



STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA HORNÍ PLANÁ

**STRATEGICKÁ VIZE ROZVOJE MĚSTA
VYMEZENÍ KRITICKÝCH OBLASTÍ
IMPLEMENTACE STRATEGICKÉHO PLÁNU**

Město Horní Planá

**DHV CR, spol. s r.o.
Květen 2002**

STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA HORNÍ PLANÁ

**STRATEGICKÁ VIZE ROZVOJE MĚSTA
VYMEZENÍ KRITICKÝCH OBLASTÍ
IMPLEMENTACE STRATEGICKÉHO PLÁNU**

Město Horní Planá

**DHV CR, spol. s r.o.
Květen 2002**



OBSAH:

Obsah	2
ÚVOD	
1. VAZBA NA ROZVOJOVÉ STRATEGIE VYŠŠÍCH ÚZEMNÍCH CELKŮ	Jen
2. VÝCHODISKA, PROCES A METODA ZPRACOVÁNÍ STRATEGIE ROZVOJE	v úplné verzi
3. PROFIL MĚSTA HORNÍ PLANÁ	
4. STRATEGICKÁ VIZE ROZVOJE MĚSTA	3
5. VYMEZENÍ KRITICKÝCH OBLASTÍ	5
5.1. Ekonomický rozvoj	5
5.1.1. Diagnóza a východiska řešení	5
5.1.2. SWOT analýza	7
5.1.3. Strategický cíl	11
5.1.4. Směry řešení	11
5.1.5. Návrh projektů a opatření	14
5.2. Prostor a prostředí města	26
5.2.1. Diagnóza a východiska řešení	26
5.2.2. SWOT analýza	28
5.2.3. Strategický cíl	32
5.2.4. Směry řešení	33
5.2.5. Návrh projektů a opatření	35
5.3. Kvalita života	47
5.3.1. Diagnóza a východiska řešení	47
5.3.2. SWOT analýza	48
5.3.3. Strategický cíl	49
5.3.4. Směry řešení	50
5.3.5. Návrh projektů a opatření	52
6. IMPLEMENTACE STRATEGICKÉHO PLÁNU	58
7. ZPRACOVATELÉ	59
8. LEGENDA K NÁVRHU PROJEKTŮ A OPATŘENÍ	59



4. STRATEGICKÁ VIZE ROZVOJE MĚSTA

Horní Planá je tradiční historické sídlo, moderní bydlíště a místo kvalitního ubytování turistů. Je největším a územně nejlépe zachovalým sídlem jihozápadní části Českokrumlovska, významným sídlem Lipenska, aktivním členem Sdružení lipenských obcí. Poloha Horní Plané v oblasti česko-rakousko-německého trojmezí v pásu částečně zachovalého osídlení podél Vltavy a levého břehu Lipenského přehradního jezera, v extrémní vzdálenosti od středu Čech, oddělené od vnitrozemí neobydleným vojenským výcvikovým prostorem a od Rakouska a Německa přehradním jezerem, Národním parkem Šumava a málo prostupnou hranicí předurčuje odlehlost města, dává však příležitost k zachování přírodní krásy jeho okolí a jeho výjimečné rekreační hodnoty. Městečko v nenarušené horské krajině, vyhlášené Chráněnou krajinou oblastí, a v blízkosti Národního parku Šumava se zaměřuje na tradiční hospodářská odvětví místní ekonomiky a poskytuje atraktivní nabídku služeb turistům. Nedávná historie s výměnou téměř veškerého obyvatelstva, zánikem mnoha významných sídel a rasantním poklesem počtu obyvatel dalších, úplným vyhlazením venkovských oblastí, vytvořením bariér vojenského prostoru a čtyřicet let přetrvávající železnou oponou poznamenala zásadním způsobem dnešní podobu města a jeho okolí. Horní Planá je jedním z mála sídel Lipenska, kde počet obyvatel dosahuje téměř předválečných hodnot, to však rozhodně neplatí o dnešních osadách uvnitř jejího správního území, dříve samostatných lidnatých obcí, jako byla Hůrka či Glöckelberg. Město nezaznamenalo ve 2. polovině 20. století rozvoj ekonomiky, jedinečné lipenské přehradní jezero zde vytvořilo unikátní příležitost pro rozvoj turistického ruchu, vzhledem k uzavření hranic ve vynikající pozici vůči konkurenci pobytů u moře či v Alpách, i rozvoj kvalitních zařízení pro turistický ruch však byl omezený a dnes nenabízí kvalitu srovnatelnou s již zcela běžně dostupnou zahraniční konkurencí. Ekonomika i počátky turistického ruchu se zde přitom rozvíjely do roku 1938 velmi úspěšně. Od roku 1990 město usiluje o navázání na minulou prosperitu, zpřístupněná příhraniční území jsou novou příležitostí rozvoje, nabízí se využití potenciálu výjimečného díla – lipenské přehradní nádrže, které zdejší přírodu zásadně změnilo, zároveň však rozvoj omezuje nevybavenost bývalého hraničního pásma a zájmy ochrany přírody v Chráněné krajině oblasti Šumava a od roku 1991 též v Národním parku Šumava. Důsledkem vnějších omezení je v mnoha oblastech setrvání na stavu, ke kterému křivolakým vývojem došlo do roku 1989, město by se však potřebovalo přiblížit stavu, který by zde panoval v případě vývoje bez drastických demografických, vojensko-policejních i ekonomických omezení čtyřiceti let komunistických vlád.

Obyvatelé města Horní Planá chtějí překonat stíny své minulosti a navázat na dobré tradice svých předchůdců. Dnes je Horní Planá významným rekreačním sídlem dvou z nejatraktivnějších českých turistických oblastí - Lipenska a Šumavy. Služby poskytované turistům jsou poznamenány historickým vývojem. Dnes jsou politické okolnosti příznivé rozvoji ekonomiky i turistického ruchu, ambice rozvoje města se však nyní střetávají se zájmy ochrany přírody. Horní Planá usiluje o dohodu, chce spolupraci se sousedy, Jihočeským krajem, správou ochrany přírody. Nehledá kompromis, který by mohl vypustit to podstatné, ale vzájemnou dohodu a oboustranné respektování zájmů.

Lidé nově usdlí v Horní Plané byli od začátku nuceni k vyššímu úsilí než obyvatelé větších měst v méně okrajové poloze. Neměli obvykle zkušenost s úspěšným podnikáním a nemohli ani zde v minulých desetiletích nalézt zkušenost, že podnikavost a tvrdá práce vede k úspěchu. Poctivost a vstřícnost se v minulých desetiletích mnohdy nevyplácela. Lidé v Horní Plané žijí i dnes na periférii zájmu moderní české společnosti, ví se o ní jako o příjemném turistickém cíli, městě na lipenském jezeře, v podstatě ale nenabízí návštěvníkům ani obyvatelům zásadně odlišné možnosti od těch předlistopadových. Lidé v Horní Plané potřebují vnější stimul k hledání nových příležitostí, dnešní komunita jim dává pocit jistoty a určité neměnnosti, ke změně přístupů potřebují v místě rozvoj nových aktivit. Horní Planá je



ojedinělým sídlem v širokém okolí, zaslouží si též realizaci výjimečných projektů, které její výjimečnost potvrdí a dají přebývání dvou a půl tisíc obyvatel v této končině Čech další smysl.

Horní Planá chce být dobrou adresou pro své obyvatele i návštěvníky, místem spojujícím půvab venkova s kvalitou života v historickém městě, městem známým svým respektem k tradicím a k přírodě a pružným postojem k realitám současnosti s věhlasem turistického cíle zachovávajícího kvalitu města i cenné krajiny a poskytujícího kvalitní služby návštěvníkům.

Strategická vize rozvoje města navazuje na Strategickou vizi Jihočeského kraje, jak byla prezentována v Programu rozvoje územního obvodu Jihočeského kraje (Regionální rozvojová agentura RERA, a.s., 30.9.2001): Jihočeský kraj chce být „regionem bohatým, založeným na přírodním a kulturním dědictví předchozích generací, respektující jeho začleňování do Evropské unie, který dosáhne úrovně vyspělých regionů členských států Evropské unie“. Při vymezení kritických oblastí a stanovení cílů rozvoje vycházeli zpracovatelé ze Strategické cíle Jihočeského kraje:

1. Učinit region přitažlivý pro "světovou turistiku" při využití jedinečností jižních Čech v jejich přírodním i urbanistickém charakteru.
2. Vytvořit infrastrukturu, která se stane předpokladem pro zapojování regionu do globálního světa.
3. Umožnit strategickým investorům vstup do regionu a k tomu jim vytvářet podmínky.
4. Rozvíjet předpoklady pro malé a střední podnikání, obzvláště pak v příhraničních oblastech regionu, k odstranění jejich zaostávání a vysídlování.
5. Využívat přírodní, surovinové a vodní zdroje regionu k ekonomickým aktivitám, které jsou v souladu se zásadou trvale udržitelného rozvoje.
6. Usměrnovat zemědělství, lesnictví a rybářství v orientaci podpory ostatních cílů při zohledňování zemědělské politiky EU s akcentem na krajinnotvorbu a další ekologické aspekty.
7. Vytvořit sociální, zdravotnickou, vzdělávací a vědeckou soustavu, odpovídající věkovým, sociálním a profesním potřebám regionu, legislativě a standardům EU.



5. VYMEZENÍ KRITICKÝCH OBLASTÍ

Pojednání strategie v členění na tři vymezené kritické oblasti¹ vychází z komplexnosti předloženého strategického dokumentu. Jedná se o strategii ekonomického, sociálního a územního rozvoje a tomuto širokému záběru strategie odpovídá také členění na tématické kritické oblasti :

- Ekonomický rozvoj
- Prostor a prostředí města
- Kvalita života obyvatel

Všechny tři oblasti byly projednávány se starostou města a pracovní skupinou, která v procesu zpracování strategie plánu zabezpečovala místní znalost problematiky, v kombinaci s expertním přístupem konzultanta. SWOT analýza a návrhová část projektu je zpracována podle tří kritických oblastí s určitou licencí překrývání některých témat.

5.1. Ekonomický rozvoj

5.1.1. Diagnóza a východiska řešení

Hospodářství Horní Plané je plně orientováno na tradiční odvětví, podhorské zemědělství, lesní hospodářství, potravinářství a dřevozpracující průmysl, ke kterému se přidala strojírenská výroba pro potřeby lesního hospodaření. Horní Planá je sídlem státního podniku Vojenské lesy, sídlí zde středisko Správy Národního parku a Chráněné krajinné oblasti Šumava, mnoho pracovních sil je zaměstnáno těmito správními činnostmi, významným zaměstnavatelem je školství a sociální péče (základní škola, zvláštní škola a dětský domov, domov důchodců). Typem ekonomiky má Horní Planá výrazně městský charakter s městským stylem života s výhodou kvalitního rekreačního zázemí přímo „za domem“.

Přes orientaci na tradiční odvětví má Horní Planá minimum tradiční ekonomických vazeb, její obyvatelé neznají místní hospodářské tradice před znárodněním půdy a průmyslu, nejsou vlastníky pozemků ani výrobních kapacit. Nové vlastnické vztahy vznikly privatizací, je velmi důležité, že existují, především nová držba pozemků ale nejde vždy ve prospěch rozvoje zemědělského podnikání a rozvoje krajiny.

Zemědělství bylo do roku 1989 nevhodné a necitlivé k životnímu prostředí. Průmyslově vyhlízející areály jsou dodnes připomínkou. Skončení Státních statků je dobrou zprávou, hospodaření AGRO Šumava či farmy, jako je Sitter na Valtrově, pak nadějí. Rozsah zemědělství však bude v budoucnu omezen. Bude potřeba hledat doplňkové činnosti jako je státem a Evropskou Unií hrazená péče o krajinu a služby turistickému ruchu. Péče o rozsáhlé plochy volné krajiny v bývalém hraničním pásmu bude vždy velkým soustem a nedosáhne zřejmě zahradnického přístupu v hustě osídleném území za hranicí. Krajina zůstane mimo les mnohde obtížně prostupná.

