Strakonice.

MAS Rozkvět zahrady jižních Čech je nyní složena z vyvážené skupiny partnerů z různých socio-ekonomických sektorů celého území MAS, **nadále zůstává otevřenou strukturou občanského sdružení pracujícího metodou LEADER** a systematicky oslovuje nové potencionální zájemce o činnost MAS a program LEADER. Počet členů MAS se potupně zvyšuje (v dubnu 2006 – 16, aktuálně – 27), nárůst je postupný ve všech sektorech.

Kromě partnerství vyjádřeného členstvím se místní akční skupina osvětou, konzultačně a vzděláváním podílí na rozvoji NNO v regionu a tvorbě individuálních projektů obcí i podnikatelů, také tuto formu spolupráce považujeme za **důležitý prvek propojování a partnerství v regionu**.

Od počátku byly s prací skupiny seznamovány a do MAS přizývány další subjekty, informace o práci místní akční skupiny jsou k dispozici **na webových stránkách MAS a www obcí,** pravidelně jsou zveřejňovány informace v místních zpravodajích. Velkou váhu přikládá MAS **osobní prezentaci** a **podávání informací o své činnosti „ na živo“**, nejen managementem MAS, ale všemi členy MAS, **při různých akcích realizovaných v regionu** – ať jsou to již akce tradiční – např. Slavnosti květů mikroregionu Chelčicko-Lhenického či Slavnosti plodů, Kubatových slavnostech, nebo akcí které iniciovala - otevření mateřského centra ve Lhenicích; s velkou odezvou se setkává také **prezentace MAS na výstavě Země Živitelka**.

7.2. Zapojení partnerů do přípravy SPL

• Úloha a odpovědnost jednotlivých subjektů při zpracování SPL.• Účast jednotlivých partnerů na projednávání SPL.• Předpoklad vývoje spolupráce v budoucím období.

Jedním ze základů úspěšné realizace předchozích strategických záměrů MAS (Leader ČR 2004, 2005) **bylo jejich zpracování s aktivní účastí celé škály aktérů, kterých se daná strategie týkala. Princip komunitního plánování** – tedy zapojení veřejnosti do rozhodování o věcech veřejných – byl uplatněn i při vzniku Integrované strategie území Místní akční skupiny Rozkvět zahrady Jižních Čech a rozpracování realizační strateie – SPL, a dalších rozvojových projektů (např. projekty spolupráce).
Komunitní plánování jako pracovní metoda nám umožnila zpracovat střednědobý rozvojový materiál (ISÚ) se zapojením zástupců všech sektorů a oblastí, kterých se zpracovávaná strategie týká, pracovní skupiny byly vytvořeny podle sektorů (obce, podnikání, neziskovky) a tématických prioritních oblastí (Lidé – Podnikání – Inovace – Životní prostření – Cestovní ruch); **strategie byla přijata po roční práci „v terénu" na jednání valné hromady OS dne 27.6.2007, ztotožnily se s ní všechny obce zájmového území**.

V rámci přípravy strategického dokumentu Mas Rozkvět zahrady jižních Čech se uskutečnilo **místní šetření potřeb a názorů** na aktivity MAS mezi zástupci obcí, podnikatelů a neziskových organizací. Součástí tohoto průzkumu byly jak **osobní návštěvy a konzultace** se zástupci obcí vedené formou řízených rozhovorů, tak sektorová jednání obcí území MAS, podnikatelů a neziskových organizací z území MAS, **jednání tématických pracovních skupin** – na témata lidé, podnikání, životní prostředí, inovace a cestovní ruch, a **elektronická komunikace** s významnými aktéry území.
☑ **Cílem uvedených aktivit bylo ověření situace v regionu**, průzkum spektra společných zájmů i záměrů jednotlivých aktérů, byly vytvořeny otevřené platformy pro prioritní témata: LIDÉ, PODNIKÁNÍ, ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, INOVACE, CESTOVNÍ RUCH, které společně komunikují i nadále při tvorbě díl¨čích realizačních strategií (SPL) a projektů, byl sestaven zásobník konkrétních projektových námětů (Akční plán ISÚ), který je pravidelně aktualizován. **MAS tak dosáhla aktivního zapojení širokého spektra partnerů do své činnosti a udržení jejich komunikace a další spolupráce**.

Strategický plán LEADER je rozpracován jako realizační část Integrované strategie území MAS. Rozpracování strategie **řídil Programový výbor**, jednání se zúčastil s hlasem poradním předseda dozorčí rady OS, expertně se na zpracování podílela Kancelář ekonomického a finančního poradenství (zpracovatel ISÚ a strategických dokumentů MAS v letech 2004 a 2005). **Jednání programového výboru byla otevřená pro další členy MAS a veřejnost v souladu se statutem výboru**, a to za účelem široké účasti na dialogu, jednání se konala v různých sídlech regionu MAS.
Téma „rozvoj regionu naší MAS díky aplikaci metody LEADER" se také stalo **předmětem diplomové práce posluchače Jihočeské univerzity** p. Peroutky, k prověření prioritních témat a absorpční kapacity SPL bylo se spolupráci s manažerem MAS a diplomantem využito **e-komunikace** (chat "projektové pařeniště" : 30-). **SPL byla přijata valnou hromadou OS Rozkvět zahrady jižních Čech- místní akční skupina dne 12.12.2007 jednomyslně.**

Neprodleně po zveřejnění výsledků 1. výzvy PRV 4.1.1.(10.4.2008) byly zahájeny činnosti směřující k **aktualizaci SPL pro podání ve 2. výzvě** – shodou okolností byl ten den zahájen cyklus vzdělávacích aktivit MAS realizovaných v rámci PRV,III.3.1.. Těchto **seminářů a doprovodných akcí bylo tedy využito pro další komunikaci realizačního záměru MAS.** Celkem se **projektu vzdělávání** – a současně dalších šetření v regionu – účastnilo cca 170 frekventantů**; dále** všechny NNO a

obce MAS **aktualizovaly své projektové karty** v zásobníku, byla sledována a **prověřena úspěšnost individuálních projektů** podaných místními aktéry (PRV, ROP, krajské granty, OP ŽP a další) – významný **indikátor absorpční kapacity regionu MAS.** V září 2008 bylo zorganizováno **komunitní setkání zástupců NNO- nejen našich členů - pro přípravu projektů spolupráce,** výstupy z akce byly využity jak pro SPL, tak pro projekty MAS a jednotlivých NNO (mj. zde vznikl nápad na pořízení mobilní počítačové učebny či vybavení společného centra NNO ve Lhenicích pod záštitou MAS v rámci projektů spolupráce).
Při aktualizaci SPL tak MAS získala informace o stovkách regionálních projektových námětů a byl aktualizován Akční plán MAS (zásobník projektů). **Na základě těchto šetření navrhl Programový výbor změnu SPL, rozdělení některých fichí a jejich alokací a vyšším podílem zdrojů pro soukromý sektor.** Tento návrh byl jednomyslně odsouhlasen valnou hromadou OS dne 15.10.2008, také díky předchozí široké komunikaci návrhu v regionu MAS a jeho propacovanosti.

Realizace SPL bude podléhat systematickému monitoringu a průběžnému vyhodnocování, dohled nad plněním SPL je v kompetencích programového výboru, průběžný monitoring bude řešit dozorčí rada, **komunikačně budou do evaluace SPL zapojeni všichni členové MAS, koneční příjemci (realizátoři individuálních projektů) i koneční uživatelé (obyvatelé regionu MAS).** Pro tuto komunikaci budou využity všechny dostupné a osvědčené postupy MAS, především osobní setkání, www a ankety. Případné změny v SPL jsou v kompetencích valné hromady členů MAS.

7.3. Vztah k obyvatelstvu

• Jaké byly vyvinuty snahy o zapojení obyvatel do MAS a její činnosti? • Jak byly zjišťovány potřeby místního obyvatelstva? • Jak je informováno obyvatelstvo o MAS, o SPL?

Místní akční skupina **je od svého vzniku v roce 2004 otevřena komunikaci** s obyvateli, obcemi, podnikatelskými subjekty i neziskovými organizacemi v regionu MAS. S činností MAS je veřejnost seznamována články v místním tisku, osobně na veřejných akcích organizovaných či spoluorganizovaných MAS (výstavy, slavnosti – např. ovocnářů, sportovní akce – turistické, cyklistické,.. otevření Mateřského centra ve Lhenicích apod.), expozicemi na výstavě Země Živitelka a další.
Jako hlavní **komunikační medium „směrem ven“** je používána **webová stránka** MAS a www stránky mikroregionů popř. jednotlivých obcí MAS, obecní zpravodaje i vývěsky.
V roce 2007 vydala MAS **sadu propagačních tiskovin o činnosti MAS a jednotlivých obcích regionu, celý materiál byl postaven na společném – prioritním – tématu regionu: LIDÉ.**
Komunikačními prostředky **„směrem dovnitř**“ jsou především podněty předkládané členy MAS, **aktivní sběr dat** v regionu a výstupy z místních šetření, e-komunikace (diskuzní klub – jednání per rollam; dotační e-poradna; „projektové pařeniště“).

SPL bude v následujícím období zveřejněna na www MAS, pro potenciální žadatele budou pravidelně vydávány informační letáky a e-aktuality (directmailing), pořádány osvětové a vzdělávací akce, také ve spolupráci s dalšími místními aktéry – především mikroregiony a jednotlivými obce a neziskovými organizacemi. **Tyto prostředky současně budou sloužit pro okamžité získávání zpětné vazby.**

MAS při vypracování svého programového záměru v letech 2004 a 2005, Integrované strategie území MAS v roce 2007 i rozpracování SPL a dalších projektových záměrů **vždy vycházela** z existujících regionálních rozvojových záměrů (rozvojové strategie mikroregionů, programy obnovy venkova jednotlivých obcí, vlastní strategie MAS) a jejich vyhodnocení, místních šetření a osobních jednání, výstupů z jednání pracovních skupin, dále z analýz podnětů místních respondentů a e-průzkumů mezi

podnikateli, municipalitami a neziskovými organizacemi; **tyto prostředky a metody bude využívat i nadále k evaluaci a diseminaci své činnosti.**

7.4. Otevřenost MAS

• Jakým způsobem lze vstoupit do MAS?• Jaké skupiny členů/partnerů mohou vstoupit do MAS?

Občanské sdružení Rozkvět zahrady jižních Čech - místní akční skupina **je otevřené společenství,** členem se může stát každá osoba (fyzická či právnická), která souhlasí s cílem činnosti sdružení. Je sledována místní příslušnost zájemce o členství (vzhledem k podmínkám kladeným na MAS); v historii OS se doposud nestalo, že by členská přihláška byla správní radou OS (kompetentní orgán pro přijetí člena) zamítnuta. Formulář členské přihlášky je volně dostupný na www.masrozkvet.cz.

8. Zkušenosti a spolupráce

8.1. Zkušenosti

• Účast MAS v programech založených na principech LEADER, v případě, že předloženážádost vedla k poskytnutí dotace, popsání zkušeností a způsobu jejich využití.• Shrnutí ex-post hodnocení předchozích strategických plánů MAS (pokud již existovaly).

Místní akční skupina Rozkvět zahrady jižních Čech vznikla v únoru 2004 s vizí využít pracovních metod LEADER ke spojení místních aktérů s cílem rozvinout venkovský region území MAS. Vzhledem ke geografických, kulturně-historických a ekonomických specifikům regionu a na základě průzkumu bylo **záměrem MAS především podpořit rozvoj malého a středního podnikání v oblasti místní specifické zemědělské produkce zaváděním nových know-how za účelem zvýšení kvality produktů a zlepšení jejich odbytu**.

V letech 2004 a 2005 se MAS dvakrát úspěšně zúčastnila programu LEADER ČR, a to se záměry tématicky zaměřenými na posílení místního ekonomického prostředí a zhodnocení místní produkce.

LEADER ČR 2004 : INOVACE A MODERNÍ KOMUNIKACE - BUDOUCNOST OVOCNÁŘSTVÍ V JIŽNÍCH ČECHÁCH (název záměru MAS)
LEADER ČR 2005 : INOVACE A KOMUNIKACE - ROZKVĚT ZAHRADY JIŽNÍCH ČECH (název záměru MAS)

Oba záměry L ČR vycházely z dlouhodobého záměru MAS **podpořit přípravu a realizaci projektů inovativního charakteru na daném území s možností širokého využití pro podnikatelský i veřejný sektor**, kdy potřeba zavádění moderních technologií a výsledků vědy a výzkumu do každodenní praxe je vnímána velmi naléhavě především z pohledu dosažení maximální přidané hodnoty místní produkce.
Záměry MAS směřovaly k podpoře aplikace moderních a inovativních technologických, biologických, ekonomických, ekologických, sociologických i komunikačních metod pro rozvoj regionu, nových i tradiční produkcí. V těchto intencích byly vybírány a doporučeny k podpoře také jednotlivé individuální projekty. **Celkem byla za 2 roky zadministrována dotace ve výši cca 8,5 milionu korun a zrealizováno 11 individuálních projektů v celkovém rozpočtu cca 14 milionů koru**n. Většinu podpory získaly projekty podnikatelů, cca čtvrtina dotace byla využita pro společné projekty mikroregionů. Podrobně – viz vyhodnocení programů (příloha žádosti) a www.masrozkvet.cz.

Přijatá dotace měla jak přímé efekty ekonomické (podpora rozvoje firem a mikroregionů), **tak významně podpořila rozvoj komunikace mezi subjekty v regionu a vzájemné spolupráce**. Vzdělávání zájmového území v přípravě projektových záměrů, tvorbě žádostí, řízení realizace projetů, administrativě, postupech výběru dodavatelů … to vše **subjekty z území MAS využili při získávání i**

dalších typů finančních podpor (krajských, národních, EU – především SROP), v řadě projektů bylo **využito principů partnerství** veřejného a soukromého sektoru.
V tomto smyslu byl LEADER jako princip práce pro organizaci (MAS), partnery a členy a celý region skutečně pilotním řešením a získáním nového know-how.

Od roku 2004 také MAS Rozkvět zahrady jižních Čech spolupracuje se sousední MAS Chance in nature – LAG, kterou konzultačně podpořila při přípravě projektu LEADER+.