Průmyslová odvětví nesou stopy kontinuity z dob socialistického hospodářství, privatizace podniků jako je Lira s nalezením zahraničního vlastníka je dobrou zprávou, jde však o pobočku a ohrožením je možnost koncentrace výroby.

Výjimečným odvětvím, u kterého nastal po roce 1990 výrazný nárůst v kvalitě je podnikání ve službách, stavebnictví, autodopravě, tedy veskrze soukromé aktivity podporující ekonomický život města. Podíl zaměstnanců ve státních službách je bohužel poměrně vysoký

¹ Pojmenování „kritické oblasti“ je chápáno jako klíčové problémové oblasti, ne v tom smyslu, že by úroveň takto vymezených okruhů byla v kritickém stavu



a potřeba služeb místních podnikatelů omezená. Město potřebuje zdroje odjinud, ty přináší turistika.

Narušení kulturní integrity, nedůvěra obyvatelstva ve vlastní schopnosti, málo zkušeností s osobní zodpovědností vede u části obyvatel k nedostatečnému zájmu na zlepšování současných i budoucích životních podmínek. To se projevuje i v klíčovém odvětví místní ekonomiky, v cestovním ruchu, kde zatím převládá přístup ponechání nabídky, tak jak byla, se snahou o vyšší úroveň cen. Místo dosažení standardních cen za standardní kvalitu je tak nabízena cena výrazně nižší, neumožňující obnovu zařízení, avšak za kvalitu podstandardní, které v mnoha případech cena vlastně neodpovídá.

Cestovní ruch je jednou z nejdůležitějších složek místní ekonomiky, neboť zaměstnává významnou část ekonomicky aktivních obyvatel a sekundárně ovlivňuje řadu dalších odvětví, například dopravu, kulturu, ubytovací a stravovací služby, ale i výrobu a prodej potravin, nápojů, sportovního příslušenství atd. Rozvoj cestovního ruchu je v přírodně i kulturně bohatém regionu Lipenska velkou příležitostí a nezanedbatelnou výzvou do budoucna, hraje pozitivní roli i v revitalizaci hospodářsky slabých nebo strukturálně postižených území. Multiplikační efekt cestovního ruchu umožňuje zachovávat, resp. vytvářet nové pracovní příležitosti a finanční zdroje pro rozvoj, je stabilizačním faktorem nejen ve vztahu k místnímu obyvatelstvu, posiluje místní identitu z hlediska hrdosti na místní tradice a kulturní specifika. Toto vše však dokáže cestovní ruch naplnit, je-li provozován 5 – 6 měsíců v roce, krátká sedmitýdenní lipenská sezóna se slabším obdobím květen – červen je podstatnou překážkou k naplnění všech přínosů cestovního ruchu a přispívá k nižší kvalitě nabízených služeb

Díky atraktivitě přírodního prostředí byly v minulosti i tolerovány takové skutečnosti, jako nízká kvalita poskytovaných služeb, nedostatečná infrastruktura a jiné. Tato extenzivní fáze rozvoje turistiky již skončila a k dalšímu rozvoji a podpoře cestovního ruchu je nezbytné především zkvalitnit poskytované služby a zvýšit propagaci. V příštím období již nebude fakt nenarušené přírody zárukou vysoké úrovně turistického ruchu, bude třeba hledat rovnováhu mezi přiměřeným rozvojem a ochranou přírody nejlépe formou jasného definování trvale intenzivně chráněných území na omezené ploše a uvolněním rozvoje v ekonomicky využívaném území.

Velkým problémem při dalším rozvoji turistického zázemí je nedostatek finančních prostředků, neboť velkou část prostředků získaných během letní a zimní turistické sezóny použijí podnikatelé na překlenutí nepříznivých období a nezbytnou údržbu, takže již nezbývají finance na investice do dalšího rozvoje.

Z těchto a dalších skutečností vyplývá, že Horní Planá musí poskytovat kvalitnější služby a atraktivnější nabídku po delší část roku pro uchování své silné pozice v cestovním ruchu.



5.1.2. SWOT analýza

SWOT ANALÝZA HORNÍ PLANÉ	
EKONOMICKÝ ROZVOJ	
<i>Ekonomická základna, podnikatelské aktivity, průmysl</i>	
SILNÉ STRÁNKY	PŘÍLEŽITOSTI
<ul style="list-style-type: none">● Tradiční průmyslová odvětví● Obnovitelné přírodní zdroje	<ul style="list-style-type: none">● Funkční firmy v tradičních oborech, zemědělství, lesnictví, dřevozpracující průmysl, cestovní ruch● Poloha na hranici tří států a dopravní dostupnost● Zaměstnanost v tradičních oborech, zemědělství, lesnictví, dřevozpracující průmysl. Turistický ruch
SLABÉ STRÁNKY	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none">● Odlehlost od ekonomických center● Málo místních podnikatelů vlivem jistých pracovních míst● Nedostatek místních surovin pro mlékárnu	<ul style="list-style-type: none">● Nízká úroveň vlastních zdrojů (kapitál, nápady, projekty)● Možná ztráta motivace, netrpělivost● Závist, negativistické postoje● Lenost, spoléhání na druhé● Nedůvěra ve smysl vlastní iniciativy



SWOT ANALÝZA HORNÍ PLANÉ

EKONOMICKÝ ROZVOJ

Cestovní ruch, služby

SILNÉ STRÁNKY	PŘÍLEŽITOSTI
<ul style="list-style-type: none">● Lipno jako pojem v oblasti cestovního ruchu● Poloha mezi Prahou, Vídní a Mnichovem● Poloha na hranici s Německem a Rakouskem● Příroda jako cíl turistický cíl, hory, podhorská krajina, lesy● Jezero – koupání, rybaření, vodní sporty● Hory vhodné pro zimní sporty● Tradice cestovního ruchu● Krajská samospráva● Osobnost Adalberta Stiftera – fenomén pro německy mluvící oblasti – literární turistika● Fenomén Český Krumlov● Levné služby v Čechách	<ul style="list-style-type: none">● Nalezení charakteru střediska pro dostupnou a udržitelnou turistiku● Změna hranic CHKO – zřízení bariér rozvoje obce● Vstupní brána do NPŠ- více spolupráce se správou CHKO a NPŠ a aktivit správy v turistice● Zimní turistika Smrčina – Schöneben● Klidová rekreace s historickými návraty - Hodňovsko● Unikátní klidová rekreace na pravém břehu● Spolupráce na Lipensku, obzvláště Horní Planá – Nová Pec.● Rozvoj ubytovacích kapacit přírodního charakteru při břehu jezera● Služby pro cyklisty● Rozvoj okolních sídel – vlna, která nese souseda, nese i mě● Turistické využití vojenského výcvikového prostoru● Propagace, image, mapy, informace● Změnou podnikatelské filosofie zatraktivnit lokalitu i pro mimosezónní návštěvníky● Zkoordinovat podnikatelské aktivity provozovatelů a prezentovat oblast jako celek,● Ekoturismus● Spolupráce s rakouskými a německými příhraničními subjekty● Sportovně rekreační centrum pod nádražím, středisko Karlovy Dvory



SLABÉ STRÁNKY	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none">● Nekompromisní zábrana turistiky ochranou přírody● Nespolupráce CHKO a NPŠ s městem● Krátká letní sezóna, mírné zimy – nevyhraněné klima pro specializaci● Krátká letní sezóna● Zimní rekreace – není (ochrana přírody, chybějící hraniční přechod)● Nízká úroveň péče o návštěvníky● Nízká úroveň propagace území NPŠ● Slabý věhlas města● Špatná úroveň informovanosti● Nízký věhlas, malá propagace● Nepřátelství části obyvatel k turistům● Nedostatek spolupráce● Omezení pohybu hranic vojenského prostoru● Zaměření na specifickou klientelu● Nedostatečná schopnost se prezentovat (viz. málo informací na www.lipensko.cz)● Chybí celková koncepce rozvoje turistiky a její provádění● Chybí soudržnost podnikatelských subjektů	<ul style="list-style-type: none">● Nevyřešení sporů se zájmy ochrany přírody● Studená léta, teplé zimy● Ztráta image Lipna, konkurence středomoří● Podnikání jako vedlejší činnost● Nedostatek pracovních sil v sezóně● Rozvoj bezúčelně poškozující přírodu● Zaměření na příliš náročnou klientelu, ztráta trhu vysokými cenami, nutnost nadměrných a poškozujících investic



SWOT ANALÝZA HORNÍ PLANÉ	
EKONOMICKÝ ROZVOJ	
<i>Trh práce, pracovní síly</i>	
SILNÉ STRÁNKY	PŘÍLEŽITOSTI
<ul style="list-style-type: none">● V mikroregionu výjimečná koncentrace pracovních sil se vzděláním● Ochota některých jednotlivců tvořivě pracovat a převzít zodpovědnost● Motivování jednotlivci● Odborníci na tradiční obory	<ul style="list-style-type: none">● Cestovní ruch● Škola cestovního ruchu
SLABÉ STRÁNKY	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none">● Nízká vzdělanost většího množství obyvatel● Ustálené prostředí trhu práce nepodporuje vyšší motivaci ke změně k lepšímu● Sezónní výkyvy zaměstnanosti● Strach z neúspěchu● Nedostatečný výběr kvalifikovaných pracovníků● Malá ochota riskovat● V regionu není střední školství	<ul style="list-style-type: none">● Odchod vzdělaných● Pokračující omezení ochranou přírody



5.1.3. Strategický cíl

Ekonomický rozvoj Horní Plané bude vycházet z podpory tradičních odvětví, jako je zemědělství, lesní hospodářství, potravinářství, dřevozpracující průmysl. Ve shodě se strategií Jihočeského kraje bude třeba rozvíjet předpoklady pro malé a střední podnikání, využívat přírodní a vodní zdroje k ekonomickým aktivitám, které jsou v souladu se zásadou trvale udržitelného rozvoje, usměrňovat zemědělství, lesnictví a rybářství k podpoře výroby, zaměstnanosti a zajištění příjmů venkovského obyvatelstva při zohledňování zemědělské politiky ČR a EU. Ve spolupráci s veřejnou správou, soukromými podnikateli a občanskými iniciativami vytvořit funkční organizační a finanční systém, který povede k naplnění strategické vize jihočeského kraje: „Region využívající potenciálu významné geografické polohy, zachovalého přírodního bohatství, historických a kulturních památek ... k vytvoření prostředí atraktivního pro zahraniční i české návštěvníky“.

Aktivně usilovat o udržení a rozšíření činností tradičních ekonomických odvětví s důrazem na cestovní ruch a jeho kvalitu, podporou ekonomického rozvoje směřovat ke stavu, který by v území nastal bez narušení kontinuity jeho rozvoje s důrazem na optimalizaci efektů a minimalizaci poškození přírody

5.1.4. Směry řešení

1/ Vytvořit struktury pro realizaci rozvojových záměrů a spolupráci na přípravě projektů spolufinancovaných EU

Východiska pro formulaci:

Horní Planá a oblast Lipenska je specifickým teritoriem na území Jihočeského kraje, Lipensko však nemá definované společné instituce ani centrum. Pro uplatnění zájmů obcí Lipenska bude vhodné vytvořit vlastní subregionální rozvojovou agenturu spolupracující velmi úzce s RERA, Euroregionem Šumava a Krajským úřadem Jihočeského kraje.

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKČ)
1/	Vytvořit struktury pro realizaci rozvojových záměrů a spolupráci na přípravě projektů spolufinancovaných EU	3.1. Vytváření příznivého prostředí pro rozvoj podnikání, pracovních příležitostí a pro příliv tuzemských i zahraničních investic	5,7



2/ Podpora investic a malých a středních podnikatelů

Východiska pro formulaci:

Malé a střední podnikání je potenciálem ekonomického rozvoje města Horní Planá, podmínky pro podnikatele jsou vlivem státní regulace i politiky bank obtížné. Obec a subregionální agentura musí napomáhat ve vyhledávání příležitostí pro malé a střední podnikání a vycházet vstříc jejich naléhavým potřebám. Malé a střední podnikání které naplňuje strategický cíl rozvoje Horní Plané a je výrazně regionálně specifické zasluhuje výraznější podporu včetně podpory při získávání úvěrových prostředků, pronájmu prostorů nebo získávání prostoru pro vlastní prezentaci v regionu.

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKč)
2/	Podpora investic a malých a středních podnikatelů	3.1. Vytváření příznivého prostředí pro rozvoj podnikání, pracovních příležitostí a pro příliv tuzemských i zahraničních investic 3.2. Podpora malého a středního podnikání s regionálním aspektem	173,4

3/ Nová kvalita podmínek pro cestovního ruchu, delší sezóna v cestovním ruchu

Východiska pro formulaci:

Turistická sezóna v Horní Plané trvá od května do září, hlavní sezóna ale jen 7 týdnů v červenci a srpnu. Návratnost investic do ubytovacích a stravovacích zařízení je proto pomalá, výsledkem je nízká úroveň některých služeb, které nevydělávají dostatečně pro zajištění kvality vybavení a služeb. Nižší kvalita je zároveň jednou z příčin téměř nulového zájmu o mimosezónní pobyty. Krátká sezóna má přímý vliv též na ceny ubytování. Při pronájmu lůžka po dobu 3 měsíců z 12 je třeba získávat až 600 Kč denně za nocleh pro ekonomickou návratnost investice do ubytovacího zařízení, při 6 měsících již jen 300 Kč. Z těchto faktů vyplývá základní paradox - přestože nižší kategorií ubytování i restaurací se snaží oslovit v Horní Plané spíše průměrně movité klienty, jsou jejich provozovatelé tlačeni k vyšším sezónním cenám snižujícím poptávku. Vysoký podíl turistů tak přespává v kempech, které jsou oproti penzionům či hotelům levné, neboť investice do jejich vybavení jsou omezené. Podnikatelé v cestovním ruchu nutně potřebují zlepšení image města jako turistické destinace, lepší informace pro české i zahraniční zájemce o pobyt a především prodloužení sezóny nabídkou atraktivit i mimo „koupací“ sezónu v lipenské přehradě (rybářství, aktivity v lesích – houbařství, myslivost, kulturní a literární turistika, lyžování - běžecké i sjezdové).

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKč)
3/	Nová kvalita podmínek pro cestovního ruchu, delší sezóna v cestovním ruchu	2.1. Rozvoj cestovního ruchu a lázeňství	3



4/ Informace v cestovním ruchu, známkování kvality ubytování

Pro vyšší a zaručené využití ubytovacích kapacit v hlavní i vedlejší sezóně a pro oslovení maxima zájemců i mimo sezónu je podstatná dostupnost a kvalita informací. Informovanost návštěvníků hraje významnou roli při rozhodování o návštěvě města. Nejvíce využívanými zdroji informací jsou stále vlastní zkušenost a doporučení známých, z médií již vede u tuzemských návštěvníků internet, využívané jsou též i informace z knih, a od cestovních kanceláří, informace z tisku, rozhlasu a televize mají vzhledem ke svému vlivu na veřejnost poměrně malý význam při rozhodování o návštěvě. Zahraniční návštěvníci využívají nejvíce informace od cestovních kanceláří, internet jim dosud neposkytuje dostatek informací v cizích jazycích. Zkvalitňování internetové prezentace a její propagace a především dostupnost informací v cizích jazycích jsou velmi vhodnými příspěvky k lepší informovanosti, pro zvýšení účinnosti tiskové propagace je vhodné např. organizovat bezplatné pobyty s programem pro novináře.

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKČ)
4/	Informace v cestovním ruchu, známkování kvality ubytování	2.1. Rozvoj cestovního ruchu a lázeňství	0,8



5.1.5. Návrh projektů a opatření

Jednotlivé projekty naplňující strategickou vizi byly stanoveny za spolupráce zpracovatele a pracovní skupiny. Podněty z diskuze o strategických směrech byly využity k definici projektů, další návrhy provedl zpracovatel tak, aby docházelo k reálnému naplnění strategické vize prostřednictvím jednotlivých směrů. Navržená opatření byla v pracovní skupině projednána a připomínkována, v pracovní verzi byla předložena k připomínkám též Zastupitelstvu města Horní Planá. Každé opatření je nazváno a vysvětleno krátkým komentářem, jsou uvedeni garanti a partneři projektu, časová povaha a finanční povaha projektu a možné finanční zdroje (legenda je na poslední straně zprávy).

5.1.5.1 Vytvořit struktury pro realizaci rozvojových záměrů a spolupráci na přípravě projektů financovaných EU

a) Vytvoření rozvojového pracoviště pro Lipensko ve spolupráci měst a obcí, kraje, okresu Rohrbach, Euroregionu, RERA

Komentář:

- *Pracoviště pro Lipensko bude ve spolupráci s krajem a ministerstvy připravovat na profesionální úrovni projekty pro spolufinancování z Evropského regionálního rozvojového fondu (ERDF) a spolupracovat s pracovišti připravujícími projekty na úrovni kraje a státu*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Krajský úřad, Sdružení lipenských obcí, Euroregion Šumava, RERA a.s., obce okresu Rohrbach a Bezirkshauptmannschaft Rohrbach, významné instituce v komunitě

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk

b) Komunikace s Jihočeským krajem a aktivní práce v Euroregionu a RERA

Komentář:

- *Účast v regionálních projektech přináší výhody koordinovaného postupu v problematických oblastech, lepší a včasnou informovanost o podpůrných programech a dalších možnostech rozvoje a vlastní prezentaci města jako otevřeného a aktivního partnera.*



Garant: Město Horní Planá

Partneři: Jihočeský kraj, Euroregion Šumava, RERA, a.s., významné instituce v komunitě

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:



c) Vypracování programu rozvoje Lipenska, využití Sdružení lipenských obcí pro partnerství v rozvojových projektech podporovaných strukturálními fondy

Komentář:

- *Partnerství ve sdružení obcí s vypracovaným programem přinese větší možnosti v profesionální přípravě projektů a zvýší pravděpodobnost získání finančních prostředků na jejich realizaci.*

Garant: Sdružení lipenských obcí

Partneri: Město Horní Planá, Krajský úřad, delegatura Evropské komise

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk, EU

5.1.5.2 Podpora investic a malých a středních podnikatelů

a) Vytvořit program získávání investic

Komentář:

- *Účelem je poskytnout místním podnikatelům podporu při získávání investičních partnerů (EU, Rakousko) – spolupráce s agenturou Czechinvest, MPO ČR, JHK.*

Garant: Město Horní Planá

Partneri: Jihočeský kraj, Czechinvest, MPO ČR, JHK, Regionální pracoviště ČMZRB, a.s.

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

b) Usilovat o neprodlenou úpravu hranice CHKOŠ podle usnesení vlády z roku 1994

Komentář:

- *Omezení vyplývající z režimu CHKO je třeba urychleně změnit, protože dlouholeté odkládání vede k úniku investorů do oblastí mimo CHKO – např. Lipno nad Vltavou – a výrazně ochlazuje chuť místních občanů pouštět se do podnikatelských aktivit. Přesto a díky umírněnému rozvoji v 90. letech by Horní Planá měla zůstat rekreační zónou se zachováním původního přírodního prostředí, což se jí v dohledné budoucnosti zúročí.*

Garant: Jihočeský kraj

Partneri: Město Horní Planá, Sdružení lipenských obcí, RERA, Správa CHKO a NPŠ, Ministerstvo životního prostředí

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:



c) Pořídít databázi objektů a pozemků použitelných pro podnikání, hledat možnosti jejich využití

Komentář:

- *V Horní Plané nejsou k dispozici pozemky a objekty, které by mohla obec nabízet investorům. Vytvoření databáze soukromých i státních pozemků a volných objektů včetně stavu jejich vlastnictví ozřejmí zájemcům místní možnosti a obec ji může využít i k cílené nabídce, což vše podporuje vznik dalších pracovních příležitostí.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Katastrální úřad, významné instituce v komunitě

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm

d) Organizace Fóra malých podnikatelů jako podsekcce JHK

Komentář:

- *Výměna zkušeností mezi malými podnikateli může povzbudit jejich iniciativu a dodat jim chuť a odvalu pro další činnost. Fórum jim pomůže pěstovat vzájemnou soudržnost a podporu, umožní jednotný postup v případě společných zájmů a dovolí prezentovat oblast jako celek v rámci jednotlivých podnikatelských odvětví. Jihočeská hospodářská komora je vhodný partnerem při přípravě a činnosti fóra.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: JHK, významní podnikatelé

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

e) Pořízení profilu návštěvníka města, poskytování informací podnikatelům

Komentář:

- *Získání podrobných informací o struktuře návštěvníků, jejich potřebách a přáních umožní podnikatelům přizpůsobit svou nabídku poptávce a dosáhnout tak maximálních příjmů a může je i inspirovat k novým podnikatelským aktivitám. Město získá přehled o výdajích návštěvníků na jeho území, což mu umožní lépe vybírat místní poplatky a plánovat příjmy.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři:

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm



f) Partnerství veřejného a soukromého sektoru pro kvalitní projekty v oblasti cestovního ruchu

Komentář:

- *Investice z veřejných rozpočtů do infrastruktury jsou obvykle příliš malé a pomalé. Partnerstvím soukromého a veřejného sektoru lze dosáhnout vybudování infrastruktury v potřebném čase a rozsahu, přičemž investice bude splácena z provozu, příp. ze zvýšených daňových výnosů a místních poplatků.*

Garant: Město Horní Planá

Partneri: Jihočeský kraj, místní podnikatelé, JHK, významné instituce v komunitě

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vk, Vm, P

5.1.5.3 Nová kvalita podmínek pro cestovního ruchu, delší sezóna v cestovním ruchu

a) Nové příležitosti využití lipenského jezera v nových areálech – příprava projektů, hledání investorů, aktivní propagace investičních možností

Komentář:

- *Uzemí podél levého břehu lipenské přehradní nádrže mezi osadami Hory a Hůrka nabízí řadu možností k umístění moderních turistických ubytovacích, sportovních a společenských areálů vybudovaných ve stylu nerušícím přírodní prostředí – nízkopodlažní objekty umístěné v zeleni střídané většími plochami zachované zeleně*

Garant: Město Horní Planá,

Partneri: Krajský úřad, Czechinvest, JHK, místní podnikatelé, Regionální pracoviště ČMZRB, a.s.

Časová povaha: S - D

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P

b) Propojení běžeckého areálu Schöneben na Hornoplánsko

Komentář:

- *Celoroční provoz hraničního přechodu Zvonková – Schöneben, úprava lyžařských tras a péče o kvalitu stop včetně vytvoření přístupu turistů automobily nebo skibusy k areálu z české strany zvýší zájem o lyžařskou turistiku. Ziskem bude výnos z pohostinských a jiných doprovodných služeb, které budou v oblasti potřebné, a to jak pro české, tak i pro rakouské turisty.*

Garant: Město Horní Planá

Partneri: Jihočeský kraj, Krajský úřad, okres Rohrbach, země Horní Rakousko, MV ČR, MF ČR, lyžařský areál Hochficht – Schöneben - Hochficht Schiliftgesellschaft mbH



Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, P

c) Lyžování na Smrčině, napojení na stávající lyžařský areál, nalezení shody mezi rozsahem Národního parku a sportovním využitím Smrčiny a Hraničnicku

Komentář:

- *Lyžařský areál Hochficht je dostupný po silnici přes Přední Výtoň nebo Strážný – cca 80 km od Horní Plané. Horní Planá přesto od zimy 2001 – 2002 nabízí kombinované zimní pobyty s dopravou na Hochficht a Sternstein a permanentkami na vleky. Nabízí se zkrácení přístupové cesty prostřednictvím ekologických skibusů přes Novou Pec a Zvonkovou, pokud by byl pro skibusy otevřen hraniční přechod, po výstavbě mostu přímo z Horní Plané. Rozšíření lyžařského areálu s jeho propojením na českou stranu Šumavy by nabídlo návštěvníkům Horní Plané zcela nové možnosti a městu by přineslo vynikající příležitost k využití turistické infrastruktury při třikrát delší sezóně. Vyšší příjmy by vedly i k vyšší kvalitě služeb, Horní Planá by se stala jedním ze špičkových horských středisek České republiky a prvním mezinárodním lyžařským areálem. Technicky i podnikatelsky samozřejmému záměru brání dnešní rozsah Národního parku Šumava, na jehož území je výstavbu zařízení sjezdového lyžování zákonem vyloučena. Podmínkou rozšíření areálu je úprava hranic Národního parku Šumava nebo úprava pravidel v připravovaném zákoně o Národním parku Šumava. Jedná se o závažné kroky v oboru ochrany přírody, význam tohoto projektu je však pro rozvoj Horní Plané a celého Lipenska zcela mimořádný.*