V závěru roku 2005 a počátkem roku 2006 prošla MAS zásadní restrukturalizací související s osamostatněním se území Otavsko-Blanicka (dnes zájmové území MAS Vodňanská ryba) a se začleněním nových lokalit do zájmového území MAS, konkrétně území mikroregionu Blata (vesnická část svazku obcí, mimo město Hluboká nad Vltavou, které je lídrem MAS Hlubocko-Lišovsko), doposud do programu LEADER nezapojených.
V roce 2006 a 2007 tedy toto **nové zájmové území MAS realizovalo společně projekt LEADER+, c (osvojování schopností), jehož hlavním cílem a základní vizí byla příprava území sdruženého v rámci místní akční skupiny** – hraniční prostor okresů Prachatice, Strakonice a severozápadní části Českobudějovicka, v minulosti panství Rožmberské a Schwanzenberské **– na realizaci společných projektů a aktivit založených na iniciaci zdola s využitím principů LEADER, osvojení schopností MAS pro činnost administrátora a spoluorganizátora těchto aktivit, podpora zapojení veřejnosti do spolupráce při řešení problematiky regionu formou podpory vytváření partnerství a zapojení do rozhodovacích procesů týkajících se příslušné oblasti.**
Komunitním způsobem byla zpracována Integrovaná strategie území MAS a jako její součást rozpracován Strategický plán LEADER.

Za největší přínos tohoto projektu považujeme další prohloubení „vzájemných" znalostí regionu, poznání vlastních zdrojů – především lidských- a tvůrčího potenciálu. Pro nově připojené území MAS byla zkušenost s komunitním přístupem práce a tvorba společné integrované strategie „zdola" zcela nová. Díky spolupráci se zkušenější částí území MAS měla nová část (Blata) možnost získat velmi praktické zkušenosti LEADER; ačkoli nemohlo zatím dojít k realizaci individuálních projektů v rámci společného záměru, region MAS – část Blata – významně ožil především ve vzájemné komunikaci, a to, co se doposud nedařilo na bázi mikroregionu, **začíná fungovat díky nově vytvořeným vazbám v MAS**. Jde především o komunikaci s neziskovým sektorem, ale také mezi obcemi navzájem. Můžeme konstatovat, že **přenos dobré praxe** funguje!

Spolupráce se sousedními MAS trvá, v roce 2006 se MAS podílela na organizaci a realizaci Prepare Gathering 2006, Travelling Workshop, v 06/2007 se MAS stala regionálním partnerem projektu Cammini d´Europa pro plánovací období 2007-2013 (viz dále). **I toto jsou konkrétní dopady přínosu práce metodou LEADER a zkušeností nabytých v rámci realizovaných záměrů.**

Dalšími benefity realizovaných záměrů je zdokonalení vlastních organizačních schopností aktérů v regionu. Individuální i kolektivní turistika jako forma cestovního ruchu šetrného k životnímu prostředí a spolkový život v obcích jsou jedněmi ze společných témat regionu MAS, díky dobré organizaci předchozích ročníků jsou tradiční místní turistické/cykloturistické akce spojené s poznáním regionu a jeho obyvatel zařazeny na program Otevírání (obce regionu Blata) a Zavírání (obce Chelčicko-Lhenicka) cykloturistické sezony Jihočeského kraje 200x (pořádá Nadace Jihočeské cyklostezky), opakovaně podpořeno finančně z grantu Jihočeského kraje. **Princip práce zdola uplatňuje MAS i při přípravě a realizaci dalších projektů**. V letech 2004 -2006 byla MAS partnerem několika projektů podpořených SF EU, součinnost poskytla žadatelům především v přípravných fázích projektů (**uplatnění komunitních principů plánování, přenos dobré praxe**) v a při prezentaci a propagaci výstupů a výsledků projektů (např. projekt Informačních systémů pro obec Lhenice – SROP 2.2.;

Komunitní centrum Truskovice, příprava - podpora MMR ČR, realizace v rámci PRV; projekty OS Mája-Tvořivé Chelčice, Obce Pištín a další).

Také hlubší poznání vlastních potřeb je výsledkem realizace projektů LEADER! V rámci 2. výzvy PRV podala MAS žádost o finanční podporu **projektu Vzdělávání místních aktérů,** které bylo realizováno formou výjezdních seminářů a kurzů v jednotlivých obcích MAS v 1.a 2.Q.2008 tak, aby byla dále **zvýšena absorpční kapacita regionu před vlastní realizací SPL.**
Další významnou aktivitou MAS je partnerství v projektu „ Ovoce 3 zahrad" – **mezinárodní projekt partnerství ovocnářských oblastí** Bavorska, rakouského Mostviertlu a Chelčicko-Lhenicka.

V letech 2006, 2007 i 2008 administrovala MAS grant Jihočeského kraje na provoz a rozvoj MAS, prostředky opakovaně použila mj. na propagaci své činnosti v území MAS i celorepublikově (výstavy Země Živitelka, různé konference v regionu i národní).
EX –POST vyhodnocení realizovaných záměrů vzhledem ke strategickým cílům MAS:

- **CÍL 1 : Zajistit vyvážený a trvale udržitelný rozvoj regionu, zvyšovat ekonomickou stabilitu a konkurenceschopnost regionu** – realizované záměry MAS v rámci LEADER ČR i další projekty realizované MAS nebo jejími členy či partnery částečně přispěly k naplňování tohoto cíle, což lze vysledovat jednak z ekonomických výsledků subjektů, které realizovaly individuální projekty, jednak ze statistických dat sledujících míru zaměstanosti, počet trvale bydlících obyvatel a další data v jednotlivých sídlech regionu MAS. **Lze konstatovat, že se tento venkovský region v posledních letech vyznačuje zvyšujícícm se počtem obyvatel ve všech obcích** s výjimkou města Zliv, **snižující se mírou nezaměstnanosti a zvýšeným počtem pracovních míst vytvořených v sídlech MAS**.
- **CÍL 2: Rozvoj podnikatelských aktivit, rozvoj tradiční zemědělské výroby** – většina finančních prostředků získaných pro region v rámci L ČR 2004 a L ČR 2005 směřovaly do zemědělských podniků v regionu MAS na podporu místní produkce a její zhodnocení. Lze konstatovat, že všichni **příjemci podpory tuto hodnotí jako přínosnou pro své podnikání, zvýšil se obrat těchto firem a udržela zaměstnanost ve firmách**. Řada z příjemců dotace je aktivním členem MAS a tito se také podíleli na připomínkování návrhů SPL, konkrétně řešení fichí 1-5 a členění finančního plánu v letech 2009-2013.
- **CÍL 3: Vytvářet podmínky pro sociálně – ekonomický rozvoj regionu, zvyšovat počet trvale bydlících obyvatel, zvyšovat životní úroveň občanů** – ačkoli realizační záměry MAS nebyly primárně orientovány na kvalitu života, své efekty v této oblasti bezesporu přinesly. Opět můžeme konstatovat **fakta: zvyšující se počet trvale bydlících obyvatel ve vše h obcích MAS do 2.000 obyvatel, snižující se míra nezaměstnanosti v jednotlivých obcích i regionu jako celku, zvyšující se aktivita neziskového sektoru jako indikátoru ekonomicko-sociální stability regionu, 100% pokrytí regionu MAS vysokorychlostním internetem jako nástroje rozvoje venkovského prostoru.**
- **CÍL 4: Usilovat o zachování zdravého životního prostředí** - ačkoli realizační záměry MAS nebyly primárně orientovány na ochranu životního prostředí, u všech byl sledován a konstatován pozitivní vliv na životní vliv, **řada projektů souvisela se zaváděním ekologicky orientovaných technologií**, nosné téma – ovocnářství – přímo souvisí se zdravým životním prostředím a stylem.
- **CÍL 5: Zachování venkovského rázu mikroregionu, udržení kulturních tradic** - ačkoli realizační záměry MAS nebyly primárně orientovány na tyto oblasti, působení MAS v regionu a **aktivizace neziskového sektoru ve většině obcí směřuje k zachování a dalšímu rozvoji kulturních tradic v jednotlivých obcích** MAS. Příkladem mohou být každoroční Slavnosti květů a Slavnosti plodů, o jejichž organizaci se starají společně obce, podnikatelé i neziskové organizace, obnovená tradice konopické v Truskovicích (2005), vznik sdružení Mája – Tvořivé Chelčice nebo Náves, o.s. (2005 resp. 2006), která jsou koordinátory řady místních aktivit a sdružují desítky žen a mladých lidí na

Chelčicko- Lhenicku, stála za otevřením mateřského centra ve Lhenicích a Chelčicích a dobrovolnicky zajišťují jejich provoz). V regionu můžeme nalézt **řadu obnovených drobných sakrálních staveb**, které obnovují jednotlivé obce z vlastních zdrojů či finanční podpory Jihočeského kraje. Charakteristická je pro obce MAS také **řada dochovalých staveb ve stylu selkého baroka**, venkovský ráz regionu podporují „stavební limity" nastavené v územních plánech jednotlivých obcí.

Nehmatetelnými, ale **zjevnými efekty naplňování dlouhodobé regionální rozvojové strategie realizací drobných aktivit a projektů** je především **nabytí zkušeností s přípravou projektů leaderovským principem zdola a komunitní prací, zkušenosti s administrací projektů**, výběrovými řízeními nad rámec zákonných úprav, účetní agendou projektů s finanční podporou, publicitou jako formou prezentace podpory, **předávání zkušeností mezi regiony i jednotlivými žadateli či navázání nových kontaktů a partnerství.**

8.2. Spolupráce

Popis národní (neboli meziregionální) nebo mezinárodní (neboli přeshraniční) spolupráce,nikoliv spolupráce v rámci jedné MAS. • Příprava, realizace nebo účast v projektech spolupráce založených na principech LEADER.. • Soulad SPL a záměrů spolupráce.
Dále uveďte současné a plánované aktivity MAS v rámci vytváření sítí místních partnerství.

Od roku 2004 MAS Rozkvět zahrady jižních Čech spolupracuje se sousední MAS Chance in nature – LAG, kterou konzultačně podpořila při přípravě projektu LEADER+ (přenos dobré praxe a know-how). Spolupráce se sousedními MAS trvá, **v roce 2006 se MAS podílela na organizaci a realizaci Prepare Gathering 2006, Travelling Workshop** (exkuze cca 20tičlenné skupiny zahraničních účastníků po úspěšně realizovaných projektech v regionu MAS, ve spolupráci s LAG Strakonicko a Chance in nature-LAG). *Foto z prohlídky pěstitelské pálenice p. Gregory, Lhenice.*

Zástupce MAS a její spolupracovníci se zúčastnili v 05/2007 odborné stáže v provincii Firenze, kde byly navázány kontakty se zástupci místních akčních skupin. Na základě zájmu o prezentované výsledky sub-projektů LEADER realizovaných v rámci projektu Cammini d´Europa I. jsme vstoupili v jednání o další spolupráci a zapojení do tohoto mezinárodního projektu.MAS **Rozkvět zahrady jižních Čech se v 22.6.2007 stala regionálním partnerem projektu Cammini d´Europa (Cd´E) pro plánovací období 2007-2013** (v návaznosti na hlavního – národního – partnera MAS Chance in nature – LAG, který nyní realizuje tzv. přípravný projekt před stupem do sítě Cd´E, **projekt je spolufinanován ROP pod zázvem „Cesty Evropy"**). *Foto z kooperačních jednání s partnery (IT, CZ), 06/2007.*

S **místní akční skupinou Chance in nature-LAG je podepsána rámcová Partnerská smlouva a zřízena Koordinační pracovní skupiny- základní a Koordinační pracovní skupina projektu Cammini d´Europa**, projektová fiše je v současné době rozpracovávána v intencích projektu marketingové podpory softturistiky a církevní turistiky v regionu Jižní Čechy (projekt podaly mikroregiony Chelčicko-Lhenický a Blata do ROP JZ, ve schvalovacím procesu) a jako podklad pro projekt mezinárodní spolupráce MAS. Vedoucím přípravy projektu na české straně je ing. Marta Krejčíčková, hlavním koordinátorem mezinárodního projektu je G.E.I.E. (evropská zájmová skupina).

Za účelem přípravy a realizace projektů spolupráce vytvořila MAS **institut Koordinační pracovní skupiny (KPS).** KPS je vždy složena ze zástupců jednotlivých partnerů projektu Spolupráce, jedná a rozhoduje v průběhu přípravy a vlastní realizace projektu Spolupráce podle schváleného jednacího řádu, který je navržen a odsouhlasen všemi členy KPS a odsouhlasen vedením partnerů projektu Spolupráce.
Do čela KPS je zvolen předseda. KPS bude řídit a koordinovat návrh projektu, včetně přípravy Smlouvy o Spolupráci, zvolí Koordinační MAS, rozvrhne finanční koordinaci projektu Spolupráce, vymezí odpovědnosti každého partnera projektu v případě nejasností, bude rozhodovat v případě vznešení námitek jednoho z partnerů projektu Spolupráce. Projekt Spolupráce představuje účast MAS na společně zvoleném projektu s jinou skupinou MAS, která může přinést posílení místních aktivit a dalších prioritních efektů, využitím společných zájmů a idejí několika partnerů. Jednotliví partneři projektu Spolupráce tak vnesou do projektu vlastní zkušenosti a identitu, kterými obohatí jeho výslednou realizaci. Smyslem tohoto opatření je využití příkladů nejlepší praxe k posílení inovačních postupů a přenosu znalostí.
V rámci spolupráce s MAS Chance in nature – local action group je zřízena **Základní Koordinační pracovní skupina (dále jen Z - KPS) jako hlavní koordinační orgán spolupráce**. Účelem zřízení Z-KPS je nalezení společných rozvojových témat a zájmů obou partnerů, identifikace možností společné realizace záměrů formou projektů a rozpracování těchto témat do základních fiší tak, aby mohli oba partneři posoudit předložený námět a kvalifikovaně rozhodnout o přípravě jeho realizace – za tímto účelem pak zřídí partneři **Koordinační pracovní skupinu „ projektu“** (KPS – „ P“). Při své práci vychází Z-KPS z dlouhodobých strategických plánů partnerů identifikovaných v integrovaných strategiích obou MAS. Členy Z-KPS za jednotlivého partnera bude vždy : a) předseda či pověřený člen rady, b) manažer MAS nebo externí poradce MAS, c) další osoby pověřené radou MAS.