Garant: Jihočeský kraj, Město Horní Planá

Partneři: obec Nová Pec, Krajský úřad, MV ČR, MF ČR, Správa CHKO a NPŠ, vláda ČR, parlament ČR, země Horní Rakousko, Hochficht Schiliftgesellschaft mbH

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P

d) Vodní lyžování (organizované s licenci)

Komentář:

- *Na vybraném místě a omezené vodní ploše lze umožnit vodní lyžování organizované licenci vybaveným provozovatelem. Je nutné zvážit přínos oproti negativům zásahu do přírodního rekreačního prostředí konkrétní lokality, při nalezení vhodné lokalizace přispěje tato aktivita k atraktivitě pobytu v Horní Plané a ke zvýšení výdajů turistů při pobytu v Horní Plané.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Krajský úřad, Povodí Vltavy

Časová povaha: S

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:



e) Golfové hřiště Hodňov

Komentář:

- *Lze věřit, že zajímavý terén a kvalitní přírodní prostředí přivede do místa náročnou českou i zahraniční klientelu, což nabízí zisk z rozvoje doprovodných služeb a vznik dalších pracovních příležitostí. Nevýhody odlehlosti a ztížené dopravní dostupnosti místa však musí vyrovnat příznivá cenová úroveň nabízených služeb. Vytvoří se tak šance přilákat hlavně nové zájemce o tento módní sport, pro které je jeho provozování v zavedených střediscích finančně náročné.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: majitelé pozemků, soukromí investoři

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P

f) Turistický komplex pod nádražím v Horní Plané

Komentář:

- *Pozemky v majetku Českých drah mezi nádražím a břehem Lipna jsou oblastí možného rozvoje ubytovacích služeb a ideálním místem pro vznik centra turistiky a letních sportů. Stávající majitel pozemků však nejeví zájem o jejich zpřístupnění investičním záměrům. Rozvoje lze dosáhnout společným postupem zainteresovaných investorů, města a nově vytvořených struktur pro realizaci rozvojových záměrů v regionu.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: České dráhy, Czechinvest, Krajský úřad, místní podnikatelé, Regionální pracoviště ČMZRB

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P

h) Parková rekreační zóna a jachting Karlovy Dvory

Komentář:

- *Pobřeží lipenské přehrady v Karlových Dvorech bez původní zástavby je ideální lokalita pro rozvoj zařízení pro rekreační ubytovací zařízení se zachováním vysoké kvality prostředí ponecháním původních přírodních prvků v citlivě navržené nízkopodlažní rekreační zástavbě. Investice vložené do citlivých parkových úprav při zdůraznění návaznosti na okolní přírodní prostředí zvýší atraktivitu místa pro náročnější klientelu. Vynikající přírodní podmínky pro jachting je třeba podpořit doprovodnými službami na úrovni, přitom cenově dostupné širokému okruhu návštěvníků. Pro podporu investice je třeba odstranit střet s požadavky Správy Chráněné krajinné oblasti, vybudovat technickou infrastrukturu (polipenský vodovod, rozšíření kanalizace, plynofikace), vyřešit rozpory se státní správou*



v oboru ochrany přírody a především získat investory aktivní činností při rozšíření informací o investiční příležitosti.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Czechinvest, RERA, Euroregion Šumava

Časová povaha: S

Finanční povaha: N, F

Finanční zdroje: P

g) Rekonstrukce chatového tábora Liptov

Komentář:

- *Chatový tábor Liptov umístěný v ideální poloze vyžaduje modernizaci pro dosažení běžného evropského standardu ubytování, aby nabízel atraktivní ubytovací možnosti v přímé blízkosti zastavěného území Horní Plané a v dostupnosti pláže lipenské přehrady pro náročnější skupinu rekreatantů.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: místní podnikatelé, Regionální pracoviště ČMZRB, a.s.

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, P

i) Nástupní parkoviště pro cyklisty s vybavením Přední Zvonková

Komentář:

- *Silnici Přední Zvonková – Pasečná bude vhodné pro motorizované turisty uzavřít, aby se zabránilo jejich zvýšenému přílivu po otevření mostu. Parkoviště na ideálním místě cyklotrasy podél Schwarzenberského kanálu, větve Šumavská magistrály Všeruby – Vyšší Brod, značené cyklotrasy 1033 Nová Pec – Svatý Tomáš – Vyšší Brod, zpřístupní hustou sítí cyklotras ve Svatotomášském pohoří a Plešské hornatině i stezky na rakouský Sulzberg a Bärenstein. Cyklistický terminál vybavený půjčovnou kol s technickým zázemím a občerstvením nabídne možnost atraktivního a pro zdejší klidové území přijatelného způsobu turistiky. Projekt bude možné realizovat partnerstvím soukromého a veřejného sektoru, kdy soukromý investor provede investici do vlastního parkoviště a infrastruktury (např. formou dodavatelského úvěru) a bude (nebo jím najatý subjekt) provozovatelem půjčovny, technického zázemí a občerstvení. Projekt je též vhodný pro spolufinancování s Evropského regionálního rozvojového fondu či strukturálních fondů. Investice bude kromě vlastního výnosu splácena též z krajského rozpočtu během prvních let provozu zařízení.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Jihočeský kraj, Správa CHKO a NPŠ, místní podnikatelé, Regionální pracoviště ČMZRB

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vk, EU, P



j) Agrofarma + hypoturistika v Hodňově

Komentář:

- *Hodňov má výhodnou polohu pro provozování agrofarmy zaměřené na klientelu, která dává přednost kulturní krajině prostředí oproti netknuté přírodě, dobré dopravní dostupnosti, pohodlnějším ubytovacím podmínkám a celkově vyšší nabídce služeb včetně rozsáhlých možností ježdění na koni, sousedství golfového hřiště a pod.*

Garant: vlastníci pozemků a nemovitostí

Partneři: Město Horní Planá

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P

k) Agrofarmy a penzion v Olšíně

Komentář:

- *Oblast Olšiny nabízí podmínky podobné jako Hodňov. Výhodou je blízkost krásného rybníka, a klid okraje dostupného území, nevýhodou těsné sousedství s vojenským prostorem, ze kterého vyplývají některá omezení v pohybu po okolí.*

Garant: vlastníci pozemků a nemovitostí

Partneři: Město Horní Planá, Regionální pracoviště ČMZRB

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P

l) Agrofarmy v Huťském Dvoře

Komentář:

- *Okolí Huťského Dvora nabízí především krásné přírodní prostředí v těsném sousedství klidového území Trojmezna – Smrčina, je však obtížně dostupné a není vybaveno žádnou nabídkou služeb. Omezené pohodlí návštěvníků a usměrněnou nabídku rekreačních aktivit vyvažuje atraktivní možnost většího zapojení hostů do autentického života farmy, která se může prezentovat například ve vyhraněném starobyle prostém, šumavsky folklorním nebo výrazně ekologickém stylu.*

Garant: vlastníci pozemků a nemovitostí

Partneři: Město Horní Planá

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P



m) Penzion, agrofarma (místo stávajícího kravína) a komplex apartmánů v Horách

Komentář:

- *Přebudovat komplex stávajícího kravína na agrofarmu je náročný, ale pro rozvinutí přítažlivých rekreačních kvalit okolí vhodný počín. Penzion a komplex apartmánů rozšíří ubytovací možnosti v těsné blízkosti přehradního jezera v dnes poměrně okrajovém a málo využitém klidném území přímo obsluženém železnicí s dobrou dostupností od silnice I. třídy.*

Garant: vlastníci pozemků a nemovitostí

Partneři: Město Horní Planá

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P

n) Hotel, parkoviště + agrofarma v Přední Zvonkové

Komentář:

- *Přední Zvonková bude sloužit jako hlavní východisko pěších i cykloturistických tras, zpřístupňujících pravý břeh Lipna v rozsahu od Nové Pece po Přední Výtoň. Cenné přírodní prostředí si zaslouží citlivé architektonické zpracování dostavby devastované vesnice (hotel, parkoviště) a zásadní přebudování místního zemědělského zařízení průmyslového typu na agrofarmu, která je organicky zapojená do krajiny a zároveň v sobě spojuje hospodářskou a rekreační funkci. Velikost a náročnost záměru bude vyžadovat rozšíření informace o investiční příležitosti mezi tuzemské i zahraniční investory.*

Garant: vlastníci pozemků a nemovitostí, investoři, Czechinvest

Partneři: Město Horní Planá

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P

o) Podpora nového využití roty PS Zadní Zvonková

Komentář:

- *Bývalá rota pohraniční stráže v Přední Zvonkové nabízí rozsáhlý komplex budov pro nové využití. Rozsah zařízení a jeho blokový charakter činí využití objektu pro rekreační účely mimořádně obtížným, v příštích letech nelze očekávat ani přestavbu např. na školu v přírodě, odlehlost lokality nehovoří ani např. pro ústav sociální péče. Předpokladem využití objektů je, kromě vyřešení majetkových náležitostí, především nalezení využití, např. jako školící centrum některého z resortů státní správy (proti hovoří odlehlost Horní Plané), středisko pro uprchlíky nebo zařízení*



využívajícího své polohy u stání hranice, jak např. středisko jazykového vzdělávání s účastí rakouských lektorů.

Garant: Město Horní Planá, Sdružení lipenských obcí, RERA

Partneři: Krajský úřad, Ministerstvo vnitra ČR, významné instituce v komunitě

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

p) Zpřístupnění vojenského prostoru - obce Maňávka a rybníku Olšina

Komentář:

- *Zábor Houbového vrchu pro vojenský výcvikový prostor Boletice zbavuje přirozenou krajinnou dominantu Horní Plané možnosti turistického využití, zamezuje revitalizaci osady Maňávka v blízkosti centra Horní Plané a znemožňuje zprovoznění cyklostezky mezi Pernekem, Hodňovem a Olšinou vedenou mimo automobilový provoz. Znepřístupnění rybníka Olšina je jen obtížně vysvětlitelné, je-li již nyní využíván pro rekreaci ve vojenské zotavovně s nabídkou pobytů i pro veřejnost, jeho zpřístupnění by zvýšilo turistickou atraktivitu a rekreační hodnotu bezprostředního okolí.*

Garant: Ministerstvo obrany ČR

Partneři: Krajský úřad, Újezdní úřad vojenského újezdu, Město Horní Planá

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

q) Další Lhota – obnova komunikací, výstavba penzionu, pláže a parkoviště

Komentář:

- *V souladu s klidným, přírodním charakterem nabízí toto místo možnost komornějšího rekreačního využití s upravenou pláží a náznakem parkové úpravy okolí. Penzion poskytne podmínky pro individuální rekreaci, je však třeba nejprve obnovit infrastrukturu zaniklé osady.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Krajský úřad, významné instituce v komunitě

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk, P



5.1.5.4 Informace v cestovním ruchu, známkování kvality služeb

a) Založení databáze ubytovacích a stravovacích kapacit, poskytování informací v Informačním středisku a po internetu www.lipensko.cz

Komentář:

- Z analýzy je patrné, že neexistuje databáze stravovacích a ubytovacích kapacit s údaji o jejich kvalitě a cenách. Ačkoli existuje informační středisko i webové stránky, informace o jednotlivých ubytovacích zařízeních ani o volných kapacitách nejsou k dispozici. Pro vyšší využití stávajících kapacit, příp. jistotu nových provozovatelů, je velmi vhodné vybudovat informační a rezervační systém.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Krajský úřad, Sdružení lipenských obcí, Česká centrála cestovního ruchu, místní podnikatelé

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

b) Zřízení telefonního informačního systému o cestovním ruchu

Komentář:

- Z analýzy je patrné, že neexistuje informační systém, který by poskytoval dostatek informací o kvalitě a cenách ubytování a o volných kapacitách, který by byl přístupný přes telefon a internet, ani přímo v informačním středisku. Telefonní podávání uvedených informací může pomoci zajistit vyšší obsazenost ubytovacích zařízení.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: místní podnikatelé

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk, P

c) Vydávání kvalitních informačních materiálů o obci a kraji

Komentář:

- Kvalitní informační materiály s údaji o přírodních i kulturních pozoruhodnostech kraje, včetně konkrétních ubytovacích a rekreačních možností, by měly být k dispozici nejen v informačním středisku, ale i v dostatečném množství na dalších veřejně přístupných místech, a to zdarma.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Krajský úřad, Česká centrála cestovního ruchu, místní podnikatelé

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk, EU



d) Monitoring a známkování kvality služeb v cestovním ruchu

Komentář:

- *Důležitým prvkem, jehož váha bude ještě vzrůstat ve snaze přilákat návštěvníky je možnost dopředu se informovat o kvalitě služeb, která zatím zcela chybí. Podnikatelé nejsou příliš zainteresováni na vysokém standardu – dávají mnohdy přednost nízkým nákladům, informace o kvalitě se obvykle šíří jen osobní referencí. Známkováním kvality ve spolupráci např. s Českou centrálou cestovního ruchu lze zvýšit jejich povědomí o užitečnosti investic do úměrně vyššího standardu jimi poskytovaných služeb.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Krajský úřad, Česká centrála cestovního ruchu, RERA, Sdružení lipenských obcí

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

e) Nabídkou kulturních aktivit, kina, zábavy zvýšit zájem návštěvníků i mimo hlavní sezónu, pořádat kulturní akce s tematikou odkazu a budoucnosti soužití Čechů a Němců

Komentář:

- *Kulturní aktivity, kino, zábava jsou fenomény zvyšující návštěvnost oblasti a zvyšující spokojenost návštěvníků. Příležitostí pro využití ubytovacích kapacit i mimo hlavní sezónu může být pořádání kulturních aktivit i v jarním a podzimním období, příp. i pořádání představení v sále Městského informačního centra s nabídkou dopravy z Českých Budějovic či Prachatic. Jede o dlouhodobý cíl, jehož úspěch může přinést jen výrazný nápad a významná propagace (viz. fenomén obce Maříž – www.mariz.cz - na Slavonicku, či galerie Staré Hrady). Významnou příležitostí jsou kulturní pořady spojené s odkazem Adalberta Stiftera pro širší německy mluvící veřejnost.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Spolek Adalberta Stiftera , Ackermann-Gemeinde, Radio Praha – Český rozhlas 7 – vysílání do zahraničí

Časová povaha: S - D

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vs, EU, P



5.2. Prostor a prostředí města

5.2.1. Diagnóza a východiska řešení

Otázky příznačné pro Horní Planou, obec zainteresovanou na podnikatelských aktivitách, zaměstnanosti a prosperitě svých občanů i na kvalitě přírodního prostředí a ochraně přírody pro budoucnost, pro její polohu na rozhraní hospodářsky využívané krajiny a národního parku mohou znít: Jakým způsobem rozvíjet ekonomické aktivity obyvatel města, mají-li žít v prosperující komunitě a zároveň v zachovalé nepoškozené přírodě? Jak „kapitalizovat“ rekreační a vědecký potenciál území při zachování přírodních systémů a procesů na území Šumavy, krajinářských a kulturních hodnot, které spoluvytvářejí celkovou jedinečnou kvalitu území? Návrh správy Národního parku a Chráněné krajinné oblasti Šumava je – nechat značnou část území nepřístupnou a nepodnikat nic, co by zvyšovalo návštěvnost území, v Chráněné krajinné oblasti nepodporovat rozvoj podnikání a výstavbu mimo intravilán osad. Sama péče o park je však dnes často zásahem, sám park je kulturní krajinou se silným vlivem minulého hospodaření člověka. Lze si představit prohloubení rysů divočiny (nepřístupnost), vývoj přírody bez lidských zásahů – takový „praes“ bude jednou sám o sobě atraktivitou, je však představitelný na omezeném území. Přístup může být pro motivované ekoturisty umožněn v omezených počtech s průvodci za odpovídající poplatek. Zároveň bude třeba ponechat prostor pro konvenčněji orientovanou klientelu.

Národní park a Chráněná krajinná oblast Šumava potřebuje profesionální ochranu, spokojené návštěvníky i obyvatele. Nutná je otevřenost správy parku k veřejnosti. Skutečnost taková zatím nebyla, správa parku trval na svém pohledu, vytvářela pocit nedůvěry a beznaděje. Na snahy o dialog reagovala opakovanými dogmaty až výhrůžkami. Kritika odborné i laické veřejnosti, napadání a urážky pracovníků ochrany přírody vedly na druhé straně jen k prohloubení nedorozumění, nemohly vést k žádné sebereflexi ochranářů. Prosazování vlastní pravdy a považování oponenta za nepřítele, se kterým nemá smysl vést dialog, stavělo překážky v komunikaci. V poslední době lze pozorovat na straně správy Chráněné krajinné oblasti a Národního parku posun ke komunikativnějšímu jednání využívajícímu prvky asertivity, prozatím spíše k obhajobě vlastních postojů než k zahájení dialogu. Cesta dál musí však vést k dohodě, toleranci a porozumění, logické je, že nebude do budoucna možné prosadit všechny zájmy ochrany přírody, jak si je přejí profesionálové, ani všechny rozvojové vize, které napadají místní politiky. Jde o to najít společné zájmy a respektovat zájmy oponenta. Bez toho, že obě strany vyjdou vstříc vážným zájmům druhého, nebude dlouhodobé plodné soužití možné.

Hra o rozvoj špičkové rekreační oblasti Čech, která měla tu smůlu, že přirozený rozvoj byl zastaven vojenskými a policejními totalitními zásahy, se hraje podle pravidel ochrany přírody, která byla nastavena na přirozený stav civilizace na konci 20. století. V okolí většiny chráněných území obklopených obydlenou krajinou byla totiž dávno vybudována infrastruktura pro potřeby obyvatel i cestovního ruchu a postupně sílící ochrana přírody vyčerpala své možnosti, když se střetla s ostatními zájmy v území. Nastala proto silná potřeba chránit poslední zbytky neporušené přírody zásadnějšími metodami, pokud taková území zůstala, to obvykle neúnosně neomezuje život místních obyvatel ani vyžití turistů. Jižní Šumava měla to štěstí, že příroda dostala šanci přežít rozvoj druhé poloviny 20. století, který v jiných lokalitách změnil velmi mnoho, s malým poškozením, dokonce se vrátila o celá staletí zpět. Ústup civilizace z přírodního prostředí byl zcela ojedinělý. Smůlou pro zbylé ostrůvky osídlení byl naopak statut uzavřeného území a také nedostatek ekonomického potenciálu pro rozvoj. Nastavení přísné ochrany na uchránění statu quo posledního dne funkce hraničního pásma (30.5.1990) bylo na jedné straně pochopitelnou snahu o uchránění unikátu, na druhé straně ale snahou o zakonzervování nesmyslného stavu nastalého díky obludně deformovanému politickému vývoji let 1938 – 1989. Dnešní rozčarování, rozpaky a nepřátelství jsou důsledkem hry podle neodpovídajících pravidel. Chybí pochopení zastánců



ochrany pro potřeby obyvatel a pro rozsah trestuhodně nevyužitých příležitostí (park přišel již v roce 1991 se snahou zakonzervovat policejní mocí vytvořený stav). Do určité míry je nepochopení potřeb obyvatel pochopitelné, neboť chybí též pochopení potřeby ochrany přírody a jejího rostoucího významu obyvateli. Podezření ochránců, že lidem jde o snadný zisk, který nebude spojen s jejich aktivitou, ale s přílivem návštěvníků, o kterých se nezasloužili, je odůvodněné, stejně odůvodněná je však touha obyvatel po lepším životě, k němuž může turistický ruch přispět. Řešením zdánlivě bezvýhodné situace, do které „hra“ dospěla, je překvapivě jednoduché. Není třeba měnit ani hráče ani přejít k důraznějším metodám komunikace, stačí přemýšlet o změně pravidel. Cílem by mělo být nalezení takového modelu užívání krajiny, který zachová unikátní nenarušenost přírody, především tam, kde vědecké i krajinářské hodnoty mají nejvyšší význam. Zároveň je třeba nalézt prostor pro takové aktivity podnikání a cestovního ruchu, které by pravděpodobně byly vznikly přirozeným vývojem bez totalitních vlivů. Přitom využít vynikající možnosti hledat pro tyto aktivity formy, které jim neuberou na kvalitě a přitom omezí poškození přírody na minimum. Že půjde vždy o poškození přírody, je nevyhnutelné, neboť příroda dostala v totalitním období nevidaně skvělé podmínky, ale na úkor života lidí „za dráty“.

Spory se zájmy ochrany přírody nejsou jediným problémem života regionu. Je jím jistě též nedostatek podnikavosti a ochoty riskovat, a přijímat daná pravidla, místní komunita nepřipravená na konkurenční prostředí a nízká úroveň vybavení turistické infrastruktury. Krátká letní turistická sezóna zničující. Ochrana přírody je potom oblíbenou výmluvou všech neúspěšných.

Ochrana přírody nesmí znát ústupky, pak není ochranou ale divadlem. Jde o to nalézt takový model ochrany, který se dlouhodobě bez ústupků objede a nebude vyvolávat nadměrné negativní tenze. Proces hledání podoby Národního parku a Chráněné krajinné oblasti neskončil, v roce 1991 byla potřeba vytvořit urychleně Národní park Šumava s ochranným pásmem – Chráněnou krajinnou oblastí Šumava, byly stanoveny i ochranná velmi ambiciózní rozvojové plány vedoucí až k 75% rozlohy parku v nepřístupné I. zóně. Projekt parku nemohl však v té době počítat se zájmy místní veřejnosti v ekonomických podmínkách, o nichž tehdy ještě nikdo vážně neuvažoval. Dnes proto hledejme podobu Národního parku pro dnešní dobu: ochranu jedinečných ekosystémů a spojovacích koridorů s oddělením prostorů kde budou přírodní zdroje ekonomicky exploatovány s uplatněním principu ochrany Chráněné krajinné oblasti anebo II. zóny, ne vždy I. a II. zóny Národního parku. Hranice Chráněné krajinné oblasti potom musí být umístěny v poloze, která optimalizuje způsob ochrany přírody a neomezuje zbytečně rozvoj oblastí, kde je vyšší stupeň ochrany beztak nadbytečný a bezúčelný.

Změnu hranice Chráněné krajinné oblasti podle vyhlášky vlády z roku 1997 – její omezení na pravý břeh a Želnavské vrchy, je třeba pro rozvoj Horní Plané neprodleně prakticky realizovat. Pro ochranu pravého břehu včetně Smrčiny, který byl do roku 1945 osídlen je režim Chráněné krajinné oblasti vhodnou alternativou s možností vymezení přírodních rezervací v nejcennějších partiích hřebenu Šumavy. Národní park může provádět kvalitnější ochranu přírody v nové hranici, v oblasti Smrčiny posunuté na západ s výhodou podpory místních obyvatel. Vhodnou možností je též zařazení území střetu zájmů ochránců přírody a obyvatel do III. zóny Národního parku, kde je výstavba sportovních areálů podle návrhu zákona přijatelná, zůstane však pod přísnou kontrolou Správy parku. Hledání nové podoby ochrany Smrčiny musí probíhat společně orgány ochrany přírody, zastupitelstvy obcí a zastupitelstvem kraje společně. Zákon o Národním parku Šumava je nezbytností. Mimo prioritní zájem o ochranu přírody musí umožnit navázat na turistické tradice, obnovit částečně infrastrukturu a osídlení opuštěné kulturní krajiny a stanovit konsensuální hranice intenzity ochrany i geografické.