Za MAS Rozkvět zahrady jižních Čech jsou členy Z-KPS ing. Petr Leber (předseda MAS), ing. Marta Krejčíčková (manažer MAS) a p. Jiří Iral (pověřený člen správní rady MAS, starosta obce Chelčice), členy KPS-P: Cammini d´Europa jsou dále paní Mgr. Klára Kavanová-Mušková a p. Jaroslav Havel; členem KPS-P: RLZ – ing.Marie Kabátová; členem KPS- P: Dědictví: Mgr. Klára Kavanová Mušková. *Foto z jednání Z-KPS, 2007.*

Statut Koordinační pracovní skupiny (výňatek):

- Koordinační pracovní skupinu (dále jen KPS) zřizují jako společný pracovní orgán Občanské sdružení CHANCE IN NATURE – LOCAL ACTION GROUP (IČ: 26663091) a Občanské sdružení ROZKVĚT ZAHRADY JIŽNÍCH ČECH – MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA (IČ: 26658691) (dále jen sdružení, partneři, MAS). Oba partneři poskytnou pro práci KPS nezbytné technické podmínky.
- Členy KPS jmenují rady jednotlivých občanských sdružení - partnerů. Finanční odměna členů KPS je v kompetenci jednotlivého sdružení, pokud není tato odměna součástí financování realizace konkrétního projektu. Počet členů KPS je nejméně 6, vždy budou paritně zastoupeni oba partneři.
- KPS je zřízena pro přípravu a realizaci konkrétního projektu, není-li stanoveno jinak. KPS bude jednoznačně identifikována pracovním názvem konkrétního projektu.
- KPS svolává a řídí předseda pracovní skupiny nebo jím pověřená osoba. Pracovní skupina je svolávána dle potřeby, běžně komunikuje „ per rollam“. Při osobním jednání KPS jedná podle schváleného programu, jehož návrh připravuje a předkládá svolavatel, při projednávání „ per rollam“ je řešeno jedno konkrétní téma/ zadání/ problém . Každý člen KPS může navrhnout změnu či doplnění programu. Program se schvaluje veřejným hlasováním. Svolávací lhůta je 3 pracovní dny.

- Komunikace „ per rollam“ musí vždy probíhat transparentně, proto veškeré příspěvky obdrží všichni členové KPS na svou e-mailovou adresu. Člen KPS je povinen reagovat na podnět vedený „ per rollam“ nejpozději do 3 dnů / 72 hodin. Veškerá komunikace „ per rollam“ bude pro účely archivace tištěna a uložena u předsedy KPS a po ukončení předmětné diskuze bude uložena v kanceláři koordinační MAS.
- Ke každému bodu jednání se vede rozprava (diskuse). Ihned po projednání konkrétního bodu jednání shrne předsedající výsledek rozpravy, formuluje návrh usnesení a dá o něm hlasovat.
- Člen KPS má právo požádat předsedu pracovní skupiny nebo jím pověřenou osobu o svolání KPS nebo zahájení diskuze „ per rollam“. Při tom je povinen sdělit účel svolání. Účel svolání se musí týkat činnosti KPS. Vedoucí nebo jím pověřená osoba je povinen KPS svolat resp. zahájit řešení „ per rollam“.
- Na jednání orgánů KPS mohou být přizváni hosté nebo zástupci orgánů partnerů.
- KPS navrhuje podklady pro rozhodování obou partnerů a předkládá návrhy radám občanských sdružení, zajišťuje realizaci rozhodnutí partnerů a další záležitosti postoupené partnery v rámci obsahové náplně činnosti KPS.
- KPS rozhoduje formou usnesení, se kterým musí souhlasit nejméně 2/3 členů KPS. V případě nepřítomnosti na jednání pracovní skupiny musí nepřítomný člen svůj souhlas/ nesouhlas sdělit písemně do 3 dnů / 72 hodin. Z formulace souhlasu/ nesouhlasu musí být jednoznačně zřejmé, kterého rozhodnutí pracovní skupiny se souhlas/ nesouhlas týká. Za písemný souhlas/ nesouhlas se považuje i elektronický způsob dodání na e-mail předsedy pracovní skupiny, tento souhlas se archivuje v tištěné formě a je signován předsedou KPS.
- Rozhodnutí KPS budou v tištěné formě spolu s kopií prezenční listiny a kopiemi písemných souhlasů / nesouhlasů nepřítomných členů a dalšími podkladovými materiály předány radám sdružení.
- Z jednání KPS se vyhotovuje zápis, jehož součástí jsou přijatá usnesení, prezenční listina a písemné souhlasy / nesouhlasy nepřítomných členů. Originál zápisu je uložen v kanceláři koordinační MAS. Členové KPS obdrží zápis elektronicky.
- Členové KPS jsou povinni zachovávat mlčenlivost o všech skutečnostech týkajících se průběhu a výsledcích činnosti KPS, které nejsou obecně známé. S informacemi poskytnutými za účelem splnění cíle činnosti KPS je povinen každý člen KPS nakládat jako s důvěrnými materiály.

Řád KPS byl schválen usnesením rady Občanského sdružení CHANCE IN NATURE– LOCAL ACTION GROUP ze dne 6.6.2007 a Občanského sdružení ROZKVĚT ZAHRADY JIŽNÍCH ČECH – MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA ze dne 18.6.2007. ----------

Pro první výzvu PRV, 4.2. připravují obě MAS dva projekty spolupráce – projekt „DĚDICTVÍ“ (opatření PRV III.2.2.) **a projekt na rozvoj lidských zdrojů prostřednictvím zřízení center pro neziskový sektor v regionech MAS : „ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu“** (pracovně též nazýván „MASAŘKY“). *Foto z akce pro NNO, komunitní příprava projektových námětů – projekty spolupráce. Chelčice 10/2008.*

Současně je připravena k podání **projektová žádost OP LZZ „ Vzdělávání pro venkov - ŠANCE pro další ROZKVĚT regionu“,** vzdělávací aktivity navrženy „zdola“ potenciálními účastníky, projekt připraven ve spolupráci MAS Rozkvět, LAG Chance a Města Husinec, které má rozsáhlé zkušenosti s realizací projektů na rozvoj lidských zdrojů a sociální integraci. Realizace projektu 2009-2011, rozpočet projektu cca 5 M Kč.

Dalším mezinárodním projektem, který bude od roku 2008 MAS Rozkvět zahrady jižních Čech zastřešovat jako hlavní partner, je projekt „Ovoce 3 zahrad“, který byl v minulosti podpořen

z Iniciativy Interreg IIIA (Dispoziční fond). Projekt spolupráce je zaměřen na **přenos dobré praxe** mezi obcemi, neziskovými organizacemi / spolky a podnikateli v zemědělství – ovocnáři v regionech typických pěstováním ovoce v Jižních Čechách, Bavorsku (LAG Deggendorf) a Rakousku (region Mostviertel). Dosavadním partnerem na tomto projektu je obec Chelčice. V přípravě je **víceletý akční plán trilaterálního projektu**. Projekt mimo jiné navazuje na projekty **spolupráce Interreg III a realizované MAS Rozkvět zahrady jižních Čecha LAG Deggendorf v roce 2008**, šlo o projekty typu people to people (osobní návštěvy a kulturní výměny; doloženo zvláštní přílohou žádosti).

SPL i výše uvedené záměry spolupráce vycházejí ze shodného základu – ISÚ - a jednotlivě přispívají svou realizací ke shodným strategickým cílům - zajistit vyvážený a trvale udržitelný rozvoj území regionu MAS, zvyšovat ekonomickou stabilitu a konkurenceschopnost území regionu, vytvářet podmínky pro sociálně – ekonomický rozvoj, zvyšovat kvalitu života občanů a usilovat o zdravého životního prostředí území regionu MAS.

MAS Rozkvět zahrady jižních Čech je zakládajícím členem Národní sítě MAS ČR a spolupracuje s volným sdružením jihočeských MAS.

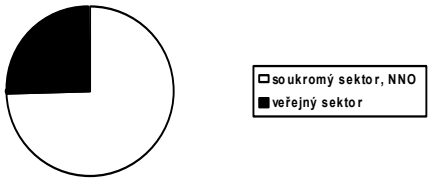
9. Organizace a zdroje MAS

9.1. Organizační struktura a rozdělení odpovědností

• Struktura a organizace MAS ("organizační schéma MAS") - přehled vnitřního členění MAS, orgánů, komisí, pracovních skupin apod. včetně seznamu členů těchto orgánů, komisí, pracovních skupin apod. spolu s údajem, jaký subjekt zastupují. • Orgán pro přípravu SPL a orgán pro dozor nad jeho realizací. • Úloha a odpovědnost jednotlivých subjektů při realizaci SPL a jednotlivých organizačních složek • Způsob sestavení výběrové komise a důvody výběru členů.• Existence jiných komisí či pracovních skupin, jejich zaměření a pravomoci.• Způsob delegování zástupců skupin do orgánů místní akční skupiny (volby, jmenování, prostý zájem). • Existuje-li, rotace členů kolektivních orgánů místní akční skupiny.• Osoba/osoby, která/é bude/budou řídit realizaci SPL a popis její/jejich role a pravomocí v MAS.

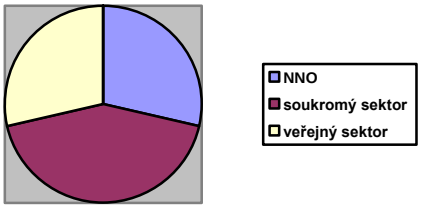
ORGANIZAČNÍ SCHÉMA OS ROZKVĚT ZAHRADY JIŽNÍCH ČECH - MAS:

ZAMĚSTNANCI / EXTERNÍ SLUŽBA	*ORGÁNY OBČANSKÉHO SDRUŽENÍ (členové OS)*
MANAŽER MAS **ADMINISTRATIVA I.** **PROJEKTOVÝ MANAŽER** **ÚČETNÍ FIRMA** *(ext.)*	**PŘEDSEDA** **MÍSTOPŘEDSEDA** **SPRÁVNÍ RADA** **DOZORČÍ RADA**
MANAŽER SPL **PROJEKTOVÝ MANAŽER** **ADMINISTRATIVA II.** **TERENNÍ KOORDINÁTOR**	*ORGÁNY MAS pro realizaci SPL* **PROGRAMOVÝ VÝBOR SPL** **VÝBĚROVÁ KOMISE SPL** **MONITOROVACÍ VÝBOR SPL**
FACILITÁTOR *(ext.)* **PROJEKTOVÝ MANAŽER** **EXTERNÍ ODBORNÍCI – EXPERTI** *(ext.)*	*PRACOVNÍ SKUPINY* **TÉMATICKÉ PRACOVNÍ SKUPINY** **KOORDINAČNÍ PRACOVNÍ SKUPINA(PROJEKTY SPOLUPRÁCE)** **DISKUZNÍ CHAT (VIRTUÁLNÍ PRACOVNÍ SKUPINY)**



Počet členů OS ke dni 15.10.2008: 27, z toho soukromý sektor: 20, veřejný sektor (obce, mikroregiony): 7. *Struktura OS – graficky:*

Struktura správní rady OS (celkem 7 osob) : složení dle sektorů

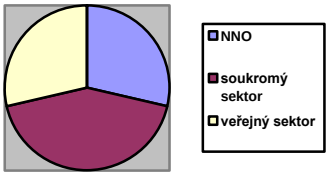


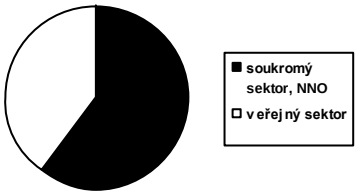
Zástupci veřejného sektoru: p. Jiří Iral (zastupuje: Mikroregion Chelčicko-Lhenický), p. Jaroslav Havel (zastupuje: Mikroregion Blata)(2).
Zástupci soukromého sektoru: ing. Václav Janota, Ing. Petr Leber, ing. Jaroslav Houba, ing. Ilona Řimnáčová , pí. Jana Božovská (5). *Struktura správní rady – graficky:*
Statutární zástupce: předseda správní rady : Ing. Petr Leber. Dále: místopředseda správní rady: ing. Jaroslav Houba.

Složení dozorčí rady OS : Ing. Jana Frídová, p. Milan Müller (předseda dozorčí rady), p. Jaroslav Pešek.

Správní rada sdružení je výkonným orgánem sdružení, který za svou činnost odpovídá valné hromadě. Správní rada řídí činnost sdružení v období mezi zasedáními valné hromady. Členství v správní radě vzniká volbou na valné hromadě na základě návrhu některého ze členů. Správní rada má nejméně 3 členy. Funkční období správní rady je tříleté. Správní radu svolává předseda, v jeho nepřítomnosti místopředseda, nejméně 5x ročně. Správní rada volí ze svých členů předsedu a místopředsedu, koordinuje činnost sdružení, řídí provozní činnost sdružení a jedná jeho jménem, navrhuje plán práce a jeho rozpočet, svolává valnou hromadu (nejméně 7 dnů předem), zpracovává podklady pro rozhodnutí valné hromady, plní úkoly uložené usnesením valné hromady, řeší operativní změny v rozpočtu sdružení v souladu s rozvojovou strategií sdružení, především v souvislosti s dotačními řízeními, rozhoduje o přijetí za člena sdružení, odpovídá za evidenci členů, rozhoduje o nakládání movitým majetkem sdružení do max. hodnoty 100.000 Kč, rozhoduje o způsobu odměňování funkcionářů sdružení a výši jejich odměn. K zajištění činnosti sdružení může správní rada zřídit kancelář sdružení. Správní Rada je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina všech jejích členů. Rada rozhoduje nadpoloviční většinou přítomných členů. Shodně může být vedeno jednání a hlasování správní rady o projednávaném bodu jednání per rollam (elektronickou poštou, korespondenčně). V případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedy sdružení, v jeho nepřítomnosti zastupujícího místopředsedy sdružení.
Dozorčí rada je kontrolním orgánem sdružení, který za svoji činnost odpovídá valné hromadě. Dozorčí rada dohlíží na činnost sdružení a jeho správní rady, kontroluje hospodaření a plnění plánu práce, přezkoumává účetní uzávěrku a předkládá své vyjádření valné hromadě formou zprávy. Dozorčí rada má 3 členy, které volí valná hromada na tříleté funkční období. Dozorčí rada volí ze svého středu předsedu. Členem dozorčí rady nemůže být člen správní rady sdružení. Členové dozorčí rady jsou oprávněni zúčastňovat se jednání správní rady sdružení s hlasem poradním a jsou oprávněni účastnit se každé valné hromady, kde jim musí být uděleno slovo, kdykoli o to požádají. Dozorčí rada má právo svolat valnou hromadu, jestliže to vyžadují nebo jsou ohroženy zájmy sdružení.
Členy obou rad navrhuje ze svého středu valná hromada jako nejvyšší orgán OS na základě osobních ispozic jednotlivců, členové OS se mezi sebou dobře znají z každodenního života.