V sezóně 2001 – 2002 se Horní Plané podařilo navázat na silnou předválečnou tradici lyžování na Smrčině - lyžařských chalup, sjezdovek a skokanských můstků v Josefově dole a



na Plešném jezeře – místní podnikatelé v turistickém ruchu spustili projekt „Lipno All Seasons“, kdy čtyři penziony vypravili 240 týdenních pobytů do lyžařských středisek Hochficht a Sternstein i přes nutnost 80 km jízdy autobusem na 8 km vzdálený šumavský vrchol. Věhlas především střediska Hochficht na jižním svahu Smrčiny a Hraničnicku a svazích Zwieselbergu proniká (i díky společné permanentce se Špindlerovým Mlýnem) do povědomí Čechů. Pokud nebude Horní Planá pokračovat ve zpřístupňování Smrčiny pro tuzemskou klientelu, je pravděpodobné, že se jako vstupní brány do tohoto lyžařského areálu budou profitovat spíše Strážný a Lipno nad Vltavou s Přední Výtoní, odkázané na přijatelnější 40 km dojíždění.

Dalším následkem temné minulosti je problematika vlastnictví pozemků. Bývalí vlastníci polností byli vysídleni, restituce tak nepřicházely v úvahu. Pozemky byly předávány novým vlastníkům v rámci náhradních restitucí, tito vlastníci však mnohdy s pozemky nehospodaří, využívají je k získávání státních dotací či ke spekulacím. Výsledkem je úpadek zemědělského hospodaření a nedostatek pozemků pro rozvoj průmyslu i pro rozvoj výstavbu v osadách obce.

5.2.2. SWOT analýza

SWOT ANALÝZA HORNÍ PLANÉ	
PROSTOR A PROSTŘEDÍ	
<i>Poloha, vnější vlivy, územní rozvoj</i>	
SILNÉ STRÁNKY	PŘÍLEŽITOSTI
<ul style="list-style-type: none"> ● Poloha na „třístátí“ ● Poloha mezi Prahou, Vídní a Mnichovem ● Zachovalé sídlo, jediné v úplném půdorysu zachovalé městské sídlo na Lipensku u jezera ● Jasně rozlišitelná městská a rekreační zóna ● Most jako artefakt 	<ul style="list-style-type: none"> ● Historické vazby na sousední státy ● Evropská Unie, omezování bariér ● Restituční pozemky, možnost průmyslových zón ● Jistá míra invencí k rozvoji ● Politicky vstřícné prostředí ● Existence NP jako propagátora území ● Existence Euroregionu Šumava, účinnější podpora rozvoje ze strany RERA ● Sdružení lipenských obcí a následná spolupráce ● Rozvoj sousedních obcí ● Partnerské obce
SLABÉ STRÁNKY	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> ● Odlehlost od centra Čech ● Likvidace sídelní struktury z kolonizace 15.-16.století v hraničním pásmu a vojenském prostoru ● NPŠ nesměřuje aktivity od oblasti Horní Plané ● Odříznutí od Čech vojenským prostorem ● Vzdálené přechody do Rakouska a SRN ● Vlastnictví pozemků příjemci náhradních restitucí či překupníky, často spekulativní charakter jejich využití 	<ul style="list-style-type: none"> ● Ztráta autenticity splnutím s turistickými enklávami ● Nespolečné resortů (NP, obce, podnikatelé) ● Rivalita obcí ● Nízká míra místního patriotismu ● Přerušování vazeb na sousedy přes hranice ● Ukončení partnerských vztahů z obcemi ● Odklad likvidace komunikačních blokády



SWOT ANALÝZA HORNÍ PLANÉ	
PROSTOR A PROSTŘEDÍ	
Životní prostředí	
SILNÉ STRÁNKY	PŘÍLEŽITOSTI
<ul style="list-style-type: none">● Kvalitní přírodní prostředí● Blízkost centrální Šumavy● Ochrana přírody● Relativně zachovalé ekosystémy● Vytvoření minimálně osídlených území s minimálními vlivy lidí na přírodu● Zužitkování místních zdrojů s nízkými vlivy na přírodu	<ul style="list-style-type: none">● Vytvoření rekreačního střediska pro udržitelnou turistiku s důrazem na klidový pravý břeh Lipna● Měkké formy turistiky, agroturistika● Pozorování živé přírody● Zachování klidového charakteru pravého břehu pro výjimečné formy rekreace, uzavření jeho průjezdnosti● Vysoký stupeň ochrany jádrových území, zpřístupnění okrajových částí chráněných území turistice● Spolupráce obce a ochrany přírody
SLABÉ STRÁNKY	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none">● Nespolupráce se správou CHKO a NPŠ● Zabránění hospodaření s lesy a rozvoji turistiky v horách● Následky velkovýrobních technologií v zemědělství a lesnictví	<ul style="list-style-type: none">● Pokračování dosavadního způsobu ochrany CHKO a NPŠ● Nedostatek podpory místních obyvatel ochraně přírody● Přírodní katastrofy● Ekologické havárie● Změna klimatu● Zimy bez sněhu● Zimní posyp silnic inertními materiály● Soukromé motorové lodě



SWOT ANALÝZA HORNÍ PLANÉ	
PROSTOR A PROSTŘEDÍ	
Doprava a technická infrastruktura	
SILNÉ STRÁNKY	PŘÍLEŽITOSTI
<ul style="list-style-type: none">● Železniční trať, 6 stanic● Silnice I. třídy, silniční spojení do Českého Krumlova● Časté spojení hromadnou dopravou do Českého Krumlova● Páteřní cyklotrasa – vltavská cesta● Voda, kanalizace	<ul style="list-style-type: none">● Most přes Lipno● Hraniční přechod Zadní Zvonková pro automobily● Vlakotramvaj Rybník –Lipno – Horní Planá a Nová Pec – Huťský Dvůr – Aigen● Obchvat Horní Plané a přeložka úseku I/39 Horní Planá - Záhvozdí● Obnovení lodní dopravy● Dálnice D3 - R3● Lepší komunikace do Prachatic náhradou za přerušené spojení na Lhenice – Netolice● Oprava nevyhovujících silnic II.a III.třídy● Páteřní vodovod● Plynovod
SLABÉ STRÁNKY	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none">● Bariéra vojenského prostoru, Lipenského jezera, hranice● Chybí silniční spojení do Rakouska● Dlouhá doba jízdy vlaku do Českých Budějovic, vysoká cena jízdného ve vlaku● Vodní doprava mimo provoz● Voda, plyn	<ul style="list-style-type: none">● Přetrvání bariéry vojenského prostoru● Přetrvání špatného stavu silnic na západ od Horní Plané● Pokles autobusové dopravní obslužnosti● Zánik či omezení provozu železnice kvůli špatnému poměru výkon / cena



SWOT ANALÝZA HORNÍ PLANÉ	
PROSTOR A PROSTŘEDÍ	
<i>Charakter města, péče o nemovitosti, bydlení</i>	
SILNÉ STRÁNKY	PŘÍLEŽITOSTI
<ul style="list-style-type: none">● Zachovalé sídlo● Historický charakter obce● Rodiště A. Stiftera● Převážně kvalitní bytový fond● Výrazný podíl soukromě vlastněných bytů● Kvalitní prostředí města	<ul style="list-style-type: none">● Zachování a restaurování historického jádra obce● Historické reminiscence , skanzen starých cest na Hodňovsku● Muzeum historie kraje se zážitkem● Pozemky pro rodinné domy
SLABÉ STRÁNKY	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none">● Neatraktivní centrum města, náměstí bez aktivit● Narušení struktury města sídliště● Vysoký podíl bytů v bytovkách● Sídlíštní charakter některých lokalit se nehodí k charakteru města● Degradovaná zástavba zahrádek a vedlejších hospodářství obyvatelů bytovek	<ul style="list-style-type: none">● Nedostatek prostředků na výstavbu bytů● Nedostatek prostředků majitelů bytů na údržbu domovního fondu



5.2.3. Strategický cíl

Při formulaci strategického cíle byly brány v úvahu zejména následující teze:

Má-li být ochrana přírody účinná a přitom podporovaná místní komunitou je významná účast obyvatel na ochraně přírody. Občané Horní Plané si stále ještě vytvářejí svou identitu, jsou obyvateli jižních Čech a Českokrumlovská, nepatří však ani k jihočeským nížinám ani k horám Šumavy. Chybí dosud vytvoření pocitu „jedné Šumavy“, Šumava je pro mnohé spíše to, co začíná Kvildou. Místní i návštěvníky je třeba podpořit v roli „přátel Šumavy“, v pochopení, že Šumava je na obou stranách hranice. Dobrá pověst nově organizovaného Národního parku s lepší image ovlivní počet návštěvníků – špatná image parku škodí i obcím a lidem a nakonec i jeho přírodě.

Horní Planá potřebuje dosáhnout očekávaného standardu v oboru turistických služeb při zachování přírodního charakteru jejího prostředí. Citlivé formy ubytování, malé objekty, chatky, pobyt „na trávě“, nízké investice znamenají nižší závislost na investorovi a nižší dosažitelné ceny dávají konkurenční výhodu přitahují typ turistů vstřícnější k ekonomicky měkkým formám turistiky. Infrastruktura musí mít nicméně úroveň zajišťující dobré jméno, v tomto ohledu je nebezpečné i „vybydlování“ stávajících domů bez tvorby kapitálu na investice.

Udržovat, chránit a vytvářet esteticky vyváženou, ekologicky stabilní a trvale produkční krajinu, pečovat o cenná území a tím se i podílet na zajišťování podmínek pro fyzicky a duševně zdravý život obyvatel.

Vytvořit infrastrukturu, která umožní zapojení regionu do EU a okolního světa, dosažení moderních standardů, rozvoj potenciálu kraje, pokrytí potřeb jeho obyvatel, návštěvníků i podnikatelských subjektů, úzkou spoluprací veřejného, neziskového i podnikatelského sektoru a občanů, ale také trvale udržitelný rozvoj s přiměřenou ekologickou zátěží.

Naším **cílem je** vytvořit, při zachování přírodních a krajinných hodnot okolí Lipenské nádrže (jezera), Šumavy, pro místní obyvatele i četné návštěvníky prostředí, kde budou rádi žít a kam se budou rádi vracet.

Usilovat o zachování historického rázu města a jeho doplnění o turistickou zónu v přírodním prostředí při břehu jezera, využít unikátní přírodní podmínky pro obživu obyvatel, nabídnout koupání a vodní sporty v létě a lyžování na hřebeni Šumavy v zimě, posílit přeshraniční charakter turistického regionu, rozvoj území směřovat k úsporným a šetrným formám při zachování rozvojových cílů



5.2.4. Směry řešení

1/ Dosáhnout konsensu v otázkách rozvoje a ochrany přírody, brát vážně odůvodněné potřeby ochrany přírody

Východiska pro formulaci:

Ekonomický a společenský rozvoj města včetně rozvoje cestovního ruchu se dostává vlivem polohy na rozhraní Horní Plané mezi ekonomicky využívaným územím, územím s nižším stupněm ochrany přírody a územím s nejvyšším stupněm ochrany v I. zóně Národního parku Šumava nevyhnutelně do rozporů. Kontrast mezi možnostmi, které dávají místní přírodní podmínky rozvoje cestovního ruchu a současným stavem, ovlivněným omezením rozvoje ve druhé polovině 20. století a stávajícím rozsahem ochrany přírody vede k obavám a deziluzím. Proto je velmi důležitá spolupráce samosprávy města a Jihočeského kraje a státní správy v oboru ochrany přírody a nalezení konsensuálního řešení s výraznou měrou akceptování zájmů druhé strany a ochotě k výrazným dílčím ústupkům při zachování principů – rozvoje ekonomiky a ochrany nejcennějších přírodních hodnot.