Pro přípravu a dozor nad realizací SPL byl ustaven programový výbor (PV MAS) - složení identické se správní radou OS. K jednotlivým jednáním byla přizývána veřejnost (veřejné projednání) i odborní spolupracovníci „ k tématu“ (např. starostové obcí pro projednání realizačních fichí k tématu rozvoj vesnic), manažerem SPL byl organizován tématický chat (pracovní skupina: 30-, projektové pařeniště). Odpovědnost a úkoly výboru při realizaci SPL: pravidelný dozor nad průběhem realizace SPL a dosahování dílčích cílů, komunikace s ostatními orgány MAS, vyhodnocování a návrhy aktualizace (viz statut PV MAS). *Struktura programového výboru – graficky:*





V rámci realizace SPL bude působit **5členná výběrová komise** zvolená 12.12.2007 na **funkční období 3 roky**, ve složení: Lucie Aiznerová, Václav Trobl(veřejný sektor; náhradník – Martina Hejná); Jan Porhanzl, ing. Jiří Vacek, Hana Chalupová (soukromý sektor; náhradník – Mgr. Kateřina Vanková). *Struktura výběrové komise – graficky:*

Do výběrové komise jsou valnou hromadou vybráni členové MAS s odbornými kompetencemi, zkušenostmi s řízením vlastních projektů a organizací, administrativou, řízením staveb a souvisejícím právem, prací v obecních zastupitelstvech. Předseda komise bude zvolen na 1. jednání komise. Délka funkčního období je 2leté tak, aby se mohli členové MAS postupně seznamovat s prací tohoto orgánu a případně „rotovat“ (nesmí však dojít k překryvu s dalšími orgány MAS pro realizaci SPL). Odpovědnost a úkoly komise: vyhodnocení a výběr projektů podle výběrových kritérií, sestavení seznamu projektů v pořadí podle bodové hodnoty, sestavuje seznam projektů v pořadí podle bodové hodnoty, vyznačuje projekty navržené ke schválení v rámci limitu a projekty náhradní; spolupráce s programovým výborem a monitorovací komisí na zpracování, aktualizaci a evaluaci záměru a strategie. K jednání komise mohou být přizváni externí spolupracovníci, experti a členové partnerských MAS, a to pouze s hlasem poradním.

Funkci **monitorovací komise** dle rozhodnutí valné hromady ze dne 12.12.2007 bude vykonávat dozorčí rada, ke svým činnostem může přizývat pracovníky OS a externí spolupracovníky (experty). Odpovědnosti a úkoly komise: monitoring realizace a administrace projektů, spolupráce s manažerem SPL, projektovým účetním a administrativním pracovníkem MAS, spolupráce s programovým výborem a výběrovou komisí na aktualizaci záměru a strategie a jejím vyhodnocení a evaluaci.

Další komise a pracovní skupiny MAS jsou ustavovány a vznikají v souvislosti s přípravou a realizací konkrétních projektů; některé jsou přísně profesionální, jejich členy jsou pověření členové a zaměstnanci MAS a experti (např**. Koordinační pracovní skupina pro projekty spolupráce**) a jsou jmenovány správní radou OS, další působí jako volný poradní a komunikační sbor, vznikají na základě iniciativy zdola a aktivně využívají pracovní metody komunitního plánování, také za použití ICT (např. chat pracovní skupiny: 30-, projektové pařeniště**; možnost jednání a hlasování per rollam ve všech orgánech MAS**), diskuze je řízena předsedou MAS, manžerem MAS nebo facilitátorem.
Komunitní přístup byl využit při práci tématických, odborných i místních pracovních skupin, které byly součinné při vyhotovení Integrované strategie území MAS i Strategického plánu Leader.

Za účelem přípravy a realizace projektů spolupráce vytvořila MAS institut Koordinační pracovní skupiny (KPS); je složena ze zástupců jednotlivých partnerů projektu Spolupráce, jedná a rozhoduje v průběhu přípravy a vlastní realizace projektu Spolupráce, podle schváleného jednacího řádu, který je navržen a je odsouhlasen všemi členy KPS a odsouhlasen vedením partnerů projektu Spolupráce . Do

čela Koordinační pracovní skupiny je zvolen předseda. Koordinační pracovní skupina bude řídit a koordinovat návrh projektu, včetně přípravy Smlouvy o Spolupráci, zvolí Koordinační MAS, rozvrhne finanční koordinaci projektu Spolupráce, vymezí odpovědnosti každého partnera projektu v případě nejasností, bude rozhodovat v případě vznešení námitek jednoho z partnerů projektu Spolupráce. Projekt Spolupráce představuje účast MAS na společně zvoleném projektu s jinou skupinou MAS, která může přinést posílení místních aktivit a dalších prioritních efektů, využitím společných zájmů a idejí několika partnerů. Jednotliví partneři projektu Spolupráce tak vnesou do projektu vlastní zkušenosti a identitu, kterými obohatí jeho výslednou realizaci. Smyslem tohoto opatření je využití příkladů nejlepší praxe k posílení inovačních postupů a přenosu znalostí.

V rámci spolupráce s MAS Chance in nature – local action group je zřízena Základní Koordinační pracovní skupina (dále jen Z - KPS) jako hlavní koordinační orgán spolupráce. Účelem zřízení Z-KPS je nalezení společných rozvojových témat a zájmů obou partnerů, identifikace možností společné realizace záměrů formou projektů a rozpracování těchto témat do základních fiší tak, aby mohli oba partneři posoudit předložený námět a kvalifikovaně rozhodnout o přípravě jeho realizace – za tímto účelem pak zřídí partneři Koordinační pracovní skupinu „ projektu“ (KPS – „ P“). Při své práci vychází Z-KPS z dlouhodobých strategických plánů partnerů identifikovaných v integrovaných strategiích obou MAS. Členy Z-KPS za jednotlivého partnera bude vždy : a) předseda či pověřený člen rady, b) manažer MAS nebo externí poradce MAS, c) další osoby pověřené radou MAS.

Za MAS Rozkvět zahrady jižních Čech jsou členy Z-KPS ing. Petr Leber, ing. Marta Krejčíčková a p. Jiří Iral.

Za MAS Rozkvět zahrady jižních Čech je členkou KPS-P : KULTURNÍ DĚDICTVÍ REGIONŮ paní Mgr. Klára Kavanová-Mušková, na tomto projektu bude spolupracovat se členy Z-KPS.

Za MAS Rozkvět zahrady jižních Čech je členkou KPS-P : RLZ (MASAŘKY) paní Ing. Marie Kabátová, na tomto projektu bude spolupracovat se členy Z-KPS

9.2. Zdroje MAS pro činnosti spojené s realizací SPL

Lidské zdroje MAS • zaměstnanci MAS (manažer, administrativní síla apod.) a jejich úloha a odbornost (např.vzdělání, certifikát, praxe), • účetní a jeho/její odbornost (např. vzdělání, certifikát, praxe), • odbornost členů/partnerů MAS, • systém vzdělávání členů/partnerů MAS, • schopnost komunikace v cizích jazycích a v kterých. Technické prostředky • provozní podmínky (budovy, kanceláře, dopravní prostředky apod.),• technické vybavení,• počítačové a programové vybavení,• způsoby a možnosti informování členů MAS a obyvatelstva. Finanční prostředky MAS• zajištění předfinancování činnosti MAS při realizaci SPL,• jiné finanční zdroje (kromě osy IV PRV).

LIDSKÉ ZDROJE MAS

Pro realizaci SPL je zřízena funkce manažera SPL, tuto funkci bude vykonávat ing. Marta Krejčíčková (profesní reference: zkušenost s metodou LEADER od roku 2004; spolupráce s MAS Rozkvět zahrady jižních Čech od 02/2004 – zpracovatel veškeré právní dokumentace MAS vč. založení OS, spolupráce na všech strategických dokumentech a záměrech MAS- LEADER ČR 2004, LEADER ČR 2005, LEADER +, c); od roku 2003 zkušenosti s řízením NNO vč. finančního řízení; lektor metodiky „ Projektový management“ pro Jihočeský kraj – 3.3.SROP a „ Finanční řízení“ – projekt

Vzdělávání pro jihočeský venkov, OP RLZ; spolupráce na tvorbě vzdělávacích modulů MAS – N.O.V.; manažer MAS – absolvování vzdělávacího cyklu ÚZPI; Marketing cestovního ruchu, event marketing, klastry v cestovním ruchu - absolvování vzdělávacích cyklů VCVSCR a Jihočeské univerzity –Institutu pro etiku hospodářství a regionální rozvoj. Jazykové dispozice – AJ pasivně, NJ částečně aktivně). Manažer SPL řeší veškeré hlavní organizační záležitosti a koordinaci dalších pracovníků MAS při realizaci SPL, zpracovává výzvy k předkládání

individuálních projektů, je přítomen příjmu a kontrole projektů, komunikuje s CP SZIF, RO SZIF a realizátory projektů, zpracovává průběžné evaluační zprávy, je přítomen s hlasem poradním jednání rozhodčí komise MAS, programového výboru, výběrové komise a monitorovacího výboru. Spolupracuje s administrativními pracovníky MAS a terénním koordinátorem na prezentaci a propagaci SPL a MAS a systému vzdělávání členů MAS a předkladatelů a realizátorů projektů. *Foto: ing. Krejčíčková, seminář pro MAS a NNO, KÚ JčK, 08/2007.*

Manažer MAS – terénní koordinátor SPL, tuto funkci bude vykonávat ing. Petr Leber (profesní reference: zkušenost s metodou LEADER od roku 2004, člen rady MAS od založení OS, od r. 2007 předseda OS; spolupráce na tvorbě všech strategických dokumentů a záměrů MAS, účast na komunitním plánování; dlouhodobě ve vedení Ovocnářské unie; manažer projektu LEADER +, c); ekonom. Jazykové dispozice – NJ aktivně). Manažer MAS –terenní koordinátor poskytuje manažeru SPL součinnost při komunikaci s předkladateli a realizátory individuálních projektů, spolupracuje s monitorovací komisí MAS, je přítomen kontrole projektů. Spolupracuje s administrativními pracovníky MAS a manažerem SPL na prezentaci a propagaci SPL a MAS a systému vzdělávání členů MAS a předkladatelů a realizátorů projektů. Shromažďuje podněty k dalšímu rozvoje regionu, připomínky členů i veřejnosti.

Pro realiaci SPL je dále navržena pracovní pozice **projektový manažer (Mgr. Klára Kavanová Mušková**, člen MAS od r. 2007, dlouhodobé zkušenosti s prací v NNO a zpracováním projektů, absolvent kurzu ÚZPI pro manažery MAS, aktivně: AJ; zaměstnanec MAS od r. 2008 - odborný koordinátor projektu Vzdělávání MAS; náplň činnosti při realizaci SPL: monitoring projektových námětů a vzdělávání zájemců o realizaci projektů v rámci SPL, kontrola projektů po stránce formálních náležitostí, správa www portálu, propagace MAS a SPL, zpracování Zpravodaje MAS) a **administrativní pracovník/projektový účetní SPL (pí. Monika Hůrská,** zaměstnanec MAS od r. 2008, administrativní koordinátor projektu Vzdělávání, nyní zahajuje kurz ÚZPI pro manažery MAS; náplň práce při realizaci SPL: administrativní zajištění chodu MAS při realizaci SPL, správa dokumentace a archivace, průběžná účetní agenda MAS, vedení spisové služby, komunikace s členy a obcemi zájmového území MAS). *Foto: Mgr. Mušková a pí.Hůrská při vedení pracovní skupiny NNO, Chelčice 10/2008.*

Účetní služby má MAS kontrahovány externě již od svého založení v roce 2004, účetní firma (pí. Vobrová, Vodňany) má odpovídající kvalifikaci i zkušenosti s vedením agendy NNO, doposud realizované projekty MAS, které vyžadovaly oddělenou účetní analytiku, byly realizovány z hlediska účetní agendy v pořádku.

Přestože je MAS de facto zájmovou organizací, můžeme konstatovat, že **členové MAS jsou kompetentní k výkonům ve správních i dalších orgánech organizace.** Jejich profesní dovednosti i osobností profil je základní informací při nominaci členů do jednotlivých orgánů MAS; členové MAS se navzájem dobře znají a mají důvěru vůči svým kolegům. **Potvrzením schopností jednotlivých členů je také jejich dosavadní působení a výkony v MAS – především realizace LEADER ČR v letech 2004 a 2005** . Mezi členy MAS jsou podnikatelé a drobní živnostních a rolníci, členové managementu firem i mikroregionů, starostové a členové vedení neziskových organizací. Mají osobní zkušenosti s řízením organizací či obcí, finančním řízením, ekonomikou, stavebním právem a výběrovými řízeními, realizací projektů.

SYSTÉM VZDĚLÁVÁNÍ ČLENŮ MAS

V předchozích letech byli členové MAS **vzděláváni v metodikách programů, kterých se MAS zůčastnila – LEADER ČR a LEADER+,** pravidelně realizoval manažer projektů.
Členům MAS i dalším zájemcům jsou k dispozici vzdělávací materiály na téma **Projektový management** (všeobecný kurz přípravy a realizace projektů step-by-step, příklady dobré praxe), jejichž **autorem je manažer SPL MAS ing. Marta Krejčíčková**, materiály jsou volně dostupné na internetu.
MAS Rozkvět zahrady jižních Čech podala v rámci 2. výzvy **PRV** žádost o finanční podporu **projektu Vzdělávání místních aktérů**, které úspěšně **realizovala formou výjezdních seminářů a kurzů v jednotlivých obcích MAS v 1.pololetí 2008 tak, aby byla dále zvýšena absorpční kapacita regionu před vlastní realizací SPL.** Součástí projektu byla také exkurze na téma „dobrá praxe u sousedů“. Akcí v rámci vzdělávacího cyklu se zůčastnilo cca **170 frekventantů**.
Obdobný kurz mají zájemci možnost absolvovat také nyní, kdy v regionu probíhá část cyklu Vzdělávání OS Ludmila (PRV, III.3.1.).

V rámci realizace SPL je plánováno systematické proškolování potenciálních předkladatelů projektů v regionu MAS tak, aby byli schopni navrhovat a realizovat vlastní záměry s finanční podporou PRV. Vzdělávací cyklus by měl pokrýt celou škálu témat : příprava projektové žádosti, administrace projektu, výkaznictví a archivace, výběr dodavatelů dle metodiky PRV.
Odborné vzdělávání bude určeno pro členy MAS tak, aby se mohli aktivně účastnit práce v různých orgánech MAS (výběrová komise, monitorovací výbor apod), zajistí manažer SPL, projektový manažer popř. expert. Tento postup se osvědčil již v předchozích aktivitách MAS v rámci programu LEADER ČR.
Vzdělávání managentu bude probíhat dle potřeby, také v návaznosti na cykly vzdělávání ÚZPI (manažerky MAS jsou absolventy těchto cyklů), projekt OP LZZ a další.

KOMUNIKACE V CIZÍCH JAZYCÍCH

Management MAS je schopen aktivně komunikovat s němčině (ing. Leber) a angličtině (Mgr. Mušková), pro potřeby odborné komunikace jsou stabilně kontrahováni tlumočníci (dostupnost služby v místě). Obdobně většina členů MAS vč. vedení ovládá aktivně či pasivně některý z těchto jazyků, znalost NJ se rozvíjí také díky intenzivní spolupráci s bavorskými partnery.

TECHNICKÉ PROSTŘEDKY, VYBAVENÍ (počítačové, SW)

V současné době má MAS **vybavenu kancelář v sídle MAS ve Lhenicích – standardní vybavení pro výkon administrace** (kancelářský nábytek, PC a notebook vč. SW – OP, MS Office; účetní SW; tiskárna, scaner, dataprojektor s plátnem, fotoaparát, flipchart, atd.; telefonické a internetové připojení, vlastní www).
Dále administrativní pracovník a projektový manažer působí v terénu, pro tyto účely je **zřízeno kontaktní místo na OÚ Sedlec.**
Toto vybavení umožňuje výkon činnosti MAS potřebnou pro zahájení administrace SPL (vyhlášení výzvy, informování členů MAS a obyvatel regionu MAS, vzdělávání zájemců o překládání individuálních projektů). Pro další výkony MAS v r. 2009 a následujících období souvisejících s administrací a monitoringem realizace individuálních projektů a vyhodnocováním naplňování strategického plánu LEADER bude potřeba pořídit další vybavení (především PC / notebooky vč. SW) pro administrativní pracovníky a manažera MAS, předpokládáme zřízení formou pronájmu dalších 3

kontaktních míst MAS v zájmovém regionu tak, abychom mohly v pravidelných termínech zajistit kompletní servis regionu MAS. Toto je mj. **předmětem investice MAS v rámci projektu spolupráce (PRV, IV. 4.2.)**, kdy bude pořízeno vybavení rozšířeného pracoviště ve Lhenicích (3 kanceláře se zázemín, archiv), vybavení pracoviště v Chelčicích a mobilní počítačová učebna, mj. pro pořádání vzdělávacích kurzů MAS.

ZPŮSOBY A MOŽNOSTI INFORMOVÁNÍ ČLENŮ MAS A OBYVATELSTVA

Informování členů MAS a veřejnosti probíhá pravidelně přes **webovou stránku MAS**, **mikroregionů a obcí zájmového území MAS**, v rámci administrace SPL bude web MAS rozšířen pro potřeby interaktivní komuniace se žadatele a realizátory projektů, bude zveřejněn dlouhodobý plán výzev a veškerá podkladová dokumentace tak, aby potenciální žadatelé měli dostatek informací v dostatečném předstihu.
K propagaci a prezentaci realizace SPL budou dále využita **živá vystoupení zástupců a zaměstrnanců MAS na akcích realizovaných v regionu MAS, schůzích mikroregionů, akcích NNO, jednání ovocnářské unie apod.** Tento způsob přenosu informací je v regionu obvyklý a efektivní.
Další možností je inzerce v regionálních a obecních zpravodajích, v rámci realizace SPL je navrženo **vydávání vlastního Zpravodaje MAS** v e- podobě (možnost tisku dle potřeby).

FINANČNÍ PROSTŘEDKY MAS

Financování činnosti MAS se standardně odvíjí ze schváleného rozpočtu organizace, v letech 2004 – 2007 byla veškerá činnost MAS včetně spoluúčasti na realizaci projektů zahraniční spolupráce financována z vlastních zdrojů a výkonů, popř. přijatých grantů (od roku 2006 příspěvek Jihočeského kraje na provoz MAS) a dotací (LEADER ČR 2004, LEADER ČR 2005). Roční rozpočet organizace v předchozích letech se pohyboval od 320 tis. Kč (rok 2004) po 868 tis. Kč (rok 2007).

K předfinancování projektů spolufinancovaných EU v letech 2007 a 2008 MAS využila dočasné finanční výpomoci členských DSO (LEADER+,c), popř. úvěr ČS,a.s. (projekt vzdělávání PRV,III.3.1).
Obdobně na předfinancování dalších projektů spolufinancovaných SF EU včetně PRV (projekty spolupráce, režijní výdaje SPL) zvažujeme MAS využití úvěru a půjčky obcí popř. DSO, případný finanční podíl na spolufinancování projektu bude vždy krýt z vlastních zdrojů organizace.

Ad SPL: režijní výdaje na administrativní výkony při realizaci SPL činí v maximální výši 20% roční alokace, roční plánovaný rozpočet režijních výdajů MAS je cca 1,1 M Kč. V těchto intencích a s předpokladem průběžného financování a refinancování nákladů v režimu 3xročně je MAS připravena přijmout úvěr 1 M Kč, předběžně schváleno valnou hromadou 15.10.2008 (konkrétní úvěrová smlouva bude projednána po odsouhlasení výběru MAS a předložení textu dohody – dotační smlouvy s Mze ČR). Předpokládané příslušenství úvěru za 1 kalendářní rok činí méně než 30.000 Kč (model konstantního čerpání, úrok 5,5 % p.a., splacení jistiny v termínu vyplacení refinancování nákladů) MAS uhradí z **vlastních zdrojů** (k dispozici finanční rezerva cca 100 tisíc Kč, dále ročně členské příspěvky, příjmy z vlastních výkonů, reklamy apod.) popř. je zařadí mezi **uznatelné náklady grantu Jihočeského kraje na administrativní provoz místních akčních skupin** (tuto informaci vyvozujeme ze skutečnosti, že grant pro MAS vyhlašuje Krajský úřad Jihočeského kraje opakovaně každý rok, ve výši cca 200.000 Kč na 1 MAS, úroky z úvěru jsou uznatelnými náklady grantu). Možnost poskytnutí úvěru je prověřena, finanční zdraví je ČS,a.s. hodnoceno jako dobré a stabilní.

Kromě **příjmů z hlavní činnosti**, příjmu členských příspěvků, dotací a grantů, má MAS možnost v souladu se stanovami realizovat doplňkovou činnost. Jako **doplňkovou činnost** sloužící k podpoře zabezpečení hlavní zájmové činnosti bude i nadále sdružení poskytovat individuální a skupinovou poradenskou činnost pro členy a ostatní zájemce, a to na téma regionální rozvoj a posílení absorpční kapacity regionu (**výkon činností servisní organizace regionu**).

Souběžně s realizací SPL (finanční zdroje osy IV PRV) plánuje MAS realizovat v letech 2009 – 2013 další projekty spolufinancované dotacemi (finanční zdroje: kraj, operační programy apod.), v menším rozsahu pak financované pouze z vlastních zdrojů (zdroj: hlavní a doplňková činnost OS), vždy však **v souladu s principy zdravého finančního řízení.**
V souladu se stanovami je přijetí každé dotace projektu, který je potřeba předfinancovat organizací, schvalováno valnou hromadou, stejně tak přijetí úvěru. **Monitoring finančního zdraví organizace probíhá interním auditem** (realizuje vedení MAS: správní a dozorčí rada, průběžné zprávy a rozpočet jsou předkládány valné hromadě).

10. Administrativní postupy

Vytvořte jednoduché schéma nastavení administrativních postupů v časové ose (vyhlášení výzvy, příjem Žádostí, kontroly, hodnocení atd.).

Občanské sdružení Rozkvět zahrady jižních Čech – místní akční skupina zajistí pro řádnou administraci jednotlivých výzev k předkládání projektů, monitoring realizace projektů a monitoring realizace SPL dostatečné kapacity (personální, technické) pro povinné úkony MAS.

Jednotlivé fáze administrativního postupu (step by step) při realizaci SPL vč. určení hlavního řešitele jsou uvedeny v následujícím přehledu:

Fáze administrativního postupu MAS	*Konktrétní krok administrativního postupu MAS*	*Řešitel*
VÝZVA	Zpracování textu výzvy	Manažer SPL
	Zveřejnění textu výzvy, informování potenciálních předkladatelů projektů	Sekterariál MAS
	Proškolení potenciálních předkladatelů projektů	Manažer SPL, externí firma, manažeři a sekretariát MAS
	Proškolení členů výběrové komise	Manažer SPL
	Příjem projektů, kontrola formální úplnosti žádosti	Manažer SPL, manažeři a sekretariát MAS
	Příjem projektů - registrace	Sekretariát a manžeři MAS
	Kontrola obsahové správnosti žádostí a kriterií přijatelnosti (soulady s SPL)	Manažer SPL, sekretariát a manažeři MAS; členové PV
	Písemná komunikace s předkladateli projektů a členy komisí MAS	AP
	Jednání rozhodčí komise MAS	RK, manažer SPL
	Jednání výběrové komise (VK)	VK
	Zpracování výstupů výběrové komise	Předseda VK
	Jednání programového výboru – kontrola postupů VK	PV
	Jednání valné hromady, projednání a schválení/ neschválení výsledků výběrové komise	Členové MAS (valná hromada)
	Komunikace s CP SZIF	Manažer SPL
	Osobní komunikace s RO SZIF, osobní	Manažer SPL, předseda MAS

	předání složek a dokumetů a přebírání dokumentů	
	Korespondenční komunikace s RO SZIF, předávání dokumentů	AP (ve spolupráci s manažerem SPL a předsedou OS)
	Osobní komunikace s předkladateli a realizátory jednotlivých projektů	Sekretariát MAS, manažeři MAS
	Vedení složek projektů, archivace	Sekretariát MAS
	Kontrola podkladů pro vyúčtování jednotlivvých projektů	Sekretariát MAS, oba manažeři, MK
MONITORING	Kontrola realizace jednotlivých projektů a plnění stanovených indikátorů projektů	MK, manažer – terenní koordinátor
	Archivace složek projektů	Sekretariát MAS
	Kontrola naplňování SPL, plnění indikátorů SPL	PV, manažer SPL
VZDĚLÁVÁNÍ	Vzdělávání potenciálních žadatelů	Manažer SPL, externí firma, sekretariát MAS
	Vzdělávání realizátorů projektů	Manažer SPL, externí firma, sekretariát MAS
	Vzdělávání členů komisí MAS	Manažer SPL, externí firma
	Další vzdělávání managementu MAS	Manažer SPL, externí firma
PROPAGACE	Prezentace a propagace SPL	Sekretariát MAS a manažeři, vedení MAS
	Informování potenciálních žadatelů v rámci výzev MAS	Sekretariát MAS a manažeři
	Prezentace a propagace MAS	Sekretariát MAS, ter. manažer, vedení MAS, členové MAS
	Vyhodnocování a evaluace propagace, návrh opatření	Sekretariát MAS, vedení MAS, členové MAS
PROVOZ MAS	Běžný provoz MAS, servis orgánů MAS	Sekretariát MAS
	Průběžná účetní agenda MAS	AP
	Vedení účetnictví MAS	AP, účetní firma
	Správa www MAS	Sekretariát MAS
	Autoevaluace	Sekretariát MAS a manažeři, vedení MAS, členové MAS
AKTUALIZACE	Aktualizace realizačních postupů dle výsledků průběžného controllingu	Manažeři, PK, valná hormada MAS

Vysvětlivky použitých pojmů, zkratky:
manažer SPL – dle metodiky PRV
manažeři MAS – terénní koordinátor – manažer a projektový manažer
AP – administrativní pracovníci MAS
sekretariát MAS- projektový manažer a administrativní pracovníci MAS
účetní – externí účetní firma
PV – programový výbor
VK - výběrová komise
RK – rozhodčí komise (složení: předseda a místopředseda správní rady, předseda dozorčí rady a manažer SPL)
MK – monitorovací komise

Časové schéma administrativních kroků v rámci výzvy k předládání projektů:

Administrativní krok	Časový krok	Lhůta celkem
Zpracování textu výzvy, schválení CP SZIF	X	
Zveřejnění výzvy, školení žadatelů, výzva (do příjmu)	12	**-15**
Příjem projektů	3	**0**
Kontrola projektů (obsah, přijatelnost)	5	
Doplnění podkladů od žadatelů	5	
Ukončení kontroly, písemná informace předkladatelům	3+2	+15
Doručení písemného sdělení předkladatelům	3	
Lhůta pro odvolání	7	
Jednání rozhodčí komise	+1	
Kompletace podkladů pro jednání VK	1	+27
Hodnocení VK, Zasedání VK	4+1	+32
Zpracování výstupů VK, Zasedání PV	+3	
Zasedání valné hromady MAS	0	**+35**
Kompletace složek pro předání RO SZIF	+3	
Předání složek k registraci RO SZIF	X	

Poznámka: veškeré lhůty uváděny v pracovních dnech

Pozn: v rámci hodnocení výběrovou komisí bude na základě rozhodnutí VH MAS ze dne 28.6.2011 také veřejná prezentace jednotlivých projektů.

Plán výzev v rámci realizace SPL MAS Rozkvět zahrady jižních Čech:
Platné pro období do 29.6.2011

ROK / výzva v rámci fiche	Zveřejnění výzvy MAS	Příjem projektů MAS	Registrace projektu RO SZIF
2009/ F2, F4, F6, F8	06/2009	07/2009	10/2009
2009/ F2, F4, F6, F8 (podmíněně)*	09/2009	10/2009	02/2010
2010/ F1, F5, F7	11/2009	12/2009	02/2010
2010/ F6, F8	03/2010	04/2010	06/2010
2010/F1,F5,F6,F7,F8(podmíněně)*	06/2010	07/2010	10/2010
2011/ F1, F2, F4	10/2010	11/2010	02/2011
2011/ F3, F6, F8	02/2011	03/2011	06/2011
2011/F1,F2,F3,F4,F6,F8 (podm.)*	06/2011	07/2011	10/2011
2012/ F1, F3, F5	10/2011	11/2011	02/2012
2012/ F6,F7,F8	02/2012	03/2012	06/2012
2012/ F1,F3, F4,F6,F7,F8 (podm.)*	06/2012	07/2012	10/2012
2013/ F1, F2, F4	10/2012	11/2012	02/2013
2013/ F6, F8	02/2013	03/2013	06/2013
2013/ F1, F2, F4 (podmíněně)*	02/2013	03/2013	06/2013
2013/F1,F2,F4,F6,F8 (podmíněně)*	06/2013	07/2013	10/2013

* - výzva bude vyhlášena pouze v případě, že nebude vyčerpána roční alokace

Platné pro období od 29.6.2011

ROK / výzva v rámci fiche	Zveřejnění výzvy MAS	Příjem projektů MAS	Registrace projektu RO SZIF
2011/ F4,F6 **			02/2012
2012/ F1, F2, F6, F7, F9, F 10	11/2011	11-12/2011	02/2012
2012/ F4,F6,F9,F10 (podm.)*	06/2012	07/2012	10/2012
2013/ F1, F2, F4, F5, F6, F7, F9,	10/2012	11/2012	02/2013
2013/ F1, F2, F4, F5, F6, F7, F9, F10 (podmíněně)*	02/2013	03/2013	06/2013
2013/ F6 (podmíněně)*	06/2013	07/2013	10/2013

* - výzva bude vyhlášena pouze v případě, že nebude vyčerpána roční alokace a pokud její vyhlášení odsouhlasí valná hromada MAS

** - nerozdělená část alokace v daném roce ponechána k rozdělení společně s alokací na další kalendářní rok.

10.1. Registrace projektů

• propagace SPL v území MAS,• postup a časový plán při vyhlášení příjmu Žádostí,• jak budou informováni koneční příjemci o možnosti předkládání projektů v rámci danéSPL,• zda bude docházet ke školení samotných potencionálních předkladatelů projektůa pokud ano, tak jakým způsobem,• administrativní postupy příjmu a registrace projektů,• administrativní kontrola projektů,• způsob zajištění osob, které se budou podílet na příjmu, administrativní kontrolea registraci projektů

Detailní popis režimu Výzvy č. 1.:

11/ 2008 - 03 / 2009 : propagace SPL v území MAS (formy: osobní prezentace SPL na valných hromadách obou mikroregionů a jednáních obecních zastupitelstev; zveřejnění na www.masrozkvet.cz (od 10/2008); prezentace při akcích realizovaných v regionu MAS, tiskové informace v místním tisku apod.

03-04/2009: předložení textu výzvy MAS na CP SZIF, avízo výzvy na www.masrozkvet.cz a místním tisku

05-06/2009: vyhlášení výzvy MAS k předkládání individuálních projektů (lhůta od zveřejnění do ukončení příjmu:3 týdny/ 15 pracovních dnů). Formát zveřejnění: elektronicky na www.masrozkvet.cz . Informování veřejnosti tiskem (místní a regionální tisk) a elektronicky (www, e-avízo osobám, které mají uložen projektový námět v zásobníku projektů Akčního plánu MAS).

05-07/2009: školení potenciálních předkladatelů individuálních projektů v rámci výzvy proběhne formou seminářů (náplň: výklad výzvy dle jednotlivých fichí, SPL MAS, osnova projektu, systém hodnocení, rozbor rizik a udržitelnosti projektu, další dle zájmu).

07/2009: příjem projektů proběhne v posledních 3 dnech výzvy, a to formou osobního převzetí v sídle MAS. Před převzetím bude provedena kontrola úplnosti podkladů žádosti a základní přijatelnosti. Pokud bude vše v pořádku, bude realizován příjem a registrace projektové žádosti u místní akční skupiny.

Následuje kontrola obsahové správnosti a přijatelnosti projektové žádosti, a to ve lhůtě do 5 pracovních dnů. Shledá-li MAS nedostatky v obsahové části, vyzve předkladatele k doplnění (e-mailem nebo faxem) ve lhůtě do 5ti pracovních dnů od doručení výzvy k doplnění. Následně bude do 3 pracovních dnů dokončena kontrola předmětné složky, sekteriát MAS odešle všem předkladatelům písemnou informaci o průběhu a výsledku kontroly. Ukončení kontroly všech převzatých projektů bude realizováno nejpozději do 15ti pracovních dnů od dokončení příjmu projektů.

Personální zajištění: Na příjmu projektů (kontrola úplnosti žádosti, registrace) se budou podílet manažer SPL, projektový manažer a administrativní pracovník MAS; dále bude přítomen jeden ze statutárních zástupců MAS. Kontroly obsahové správnosti se zúčastní manažer SPL, projektový manažer a manažer MAS –terenní koordinátor, administrativní pracovníci MAS a zástupci programového výboru, každou složku překontroluje nejprve administrativní pracovník a následně jeden z manažerů MAS a jeden z členů programového výboru (každou složku prověří 3 osoby).

Doručení písemné informace o výsledku kontroly je rozumněno 3. pracovním dnem od jejího odeslání. Ve lhůtě do 7 pracovních dnů se může každý předkladatel projektu na základě této písemné informace odvolat k rozhodčí komisi MAS, a to písemně, v této lhůtě musí být odvolání MAS doručeno na adresu sídla MAS. Rozhodčí komisi tvoří vždy předseda a místopředseda správní rady OS a předseda dozorčí rady OS, v nepřítomnosti náhradníci - členové těchto orgánů určení předem a manažer SPL (celkem 4 osoby), její jednání je automaticky svoláno na 11. pracovní den od odeslání výsledků kontroly předkladatelům, jednání komise bude probíhat bez přítomnosti dalších osob, bude z něho učiněn zápis a tento odeslán následující pracovní den předkladateli projektu, který o svolání komise a projednání svého případu požádal. Doručení písemné informace o výsledku jednání rozhodčí komise je rozumněno 3. pracovním dnem od jejího odeslání.

Podklady pro jednání výběrové komise budou připraveny z hlediska ukončení kontroly a případného přezkoumání odvolání proti výsledkům kontroly nejpozději do 27ti pracovních dnů od dokončení příjmu projektů.
Ve lhůtě 27.-32. pracovní den od ukončení příjmu projektů budou mít členové výběrové komise možnost seznámit se s obsahem složek jednotlivých projektů, a to v sídle MAS, dle svého uvážení provedou kontrolu ad-hoc v místě realizace projektu. Na 32. pracovní den od ukončení příjmu projektů je automaticky svoláno jednání výběrové komise. Při zahájení jednání zvolí komise svého předsedu.
Komise provede posouzení a ohodnocení jednotlivých předložených projektů dle zařazení do fichí, sestaví přehlednou tabulku pořadí projektů dle bodového ohodnocení a vypracuje písemnou zprávu o průběhu jednání komise. Výstupy z jednání předá předseda výběrové komise nejpozději do 42. pracovního dne od ukončení příjmu projektů na přezkoumání programového výboru, programový výbor přezkoumání postupů výběrové komise provede nejpozději do 35. pracovního dne ukončení příjmu projektů, výsledek přezkoumání postupů výběrové komise jako celku i posouzení jednotlivých projektů sdělí předseda MAS valné hromadě, která bude v řádné svolavací lhůtě realizována 35. pracovní den ukončení příjmu projektů, od 16 hodin.

Předmětem jednání valné hromady je předložení zprávy výběrové komise o provedeném výběru projektů a předložení zprávy programového výboru o kontrole správnosti postupů výběrové komise, veřejnou aklamací budou výsledky výběru projektů schváleny/ neschváleny an blok (jako celek).

Administrativní pracovníci MAS nejpozději do 3 pracovních dnů od zasedání valné hromady MAS připraví 1 pare kompletní složky projektu včetně doprovodné dokumentace MAS (protokoly o provedené kontrole úplnosti žádosti, kontrola přijatelnosti, zápis z hodnocení projektu výběrovou komisí, záznam o přezkoumání postupu VK programovým výborem, zápis z jednání valné hromady – schválení výběru projektů, zápis z kontroly na místě ad-hoc, plán kontrol projektu) k předání RO SZIF.
Manažer SPL zajistí 1. pracovní den po zasedání valné hromady skomunikování termínu předání složek jednotlivých projektů k registraci RO SZIF, a to v řádném termínu výzvy SZIF, a následně osobní předání složek jednotlivých projektů k registraci a následné administraci RO SZIF.

Pozn: v rámci hodnocení výběrovou komisí bude na základě rozhodnutí VH MAS ze dne 28.6.2011 také veřejná prezentace jednotlivých projektů.

V souladu s Pravidly platnými od 13- kola PRV bude systém výzev realizován tak, aby bylo možno odevzdat složky projektů 1.den příjmu RO SZIF v daném kole výzvy.

10.2. Způsob výběru projektů

• postupy hodnocení přijatelnosti v návaznosti na kriteria přijatelnosti, • způsob bodování v návaznosti na preferenční kriteria, • postupy při výběru projektů, • způsob zajištění osob, které se budou podílet na hodnocení a výběru projektů • opravné postupy

Jednotlivé realizační fiche obsahují detailní přehled kriterií, která musí předkladatel splnit – konkrétně se jedná o kriterium přijatelnosti kladené na právní statut žadatele (kapitola 15. Definice příjemce dotace), základní kriteria přijatelnosti (kapitola 16. Kriteria přijatelnosti) a další podmínky (kapitola 17. a 18. Závazné podmínky pro vedlejší opatření). Pokud tato kriteri projekt nesplňuje, nebude vůbec zaregistrován.
U projektů, které projdou kontrolou přijatelnosti, bude provedena kontrola úplnosti žádosti a povinných příloh, pokud proběhne bez závad, bude projekt zaregistrován MAS. Předkladatel obdrží potvrzení o registraci MAS s podrobnými pokyny, jakým způsobem bude s jeho žádostí nakládáno vč. upozornění na to, že uznatelnost nákladů realizace projektu nastává nejdříve termínem registracíe projektu na RO SZIF. Tento krok má sloužit k omezení nedorozumnění a možným problémům realizátorů projektů, kteří by zahájili akci před tímto termínem.
Složka bude dále překontrolována po stránce formální a obsahové správnosti s možností doplnění některých údajů pouze na základě písemné výzvy MAS; v žádném případě nemohou být tímto doplněním měněny základní parametry žádosti, např. nesmí být změněna požadovaná výše dotace či zařazení do fiche.
Po ukončení kontroly složek včetně kontroly souladu s SPL budou kladně vyhodnocené složky projektů postoupeny k prostudování členům výběrové komise. Tito mají povinnost seznámit se se všemi předloženými projekty tak, aby mohli odpovědně rozhodnovat při určování bodového hodnocení projektů.
Zasedání výběrové komise proběhne za metodického dozoru manažera SPL s možností přizvat další experty s hlasem poradním. Bodování proběhne dle preferenčních kriterií platných pro konkrétní fichi (kapitola 26. fiche) následovně – shodná kriteria pro všechny fiche:

1) vytvoření každého nového pracovního místa : NE (0 bodů) – ANO (1 místo, X bodů); v případě vytvoření dalších míst je počet bodů ANO násoben lineárně.
2) uplatnění inovačních přístupů – hodnocení proběhne v bodobé stupnici (škále) OD 0 -DO XY bodů (pozor! nebude hodnoceno pouze ve formátu NE (0%) – ANO(100%), tento způsob neumožňuje objektivní posouzení projektů navzájem v soutěži. Proto je navržena škála bodů, které budou přidělovány dle míry přispění projektu k řešenému problému)
3) víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství – hodnocení proběhne v bodobé stupnici (škále) OD 0 -DO XY bodů (pozor! nebude hodnoceno pouze ve formátu NE (0%) – ANO(100%), tento způsob neumožňuje objektivní posouzení projektů navzájem v soutěži. Proto je navržena škála bodů, které budou přidělovány dle míry kooperace ve všech fázích projektu.)
4) zaměření dopadů projektu na mladé lidi do 30 let– hodnocení proběhne v bodobé stupnici (škále) OD 0 -DO XY bodů (pozor! nebude hodnoceno pouze ve formátu NE (0%) – ANO(100%), tento způsob neumožňuje objektivní posouzení projektů navzájem v soutěži. Proto je navržena škála bodů, které budou přidělovány dle míry přispění projektu k řešené cílové skupině)
5) zaměření dopadů projektu na ženy – hodnocení proběhne v bodobé stupnici (škále) OD 0 -DO XY bodů (pozor! nebude hodnoceno pouze ve formátu NE (0%) – ANO(100%), tento způsob neumožňuje objektivní posouzení projektů navzájem v soutěži. Proto je navržena škála bodů, které budou přidělovány dle míry přispění projektu k řešené cílové skupině)
6) projekty se zkrácenou dobou realizace tzn. méně než 12 měsíců (platí pro výzvy v roce 2009)

Dále jsou v každé fichi uvedena **preferenční kriteria MAS**, která jsou nastavena jako realizační (NE – ANO) nebo preferenční (od-do).
Projekty budou na základě dosažených bodů seřazeny sestupně (projekt s nejvyšším dosaženým počtem bodů bude zařazen na pozici 1) a v tomto pořadí budou uspokojeny finanční požadavky.
S předkladatelem projektu, který se umístí na „linii alokace“, to znamená, že nebude moci být uspokojen požadavek projektu na finanční podporu (dotaci) v plné výši, bude individuálně dohodnuto, zda respektuje sníženou míru a částku dotace a projekt realizuje v plném rozsahu, popř. lze snížit celý rozpočet alikvotně, pokud to nenaruší jeho integritu. Pokud předkladatel projektu „na linii alokace“ tyto návrhy odmítne, bude shodný návrh učiněn 1. a 2. projektu „pod linií alokace“. Pokud ani zde nedojde k dohodě, bude převis alokace výzvy převeden do dalšího kola výzvy. O těchto skutečnostech bude proveden písemný záznam.

Postup výběrové komise bude překontolován programovým výborem, následně výsledky projedná jako celek valná hromada MAS. Projekty a seznam podpořených/nepodpořených projektů jak jej schválila valná hromada, budou předány k registraci a další administraci po dohodě RO SZIF.

Postup zajištění osob, které se budou podílet na hodnocení a výběru projektů, stejně jako dalších fází administrace projektů je uveden v úvodní části této kapitoly. MAS má určenu 5člennou výběrovou komisi, jednotliví členové mají dostatečné kompetence k výkonu této funkce, dále jsou určeni 2 náhradníci, složení odpovídá sektorovému náhledu na řízení MAS (veřejný sektor je vždy v menšině). Metodicky bude výkon jednotlivých úkonů vést resp. kontrolovat manažer SPL. Výběrová komise stejně jako ostatní orgány MAS má možnost přizvat ke svému jednání osovby s hlasem poradním, a to jak experty, tak další členy MAS.

Časové schéma umožňuje předkladatelům projektů v případě ukončení administrace projektu ze strany MAS použít opravné postupy – jednak ve formě odvolání se k rozhodčí komisi MAS (zasedá pro tyto případy vždy před zahájením jednání výběrové komise), jednak ve formě odvolání se k RO SZIF. Pro tyto případy poskytuje navržený harmonogram administrace projektů dostatečné časové lhůty a všichni zamítnutí předklatelé projektů mají možnost tyto opravné prostředky využít.

10.3. Realizační část

• administrace v průběhu realizace projektů, • vedení složek projektů, • administrace proplácení projektů, • metodika plánování a provádění kontrol projektů, • způsob zajištění osob, které se budou podílet na administraci a kontrole realizace projektů

Veškerá písemná komunikace mezi RO SZIF a realizátory individuálních projektů bude probíhat přes sekretariát MAS, tento poskytne jednotlivým realizátorům individuální konzultační a administrativní podporu a součinnost. Korespondenční komunikaci zajišťuje sekretariát MAS, osobní komunikaci a předávání podkladů přednostně zajišťují manažeři MAS.
Složky projektů budou archivovány v sídle MAS, průběžné záznamy o projektech a obsahu složky budou vedeny elektronicky. Monitorovací komise po jednání výběrové komise provede namátkovou kontrolu vybraných projektů ex-ante, dle harmonogramu realizace projektů navrhne plán kontrol. Na každém projektu bude realizována nejméně 1 průběžná kontrola (kontrola administrativní – výběr dodavatelů, vedení účetní analytiky, popř. na místě – dle povahy projektu) a kontrola před proplacením (vždy kontrola na místě), po dohodě ve spolupráci s RO SZIF.
Pro realizátory projektů zorganizuje MAS seminář, který by měl podpořit jejich administrativní dovednosti – budou konkrétně proškoleny požadavky na výběr dodavatelů, vedení analytické účetní evidence, řešení krizových situací apod. Proškolení zajistí projektový manažer MAS popř. ve spolupráci s experty.

Před ukončením realizace projektů provede MAS kompletní kontrolu žádostí o proplacení vč. povinných příloh a písemně potvrdí správnost, podklady dále jednotlivý realizátor předloží RO SZIF spolu se Žádostí o proplacení.

Souběžně eviduje sekretariát plnění monitorovacích indikátorů projektů a manažer SPL plnění povinných monitorovacích indikátorů SPL.

10.4. Kontrola činnosti MAS

• zajištění kontroly činnosti jednotlivých pracovníků MAS, • zajištění kontroly účetnictví MAS (např. interní či externí audity), • postup při sebehodnocení MAS (zpětné hodnocení činnosti MAS, které je dále využito k zefektivnění následných činností)

Zajištění vnitřních kontrolních mechanismů organizace je realizováno v souladu se stanovami sdružení. Operativní řízení organizace včetně kontroly zaměstnanců spadá do kompetence předsedy a správní rady, předseda je odpovědný za vedení účetní evidence a plynulý chod sdružení. Správní rada mj. koordinuje činnost sdružení, řídí provozní činnost sdružení, řeší operativní změny v rozpočtu sdružení v souladu s rozvojovou strategií sdružení, především v souvislosti s dotačními řízeními.
Kontrolním orgánem sdružení je dozorčí rada, za svoji činnost odpovídá valné hromadě. Dozorčí rada dohlíží na činnost sdružení a jeho správní rady, kontroluje hospodaření **(interní audit)** a plnění plánu práce, přezkoumává účetní uzávěrku a předkládá své vyjádření valné hromadě formou zprávy.
V rámci admininistrace SPL bude dále probíhat kontrola postupů výběrové komise – řeší programový výbor, všechny orgány jsou zodpovědné valné hromadě. Souběžně vede kontrolní náhled na veškeré administrativní kroky manažer SPL.

Protože financování zaměstnanců i členů MAS pracujících v jednotlivých komisích a výborech při administraci realizace SPL bude uznatelným nákladem dotace PRV a bude průběžně hrazeno, jejich výkony budou podléhat průběžné kontrole a měsíčnímu hodnocení. Toto umožní velmi **operativní sběr informací a podkladů pro sebehodnocení MAS**, které bude dále využito pro zefektivnění následných činností. Dále proběhne vyhodnocení vždy po ukončení administrace jednotlivé výzvy k předkládání projektů tak, aby mohla být další výzva realizována již **zlepšeným modelem výkonu MAS**. Veškeré tyto podklady budou využity pro sestavení výroční zprávy MAS.

Účetnictví MAS jako organizace je vedeno externí účetní firmou, firma má zkušenosti s vedením oddělené analytické evidence při realizaci projektů MAS z předchozích let (LEADER ČR, LEADER+, grant Jihočeského kraje).

Sebehodnocení MAS ve formě různých typů a úrovní zpětného hodnocení činnosti MAS, které bude dále využito k zefektivnění následných činností, proběhne v liniích:

- **hodnocení efektivity postupu** MAS jako organizace při realizaci jednotlivé výzvy pro předkládání individuálních projektů při realizaci SPL
- **hodnocení jednotlivých aktérů** (zaměstnanců, členů MAS v jednotlivých orgánech MAS).

10.5. Archivace

• plán archivace dokumentace, • technické zázemí pro archivaci

Na MAS se vztahují veškeré **povinnosti příjemců dotace PRV**, tedy i povinnosti achivační (archivace dokumentace nejméně 10 let od předloží poslední Žádosti o proplacení). Kromě dokumentace vlastní organizace se tyto pravidla vztahují také na dokumentaci administrovaných individuálních projektů. Pro tyto účely má MAS zpracovaný spisový řád.

Pro účely archivace povede MAS jednat archiv písemných dokumentů, jednak archiv elektronický. Pro tyto účely jsou dnes vytvořeny kapacity v kanceláři MAS ve Lhenicích, pro další období bude potřeba toto zázemí postupně rozšířit (realizace v r.2009). Jde o tzv. průběžnou archivaci materiálů, které jsou dále používány.

Pro dlouhodobé uložení listin a další dokumentace jsou na základě smlouvy využity archivačních prostory a prostředky Úřadu Městysu Lhenice. Projekty jsou do tohoto archivu ukládány po dokončení průběžné administrace vč. kontrol a proplacení dotace.
Plán archivace projektů realizovaných v rámci SPL bude vycházet z harmonogramu výzev a realizace jednotlivých projektů. Projekty, které nebudou podpořeny, budou zavedeny do archivu do 2 měsíců od postoupení výsledků výzvy RO SZIF. U projektů podpořených a realizovaných v termínu do 18 měsíců od registrace lze očekávat, že do archivu bude složka projektu zařazena do 5 měsíců od ukončení projektu (projekty nevytvážející pracovní místo), resp. do 12 měsíců od ukončení projektu vytvářející nové pracovní místo.

10.6. Monitoring

• plán monitoringu, • způsoby ověřování monitorovacích kriterií

Monitoring realizace jednotlivých projektů je **úkolem monitorovací komise** (kontroly na místě) ve spolupráci se sekretariátem a manažery MAS (manažer SPL, projektový manažer a manažer –terenní koordinátor). Monitorovací komise po jednání výběrové komise provede namátkovou kontrolu vybraných projektů ex-ante, dle harmonogramu realizace projektů navrhne plán kontrol. Na každém projektu bude realizována nejméně 1 průběžná kontrola (kontrola administrativní – výběr dodavatelů, vedení účetní analytiky, popř. na místě – dle povahy projektu) a kontrola před proplacením (kontrola na místě) ve spolupráci s RO SZIF.
Před ukončením realizace projektů provede MAS (sekretariát) kompletní kontrolu žádostí o proplacení vč. povinných příloh a písemně potvrdí správnost – zde může sekretariát přizvat k součinnosti monitorovací výbor, manažera SPL a experty.

Protože všechny projekty budou realizovány jako investiční, lze monitorovací kriteria individuálních projektů ověřovat až v závěrečných fázích projektu. Výstupy hmotné (ks, m, m2, …) budou prověřeny prohlídkou na místě monitoravací komisí vizuálně a z dokladů (účetní, projektová dokumentace), nehmotné výstupy projektu dle PRV a MAS budou prověřeny z dokumentace (vytvořené pracovní místo, navázané partnerství, vytvořená síť podniků apod.). O průběhu a výsledku kontroly bude proveden záznam písemný a elektronický, doplněno fotografiemi z místa šetření.

Na základě těchto podkladů eviduje sekretariát plnění monitorovacích indikátorů projektů a manažer SPL plnění povinných monitorovacích indikátorů MAS (indikátory SPL).

10.7. Vyhodnocení SPL (evaluace)

• plán vyhodnocování, • postupy vyhodnocování, • zajištění evaluace (např. vyhodnocování před zahájením/ex-ante, nahodile/ad-hoc, v průběhu/on-going, po skončení/ex-post), • návrh způsobu zapracování výsledků vyhodnocování do SPL, • způsoby zveřejňování výsledků SPL a vyhodnocování

Finanční plán realizace SPL je rozdělen do let, v tomto režimu bude probíhat hlavní plán evaluace SPL, který bude vycházet z plánu 3Q (průběžná evaluace ve shodných termínech jako žádosti o proplacení administrativních nákladů MAS), který umožňuje operativní eliminaci možných negativních trendů. Operativně bude zajišťovat manažer SPL pro potřeby programového výboru MAS.

První vyhodnocení SPL bylo provedeno v průběhu zpracování SPL, kdy MAS absolvovala ex-ante posouzení relevantnosti a realizovatelnosti návrhu SPL.

Při sestavení SPL a upřesnění finančního plánu jednotlivých realizačních opatření (fichí) byly stanoveny konkrétní monitorovací indikátory pro průběžné vyhodnocení I. fáze realizace SPL, a to k závěru roku 2010. Šířeji viz kap. 6.6., pro monitorování postupu naplňování cílů Strategického plánu LEADER : KVĚTY, PLODY A LIDÉ ZAHRADY JIŽNÍCH ČECH jsou navrženy tyto monitorovací indikátory *(očekávaná výstupní hodnotace na konci roku 2010):*

1) Počet podaných žádostí *(22)*
2) Počet administrativní úspěšnosti podaných žádostí *(95%)*
3) Počet podpořených individuálních projektů *(15)*
4) Počet podpořených podniků (projekty zakládajíci VP) *(7)*
5) Počet inovativních projektů *(15)*

Současně bude probíhat evaluace výstupů, výsledků a dopadů projektu z hlediska :

- dopadů na mladé lidi (osoby do 30 let)
- dopadů na ženy
- dopadů na subjekt žadatele
- dopadů na spolupracující a součinné subjekty
- dopadů na další obce, jichž se projekt týká

Pracovními metodami pro toho hodnocení budou místní šetření a komunitní posuzování dopadů projektu cílovými skupinami, dopady na realizující subjekt a partnery budou posuzovány také z hlediska ekonimiky subjektů a celkových změn organizací.

Prověření plnění SPL je v kompetencích Programového výboru MAS, který kromě vyhodnocení navrhne doporučení k optimalizaci další fáze realizace SPL valné hromadě MAS jako nejvyššímu orgánu MAS. Výsledkem bude rozpracovaný návrh zapracování výsledků vyhodnocení plnění povinných indikátorů SPL ve formě návrhu optimalizace SPL (předpoklad: upravení finančního plánu alokace mezi fichemi dle převisu poptávky a aktualizace prověření absorpční kapacity MAS), toto bude také předmětem zprávy pro SZIF jako kompetentnímu orgánu ve věci změn SPL.

Informace o plnění SPL budou zveřejňovány postupně, a to v algoritmu: zpráva o průběhu výzvy k předkládání individuálních projektů (zveřejnění výsledků výběru IP, frekcence 1 – 3x ročně), roční zpráva o plnění indikátorů SPL, výroční zpráva MAS. Informace budou zveřejněny na www.masrozkvet.cz , a to formou e-bulletinu (Zpravodaj MAS, formát vhodný pro tisk i zveřejnění na dalších www).

10.8. Propagace MAS

• způsob zajištění propagace činnosti MAS • způsob informování obyvatelstva, zájmových skupin, oborových sdružení apod.,
• zhodnocení účinnosti propagace MAS • jak často a jakým způsobem bude probíhat aktualizace www stránek • plán informovanosti o své činnosti a výsledcích do budoucna (členy/partnery MAS, obyvatelstvo)

Komunikační strategie MAS vychází z různorodosti příjemců informací i rozličnosti informací samotnou MAS poskytovaných.

Jako hlavní **komunikační prostředek směrem ven** vnímáme www MAS, které slouží jako informační zdroj, aktuální zpravodaj i prostředek zpětné vazby. tento prostředek je určen jak členům MAS, tak veřejnosti, především potenciálním realizátorům individuálních projektů v rámci SPL. Aktualizace www probíhá kontinuálně dle potřeby, garantem je předseda MAS, k dispozici je technická podpora..

Protože i mezi členy MAS jsou preferovány možnosti osobního kontaktu a sdílení informací (**přenos informací oběma směry**), jsou do komunikačního mixu zařazeny běžně semináře, jednání pracovních komisí a orgánů MAS; dobře informovaní členové MAS totiž sami o sobě jsou velmi dobrým nosičem informací o MAS navenek.
Pracovní jednání správní rady probíhají téměř každý měsíc, členská schůze se schází dle potřeby, obvykle 2x ročně. Pracovní skupiny projektů jednají dle potřeby, většina komunikace je vedena per rollam. Dále je otevřena ke komunikace virtuální pracovní skupina (projektové pařeniště).

V rámci propagace MAS jsou využívány také „živé akce", především setkání zástupců obcí (schůze mikroregionů), podnikatelským sdružení (např. unie ovocnářů) a různé aktivity neziskových organizací, především členů MAS. Již tradičně bude MAS opět spolupracovat na zajištění tradičních společensko-sportovních akcí, které podporují poznání a propagaci regionu MAS (Slavnosti Květů, Slavnosti plodů, Kolem kolem …..), jichž se zúčastňují stovky obyvatel nejen z našich obcí a slouží především k vzájemnému poznávání – pro MAS pak také **zpětná vazba**, **možný zdroj informací a příležitostí pro komunikaci.**

Pravidelně MAS prezentuje svůj region a svou činnost na celostátní výstavě Země Živitelka, a to nejen pasivně umístěním infotabulí, ale především aktivně – na stánku je po celou dobu výstavy „živý průvodce regionem" a kulturní reprezentanti (v roce 2007 to byli např. pištínští baráčníci a populární mičovická dechovka), návštěvník může ochutnat chelčická jablíčka i blaťácké koláče.

Propagace činnosti MAS v regionu vede k **zapojování se nových členů a navazování nových partnerství**. Členy se stávají především subjekty, které s MAS „učinily dobrou zkušenost", byly účastny na komunitních setkáních a činnosti pracovních skupin a ztotožnily se s vizí MAS.

Propagace SPL bude sledovat požadovaný cíl a tím je naplnění strategického plánu realizací individuálních projektů. Skutečná realizace bude nejlepší vizitkou společného záměru.
V souvislosti s rozčleněním SPL do jednotlivých realizačních opatření (fiche) a alokace finančních prostředků pro fiche v jednotlivých letech bude rozčleněn i systém propagace mezi potenciálními realizátory individuálních projektů:

1) obce, neziskové organizace – realizace projektů veřejného zájmu (projekty nezakládají na veřejnou podporu); zemědělci a potravináři; mikropodniky – propagace SPL od 10/2008, proškolení v tvorbě projektů v 1. a 2.Q.2009, další proškolení a konzultační podpora po schválení výzvy SPL SZIF v 05 -07/2009. Cíl: maximum zpracovaných kvalitních projektů pro výběr v rámci 1. výzvy (celá alokace 2009), intenzivní začátek realizace SPL.
2) další propagace a základní proškolení v tvorbě projektů od 3..Q.2009 následně včetně exkurze dobré praxe, konzultační podpora. Cíl: maximum zpracovaných kvalitních projektů pro výběr v rámci 2. výzvy (65%alokace 2009), z hlediska přípravy půjde o náročnější projekty, převážně podnikatelské.
3) kontunuální podpora pro motivaci a přípravu projektů do následujících výzev.

Jako informační základ bude použita webová stránka, maximum výkonů bude nasměřováno ke vzdělávání potenciálních realizátorů individuálních projektů v rámci naplnění strategie MAS v intencích Programu rozvoje venkova. Účast na vzdělávacích seminářích bude podpořena osvětou, členové MAS aktuálně navrhují profily seminářů pro 1. a 2. Q.2009 „ zdola", také na základě zkušeností s realizovaným projektem Vzdělávání (PRV, III.3.1.).

Vzdělávací systém bude zastřešovat manažer SPL, různé části budou lektorovat buďto vlastní zaměstnanci MAS, nebo experti / vzdělávací agentury.

11. Zapojení žen, mladých lidí a zemědělců

Popis, zda dochází, případně jakým způsobem, k zapojení žen, mladých lidí do 30 let a zemědělců do SPL, např: • zapojení žen, mladých lidí a zemědělců mezi členy/partnery MAS, • účast žen, mladých lidí a zemědělců osobně při činnostech MAS (zastává určitou pozici, má na starosti určité úkoly) a v orgánech MAS, • existence komisí či pracovních skupin zaměřených na tuto problematiku, popis jejich činností a navrhovaných způsobů řešení.

Zapojení sledovaných CÍLOVÝCH SKUPIN (zemědělci, ženy, mladí lidé do 30 let) do působení MAS Rozkvět zahrady jižních Čech lze hodnotit z několika úhlů pohledu a úrovní:

- účast na založení MAS
- aktivní členství v MAS
- práce v orgánech MAS a odborných komisích
- zapojení do zpracování strategických dokumentů MAS (ISÚ, SPL), účast v pracovních skupinách při zjišťování problémů cílové skupiny a jejich řešení.

Jak je uvedeno v předchozích kapitolách, MAS pracuje na bázi občanského sdružení, členství není omezeno příslušností k „ nějaké cílové skupině“. **Na založení MAS v únoru 2004 se podíleli především místní zemědělci a zástupci obcí** mikroregionu Chelčicko-Lhenického, typické ovocnářské oblasti; **zemědělci vždy tvořili více než ½ členské základny MAS Rozkvět zahrady jižních Čech.**

Dnes je členem MAS **celkem 27 subjektů** – 20 soukromých a 7 z veřejného sektoru. Z toho je:

- **9 členů „žena“** (pozn.: to znamená, že jde o ženu jako FO nebo pověřeného zástupce PO – výklad ostatních „cílových skupin shodný)
- **6 členů MAS je mladších 30 let**
- **15 soukromých subjektů** z 20 členů za soukromý sektor má statut **zemědělec**
- mezi subjekty významně podporující sledované cílové skupiny zařazujeme i **oba mikroregiony** (2 subjekty z veřejných), u ostatních 5 veřejných subjektů (obce) jde o součást výkonu běžný.

Z pohledu členství v řídících orgánech MAS :

- operativní řízení řeší **7členná správní rada** (rozlišení dle příslušnosti k cílovým skupinám: **3/7 zemědělci, 2/7 ženy, 0/7 mladí :30-**
- kontrolní funkci má **3členná dozorčí rada** (rozlišení dle příslušnosti k cílovým skupinám: **3/3 zemědělci, 1/3 ženy, 0/3 mladí :30-**

Oba orgány mají 3leté funkční období, rotace členů možná, oproti předchozímu období je obměna v dnešní správní radě +2 (rozšíření), dozorční radě +3 (nově zřízeno), funkce přijali na valné hromadě 27.6.2007. Nejvyšším orgánem sdružení je valná hromada (členská schůze).

- na **realizaci SPL** se bude podílet **5členná výběrová komise** (rozlišení dle příslušnosti k cílovým skupinám: **3/5 zemědělci, 2/5 ženy, 2/5 mladí :30-;** dále **2náhradníci** do výběrové komise (rozlišení dle příslušnosti k cílovým skupinám: **0/2 zemědělci, 2/2 ženy, 1/2 mladí :30-**

Tato komise má výkonné (volební) funkční období 2 roky, při realizaci SPL dojde k rotaci členů v jednotlivých orgánech, funkční období zahájeno 12.12.2007.

- programový výbor má identické složení se správní radou, monitorovací výbor s dozorčí radou; **7členný výbor** (rozlišení dle příslušnosti k cílovým skupinám: **3/7 zemědělci, 2/7 ženy, 0/7 mladí :30-**

Operativním řízením realizace SPL bude pověřen **manažer SPL** (rozlišení dle příslušnosti k cílovým skupinám: **žena**) ve spolupráci s **manažerem –terenním koordinátorem** (rozlišení dle příslušnosti k cílovým skupinám: **zemědělec**), **projektovým manažerem** (rozlišení dle příslušnosti k cílovým skupinám: **žena**) a **administrativním pracovníkem** (rozlišení dle příslušnosti k cílovým skupinám: **žena**).

Při přípravě Integrované strategie území (ISÚ) MAS a rozpracování Strategického plánu LEADER (SPL) jako realizační strategie části ISÚ **fungovaly v území MAS komunitním způsobem pracovní skupiny, které se podílely na sestavení SWOT analýzy území i profilových témat dle sektorů** (veřejný – soukromý – neziskový) **a identifikaci priorit** – svých i svého území. Komunitní způsob řešení strategických dokumentů umožnil zapojení nejen členů MAS, ale široké veřejnosti – některé osoby také do MAS přivedl jako nové členy. Výstupem těchto jednání (popis viz kap. 7.2.) bylo definování prioritních oblastí ISÚ : LIDÉ – INOVACE - PODNIKÁNÍ – CESTOVNÍ RUCH - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.
Jde o **multiprofilové oblasti, problémy jednotlivých cílových skupin jsou řešeny v opatřeních všech prioritních témat.**

Při rozpracování SPL byl způsob práce zdola zopakován, kromě osobních setkáních při otevřených jednáních programového výboru byla ve spolupráci s manažerem SPL a zpracovatelem diplomové práce o rozvoji mikroregionu prostřednictvím metody LEADER p. Jiřím Peroutkou z Jihočeské univerzity zorganizována **virtuální pracovní skupina: 30 –** pro komunikaci s mladými lidmi z regionu MAS (pracovně nazývaná **„programové pařeniště“**), výsledky („ **účet chatu**“) byly částečně zapracovány do SPL, některé z námětů budou řešit MAS či jednotlivé obce či sektory – např. velmi zajímavý „ měkký“ projektový námět řeší možnost uplatnění studentů v praxi místních podniků, organizační opatření typu car-pool bude námětem komunikace v mateřském centru Lhenice apod.

Navržená Opatření (fiche) řeší základní i specifické problémy těchto cílových skupin – pro zemědělský sektor je vymezena F1 a F2, mladí podnikatelé i podnikatelky mimo zemědělství mohou využít možností F4 orientované na zakládání a rozvoj mikropodniků, prostor pro investiční rozvoj všech cílových skupin otevírají F6 a F8, jejichž řešiteli mohou být obce i neziskové organizace.
Domníváme se, že **námi navržená realizační strategie splňuje nároky kladené principy rovných příležitostí a trvale udržitelného rozvoje a podpoří realizaci těchto vizí v praxi.**

Díky přípravě ISÚ a SPL se také lépe **vyprofilovaly komunikační metody, které vyhovují jednotlivým cílovým skupinám** – toto považujeme za velmi přínosné pro další rozvoj komunikace v regionu i **podmínku nutnou pro úspěšnou realizaci SPL.**

☑ **Sektor zemědělci: upřednostňují možnost osobní komunikace**, setkání a výměny informací, informace ke své práci na internetu (www.szif.cz) dokáží vyhledat a zpracovat s podporou. Na e-mailu „ nevisí“, operativu je lépe řešit telefonem. Dobrá komunikace v organizacích (např. ovocnářská unie). Vzhledem k vysokému počtu členů MAS z této cílové slkupiny nebyla vytvářena zvlášt pracovní skupina, zemědělci jsou zapojeni do veškeré práce MAS, díky flexibilitě organizace může být přizpůsobena jejich časovým možnostem.

☑ **Sektor MSP**, mikropodnikatelé: profil shodný se zemědělci, otevřenost při kolektivních komunikacích nižší (obezřetnost souvisí s ochranou know-how). Minimální zkušenosti s www.szif.cz, menší až žádná zkušenost s administrací dotací. Vysoká účast na vzdělávacích akcích, schopnost reálně řešit záměry – doprý základ pro projektovou činnost.

☑ **Sektor obce: dobrá elektronická komunikace**, zkušenosti s vyhledáváním informací vč. SZIF a administrací dotací. Vzájemná výměna informací v rámci mikroregionů velmi dobrá, schopnost realizovat společné projekty investiční i neinvestiční. Poptávka po „informačním zastřešení regionu“ ze strany MAS formou informačního portálu.

☑ **Cílová skupina ženy a mladí lidé: dobrá osobní komunikace v místě mezi sebou** (mateřská centra, spolky, apod)., s MAS elektronicky i osobně komunikují členky a spolupracovnice MAS, vysoké zastoupení v „ projektovém pařeništi :30-“, tento způsob práce s námětem budou používat i dále (v regionech zastřešují: pí. Jana Božovská, Mgr. Klára Kavanová-Mušková a Mgr. Kateřina Vanková) především s ohledem na časovou efektivitu, osobní jednání mimo MAS také při jednotlivých akcích spolků apod.. Aktivní zapojení do přípravy projektových záměrů, aktuálně projekt MASAŘKY (rozvoj lidských zdrojů – vznik center pro neziskový sektor, vybavení mobilní pořítačové učebny, další vzdělávání s důrazem na profesní růst a sebezaměstnání).

Také s ohledem na řešení problematiky cílových skupin LEADER
jsme nazvali náš strategický plán:

KVĚTY, PLODY A LIDÉ ZAHRADY JIŽNÍCH ČECH.