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKč)
1/	Dosáhnout konsensu v otázkách rozvoje a ochrany přírody, brát vážně odůvodněné potřeby ochrany přírody	Problémový okruh 6: Ochrana životního prostředí	2,8

2/ Podpořit rozvoj regionální dopravní infrastruktury, usilovat o urychlenou realizaci průtahu, přemostění Lipna a přechod do Rakouska

Východiska pro formulaci:

Horní Planá je již přes sto let napojená na železniční síť, jejíž význam však vzhledem k jejím nízkým technickým parametrům výrazně poklesl. Dnes je pro Horní Planou významnější napojení na silniční síť. Původní silnice Pernek – Horní Planá – Hůrka je dnes součástí silnice I. třídy I/39, v úseku Český Krumlov – Mokrý a Záhvozdí – Chlum modernizované na parametry ČSN 73 6101. Silnice Hodňov – Horní Planá – Bližší Lhota – Zvonková je jen pozůstatkem silničního spojení s Netolickem a Rakouskem, dnešní silnice III/1634 je jen místním komunikačním spojením Hodňova s Horní Planou a Zvonkové s přívozem u Bližší Lhoty a silnicí do Nové Pece přerušeným lipenskou přehradní nádrží. Vojenský výcvikový prostor Boletice je pro silniční síť neprůjezdný a resort obrany nechystá žádné uvolnění komunikací pro dopravu na sever od Horní Plané. Silnice ze Zvonkové na hranici je neprůjezdný pro automobily stejně jako hraniční přechod Zadní Zvonková – Schöneben. Silnice I/39 získala v posledním desetiletí kvalitu umožňující rychlé spojení z Horní Plané do Českého Krumlova, závadou je průjezd silnice náměstím v Horní Plané, rušení rekreační oblasti Karlovy Dvory a směrově a výškově nevyhovující průběh silnice v úseku Horní Planá . Záhvozdí, stejně jako chybějící most přes Lipno a propojení do rakouského Ulrichsbergu.

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKč)
2/	Podpořit rozvoj regionální dopravní infrastruktury, usilovat o urychlenou realizaci průtahu, přemostění Lipna a přechod do Rakouska	1.1. Rozvoj dopravy a dopravní infrastruktury	8,8



3/ Zlepšit stav městských sítí a zásobování médií

Východiska pro formulaci:

Horní Planá je zásobovaná vodou z místních zdrojů z potoka Slatinka a jímacích vrtů, vydatnost zdrojů je nepravidelná a v letních měsících nedostatečná, mnoho objektů je odkázáno na vlastní studny. Připravuje se výstavba skupinového vodovodu Lipensko. Většina území města má kanalizaci zaústěnou do moderní ČOV. V oblasti pod železniční tratí bude nutné vybudovat gravitační oddílný splaškový sběrač zakončený čerpací stanicí. systém veřejné kanalizace. Část Hůrky „Stará“ a další osady v katastrálním území města Horní Planá mají odvod odpadních vod řešen zachycováním v bezodtokých jímkách, které jsou vyváženy na pozemky, případně na skládku v Perneku. Je snaha o vybudování kanalizační sítě. Horní Planá je nyní zcela pokryta rozvodnou sítí JČE a.s. Stav rozvodné sítě je různorodý. Na pravém břehu Lipna je vedení na sloupech většinou zastaralé, levobřežní části Lipna má stav vedení nepoměrně lepší. Území Horní Plané není plynofikováno, většina tepla se získává spalováním pevných paliv. Z oblast Boletic, z ní by se měl vybudovat do Horní Plané.

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKČ)
3/	Zlepšit stav městských sítí a zásobování médií	1.3. Zásobování kraje energií, využití obnovitelných zdrojů energie	24,5

4/ Iniciovat rozvoj aktivit v centru města a v osadách, podporovat oživení náměstí s návratem k historické podobě města, péče o povrchy

Východiska pro formulaci:

Náměstí v Horní Plané, parkově upravenou plochu obklopenou z velké části obytnými domy, považují jeho obyvatelé za prostor s nedostatkem aktivit. Centrální prostory jednotlivých osad buďto zcela zanikly nebo jsou jen plochou zeleně mezi domy. Trhy či kulturní aktivity si většinou našly jiná umístění (za jednotou v Horní Plané, na hřišti, na pláži apod.), tradiční společenské plochy uvnitř zastavěných území hledají své novodobé využití.

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKČ)
4/	Iniciovat rozvoj aktivit v centru města a v osadách, podporovat oživení náměstí s návratem k historické podobě města, péče o povrchy	2.4. Rozvoj tradičních i nových kulturních aktivit	-



5/ Pečovat o historické dědictví města a regionu

Východiska pro formulaci:

Historie Horní Plané reprezentovaná jak kultivací krajiny a nemovitými památkami, tak pamětí jejího dřívějšího německého i novodobého českého osídlení, je dědictvím, které je využíváno pro současnost v poměrně omezeném rozsahu. Horní Planá je známa svými několika historickými stavbami a rodným domem Adalberta Stiftera, na využití čeká jak historický půdorys města s možností návratů a reminiscencí na jeho dřívější podobu, jako je např. realizovaná rekonstrukce Stifterova parku, tak paměť dřívějšího osídlení a velmi živá historie výměny obyvatel na konci 40.let

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKČ)
5/	Pečovat o historické dědictví města a regionu	2.4. Rozvoj tradičních i nových kulturních aktivit 4.4. Venkovská infrastruktura	0,5

5.2.5. Návrh projektů a opatření

5.2.5.1 Dosáhnout konsensu v otázkách rozvoje a ochrany přírody, brát vážně odůvodněné potřeby ochrany přírody

a) Vytvoření informačního střediska správy CHKO a NP Šumava v Horní Plané a v Zadní Zvonkové + výstavba parkoviště pro návštěvníky v Zadní Zvonkové

Komentář:

- *Spolupráce obce a správy NPŠ povede k výhodám pro obě strany. Národní park v nové podobě a při nalezení shody o budoucím využití území bude jednoznačně atraktivním prvkem přitahujícím turisty. Návštěvníci budou očekávat, že o národním parku dostanou informace a že existence Správy NPŠ financované státním rozpočtem bude v regionu okamžitě viditelná. Správa CHKO a NPŠ pak také může počítat s tím, že obec se bude ve vlastním zájmu bránit příliš „tvrdým“ podnikatelským aktivitám. Aktivitami, které významně přispějí ke spolupráci a vnímání Hornoplánska jako součásti Šumavy je vybudování a otevření informačních středisek též v Horní Plané (zaměření na aktivity člověka a kulturní historii Šumavy) a v Zadní Zvonkové (historie dřívějšího osídlení a návratu přírodních podmínek do hraniční oblasti Šumavy a spolupráce v ochraně přírody s Rakouskem).*

Garant: Správa CHKO a NPŠ, Město Horní Planá

Partneři: Ministerstvo životního prostředí, Jihočeský kraj, významné instituce v komunitě

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vs, EU



b) Zvýšit odbornou autoritu Městského úřadu Horní Planá v ochraně přírody

Komentář:

- *Pracovníci Městského úřadu nejsou dnes orgány státní ochrany přírody považováni za fundované partnery. Vzhledem k citlivosti území Horní Planá a ke snaze o změnu systému ochrany přírody (přechod od direktivních forem – CHKO, NPŠ k běžnému režimu ochrany přírody) bude velmi záležet na profesionálním a zaujatém výkonu ochrany přírody úředníky a pověřenými odborníky místní správy.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Krajský úřad

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

c) Propagovat, podporovat a připravovat projekty šetrné turistiky, ekoturistiky, ekoagroturistiky, získávat dotace

Komentář:

- *Horní Planá má v dnešním stavu rozvoje Lipenska jednoznačnou příležitost profilovat se jako středisko rekreace bez jejích "tvrdých" forem, tj. se zachováním přírodního charakteru prostředí i v místech soustředěného ubytování, s nízkou úrovní hluku a znečištění a s využitím a zdůrazněním všech dochovaných krajinných i kulturních zvláštností regionu. Takto zhodnocená krajina bude v nedaleké budoucnosti více a více vyhledávána turisty i rekreaty. Významná je též vyšší možnost získání dotací pro projekty, rozvíjené v tomto duchu.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Jihočeský kraj, Správa CHKO a NPŠ, místní podnikatelé v cestovním ruchu

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

d) Usilovat o partnerství se správou CHKO a NP Šumava v jeho nové podobě s vysokou image a schopností získávat spolupráci obcí a místních obyvatel

Komentář:

- *Dnešní stav zákopové války nese svědčí žádné ze stran. Správa CHKO a NPŠ v nové podobě po přijetí zákona bude významným partnerem města při rozvoji cestovního ruchu i ochrany přírody. Zájmem Správy se stane spokojenost obcí spíše než ekonomika hospodaření v hospodářských lesích.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Správa CHKO a NPŠ, Krajský úřad, významné instituce v komunitě

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:



5.2.5.2 Podpořit rozvoj regionální dopravní infrastruktury, usilovat o urychlenou realizaci průtahu, přemostění Lipna a přechod do Rakouska

a) Hraniční přechod s celoročním provozem – doprava, komunikace, zprovoznění pro osobní automobily a linkové autobusy

Komentář:

- *Pro prodloužení turistické a sportovní sezóny i pro lepší využití výhod skýtaných blízkostí Rakouska – přilákání zahraničních turistů, partnerské aktivity místních obyvatel a pod. – je celoroční provoz hraničního přechodu naprostou nezbytností nejpozději k datu vstupu České republiky do Evropské Unie. Protože přístupová komunikace vede přírodně cenným územím, je třeba ve spolupráci s orgány ochrany přírody navrhnout vhodné dopravní řešení – podporovat dopravu ekologickými autobusy, omezit provoz nákladních vozidel apod.*

Garant: Ministerstvo financí ČR, Ředitelství cel ČR, Ministerstvo vnitra ČR, Jihočeský kraj, Město Horní Planá

Partneři: Horní Rakousko, obec Ulrichsberg, Správa CHKO a NPŠ

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vs, Vk

b) Přemostění Lipna

Komentář:

- *Most z Horní Plané do Bližší Lhoty umožní přímý přístup na pravý břeh, což dá smysl celoročnímu otevření hraničního přechodu, zpřístupní rakouský Ulrichsberg a lyžařský areál Hochficht, usnadní místním usedlíkům kontakt s civilizací (zvláště v zimě) a dovolí turistům dostat se na parkoviště v Přední Zvonkové, kde vznikne nástupní centrum pro pěší i lyžařskou turistiku a cykloturistiku.*

Garant: Jihočeský kraj

Partneři: SFDI, Město Horní Planá, Správa CHKO a NPŠ

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vk, Vs, EU

c) Úprava a rozšíření silnice III/1634 ke státní hranici

Komentář:

- *Silnici od Bližší Lhoty přes Zadní Hamry a obě Zvonkové k hraničnímu přechodu je třeba rozšířit podle očekávané kapacity provozu do Zvonkové a přes státní hranici.*

Garant: Jihočeský kraj

Partneři: SFDI, Město Horní Planá, Správa CHKO a NPŠ

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vk, Vs, EU



d) Bližší Lhota – nová komunikace k přemostění

Komentář:

- *Od mostu povede nová komunikace , která se napojí na stávající silnici III/1634 až po obchvatu osady Bližší Lhota, aby okolí dnešního přívozu umožnilo vytvořit prostor návsi a okolí zůstalo ušetřeno neblahých vlivů dopravy a udrželo si svoji rekreační kvalitu.*

Garant: Jihočeský kraj

Partneři: SFDI, Město Horní Planá, Správa CHKO a NPŠ

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vk, Vs, EU

e) Pošumavská regionální železnice : Nová Pec – Zvonková - Aigen

Komentář:

- *Již při návrhu železnic z Kájova a z Lince se počítalo s jejich propojením. Dnešní stav – slepé ukončení Mühlviertelské dráhy v Aigenu neumožňuje železnici stát se páteří místní přeshraniční dopravy. Návrh by přivedl ekologicky vhodnou dopravu do klidových území, zpřístupnil by areály běžeckého lyžování a po výstavbě lanovky z Klápy i sjezdový areál. Území by získalo další kvalitu, otevírající zcela nové možnosti. Ekonomicky však jde o dosti náročný projekt závislý na státních a evropských financích.*

Garant: ČD, ÖBB, Evropská komise

Partneři: Krajský úřad, SFDI, Horní Rakousko, Euroregion Šumava, Město Horní Planá, obec Černá v Pošumaví, obec Aigen, obec a klášter Schlägl, Správa CHKO a NPŠ

Časová povaha: D

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vs, EU

f) Železnice s tramvajovým provozem Lipno – Černá v Pošumaví

Komentář:

- *Dopravní obslužnost levého břehu Lipna z Černé v Pošumaví po Lipno nad Vltavou postrádá železniční dopravu. Pro turistické využití levého břehu by byl projekt tramvajové železnice pokračující po trati Lipno nad Vltavou – Rybník funkčním, ekologickým a atraktivním řešením. K získání další funkce – kolejového přivaděče od Českých Budějovic a Lince chybí vyšší standard navrhovaného IV. českého železničního koridoru, úsek České Budějovice – Horní Dvořiště se plánuje modernizovat na zcela nedostatečnou rychlost 70 km/h, což znemožní rychlé cestování. Přehodnocení záměru v tomto úseku na větší provozní rychlost by poskytlo velmi výhodné dopravní spojení z Čech i Rakouska.*



Garant: Jihočeský kraj

Partneři: SFDI, Sdružení lipenských obcí, RERA obcí Město Horní Planá, obec Černá v Pošumaví, obec Aigen, obec a klášter Schlägl, Správa CHKO a NPŠ

Časová povaha: D

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vs, Vk, D, EU

g) Zavedení integrovaného dopravního systému Lipenska ve veřejné linkové dopravě s harmonizací autobusových a železničních tratí a s přeshraničním dosahem

Komentář:

- *Integrace jednotlivých dopravních systémů do jednoho přinese jak výhody vyššího komfortu pro cestující (v podobě rychlejších a lépe rozvržených spojení, lepší informovanosti o spojích aj.), tak efektivnější využití dotačních prostředků odstraněním zbytečných a souběžných jízd. Vyšší atraktivita dopravního systému zvýší jeho využití a tím i výnos z jízdného.*

Garant: Jihočeský kraj, Sdružení lipenských obcí

Partneři: Krajský úřad, města a obce, Horní Rakousko

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

h) Uzavření silnice III/1635 směr Valtrov – Pestřice – Račín pro automobily a přeměna na cyklostezku a komunikaci pro obslužnou dopravu

Komentář:

- *Komunikace z Přední Zvonkové směrem na Račín a Kyselov bude sloužit výhradně nemotorizovaným turistům a místním usedlíkům. Směrem přes Kyselov vznikne atraktivní cyklostezka bez provozu automobilů až k Pasečné, kde naváže na další směry.*

Garant: Jihočeský kraj

Partneři: Město Horní Planá, obec Černá v Pošumaví, obec Přední Výtoň, Správa CHKO a NPŠ

Časová povaha: S

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

i) Přeložka silnice I/39 v Horní Plané a úseku Horní Planá - Záhvozdí

Komentář:

- *Silnice I/39 je zařazena do sítě silnic 1. třídy od roku 1998 a postupně se modernizuje. Nyní by bylo třeba vyřešit kolizi silnice I/39 s rekreačním územím Karlovy Dvory, vybudovat obchvat Horní Plané vedený podél železniční tratě a zmodernizovat silnici v úseku Horní Planá – Záhvozdí, dnes směrově i výškově*



nevhodně vedený a proto nebezpečný úsek, čímž bude většina úseků silnice Český Krumlov – Lenora uvedena do stavu vyhovujícího podmínkám ČSN.

Garant: Ředitelství silnic a dálnic České republiky

Partneři: SFDI, Krajský úřad, Město Horní Planá, obec Nová Pec

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vs

j) Vytvořit podmínky pro snadný výkup pozemků pro výstavbu infrastruktury

Komentář:

- *Stav vlastnictví pozemků a jejich nedostupnost brání rozvoji infrastruktury města, která je nutná k přístupu na plochy pro podnikání i obytnou výstavbu. Spolupráce rozvojové agentury a obce na zjištění vlastníků a vypracování informačního sborníku o možnostech získání těchto pozemků (viz kap. 5.1.5.1 c) pomůže urychlit proces přípravy výstavby v době, kdy budou plány na ni aktuální.*

Garant: Město Horní Planá, Sdružení lipenských obcí

Partneři: Krajský úřad, RERA

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

k) Spolupracovat s krajem, ŘSD, státem, Evropskou Unií na realizaci staveb

Komentář:

- *Aktivita pracovníků regionální rozvojové agentury Lipenska a obce v lobování a přesvědčování, že stavby realizované investicí jiných veřejných rozpočtů jsou nutností pro rozvoj obce, jejíž daňová výtěžnost je omezená a rozsah území velký, může přinést pozoruhodné možnosti realizace staveb. Pro úspěšnou realizaci staveb z rozpočtů vyšších celků je nezbytné prosazování zařazování investic do plánů spolupráce při jejich přípravě a realizaci.*

Garant: Město Horní Planá, Sdružení lipenských obcí

Partneři: Krajský úřad, RERA

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:



I) Projednávat s občany veřejné stavby, předcházet zdržením při přípravě staveb

Komentář:

- Příprava staveb, především pro dopravu a podnikání, se v posledních letech často dostává do časových prodlev díky protestům a odvoláním zúčastněných subjektů. Zastupitelstvo města je nejlépe informováno o potenciálních problémech a včasným jednáním a vysvětlováním veřejného zájmu může výrazně urychlit přípravu staveb. K této činnosti je třeba odborné pracovníky rozvojové agentury, příp. úřadu města.

Garant: Město Horní Planá, Sdružení lipenských obcí

Partneři: Krajský úřad, RERA

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

5.2.5.3 Zlepšit stav městských sítí a zásobování médií

a) Realizovat páteřní polipenský vodovod

Komentář:

- Pro vyhovující zásobování obcí Horní Plané na levém břehu pitnou vodou je bezpodmínečně nutné realizovat vodovodní zásobování z navrženého vodojemu Lískovec, napájeného z vodních zdrojů Josefova štola a dvou vrtů u Černé v Pošumaví. Vodovodní řad odtud do úpravny vody v Horní Plané, s odbočkami pro zásobování Hůrky, Karlových Dvorů a Jenišova, bude jednou ze tří větví páteřního polipenského vodovodu, jehož další větve tvoří zásobní řad pro Černou a třetí, který povede do Lipna nad Vltavou. Bez napojení tohoto území na navržený vodovodní řad není možné zabezpečit dostatečné zásobování pitnou vodou především v době letní sezóny, kdy vydatnost místních zdrojů klesá a kolísá a naopak počet potřebných vlivem přílivu návštěvníků mnohonásobně vzrůstá.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Jihočeský kraj

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk, EU

b) Usilovat o realizaci plynovodu z Chvalšín

Komentář:

- Většina tepla v oblasti se získává spalováním tuhých paliv v kotlích, což přináší řadu nevýhod a vyšší znečištění. Díky státním dotacím by se měla brzy plynofikovat oblast Boletic a pak je možnost pokračování vysokotlakého plynovodního potrubí přes Polnou do Horní Plané. Místní rozvody by pak byly středotlaké. Obec by měla usilovat o co nejrychlejší realizaci tohoto projektu především kvůli tomu, že plynové



potrubí uložené v zemi narozdíl od přepravy pevných paliv nedevastuje krajinu, není závislé na klimatických poměrech a vyžaduje nižší přepravní náklady, nehledě na vyšší komfort uživatelů.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Jihočeský kraj

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk, EU

c) Dokončit kanalizaci turistických areálů a osad s vyšší koncentrací obyvatel

Komentář:

- *Problémem je tu potřeba najít vyhovující řešení pro zcela rozdílné nároky na rozsah a kvalitu kanalizační sítě v sezóně a mimo ni. Město Horní Planá má celkem uspokojivě vyřešenou kanalizaci s vlastní čistírnou odpadních vod, kromě oblasti pod železniční tratí. Celková dostavba a rekonstrukce městské kanalizační sítě je naplánována maximálně do r.2050. Na městskou ČOV je napojena i oblast Jenišova, pro další připojení Karlových Dvorů je třeba zrekonstruovat stávající čerpací stanici. Část Hůrky má vyřešenou kanalizaci s ČOV, na kterou ale není napojena většina splaškových vod vzniklých v rekreační sezóně. Kanalizace v části Hůrky u nádraží nad tratí je ve špatném stavu a často se ucpává. Stará část Hůrky nemá kanalizaci žádnou. Vyřešit kanalizaci především v místech vysoké koncentrace návštěvníků je důležité, protože nečištěné odpadní vody znehodnocují kvalitu vody v jezeře, ale věc je finančně náročná bude vyžadovat delší období.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Jihočeský kraj, 1. JVS

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk, EU

d) Rozšiřovat systém centrálního zásobování teplem Horní Plané, snižovat emise z provozu kotelny

Komentář:

- *Město Horní Planá má k dispozici systém centrálního vytápění, rozsah bytů vybavených centrálním vytápěním je vhodné postupně zvětšovat a odstavovat malé lokální zdroje. Emise centrální kotelny je třeba snižovat modernizací vybavení kotelny a odlučovači pevných částic, příp. kotelnu převést na plynový provoz.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: významné instituce v komunitě

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, D, P



5.2.5.4 Iniciovat rozvoj aktivit v centru města, podporovat oživení náměstí s návratem k historické podobě města, péče o povrchy

a) Realizovat aktivity vedoucí ke zkvalitnění veřejných prostor v centrech osídlení

Komentář:

- *Centrální náves Hodňova je nevyužitým chátrajícím prostorem, centra osad Hůrka, Pernek, Přední Zvonková a Maňava jsou lépe či hůře upravené ozeleněné plochy – chybí jim atributy prostor pro shromažďování a získávání informací. Navrhujeme realizovat v centrálních prostorách informační panely dodávajících elektronickou formou informace o dění v obci a provést nadstandardní úpravu povrchů těchto prostor s kombinací odpočinkových ploch a kvalitní zeleně.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: významné instituce v komunitě

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, D

b) Horní Planá – rehabilitace náměstí

Komentář:

- *Náměstí v Horní Plané bylo přeměno v park obklopený většinou obytnými budovami. Navrhujeme realizovat úpravy prostoru ve smyslu návratu k tradičnímu uspořádání s ponechání zeleně v atraktivním provedení (trávníky nejsou v Horní Plané zvláštním jevem). Město potom může podporovat aktivity podnikatelů, které budou využívat trval či dočasně též veřejné prostranství – předzahrádky, pravidelné trhy vybraný den v týdnu, kulturní aktivity pod širým nebem, hudební přehlídky, ukázky, prezentace partnerských měst. U radnice navrhujeme umístit informační panel poskytující elektronicky přenášené informace o dění v obci a okolí. V domech s fasádou do náměstí podporovat formou bezúročných půjček nebo garancí za úvěry vytvoření dalších živnostenských provozoven a obchodů.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: místní podnikatelé, významné instituce v komunitě

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, D

c) Pernek – úprava návsi

Komentář:

- *Pernek patří k nejhůře udržovaným osadám s nekvalitními veřejnými prostory. Bude třeba získat prostředky na podporu stavební rekonstrukce objektů spojenou s rehabilitací veřejných prostor nejlépe ve spojení s vymístěním průjezdné dopravy do nové stopy silnice I/39.*



Garant: Město Horní Planá, Jihočeský kraj

Partneři: Krajský úřad, významné instituce v komunitě

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk, EU

d) Přední Zvonková – řešení centra osady

Komentář:

- *Přední Zvonková ztratila přestavbou charakter vesnice. Mimo turistické projekty cyklistického terminálu a parkoviště bude třeba obnovit charakter osady výstavbou jejího centrálního prostoru včetně úpravy povrchů.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Jihočeský kraj, Evropská Unie

Časová povaha: S - D

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P, Vk, Vm, EU

e) Řešení místních komunikací Zadní Zvonková

Komentář:

- *Zadní Zvonková nemá vytvořenu síť místních komunikací, jediná funkční budova penzionu nemá žádnou použitelnou možnost příjezdu. Je třeba dobudovat silniční připojení osady a alespoň minimální síť místních komunikací a parkoviště u navrhovaného informačního střediska Národního parku Šumava.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Jihočeský kraj, Evropská unie

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P, Vk, Vm, EU

f) Vytvořit podmínky v územním plánu pro zamezení konkurence investorům velkokapacitním prodejny

Komentář:

- *Snaha o rehabilitaci centrálních prostorů města a osad je spojená s podporou zachování sítě obchodů a živnostenských provozoven. Územní plán města musí proto obsahovat pojistky proti možnosti výstavby soustředěných nákupních center v návaznosti na rozvíjející se turistické ubytovací komplexy. Tyto obchody by mimo hlavní sezóny svým předimenzováním kompletně zlikvidovaly tradiční obchodní síť a dále by umrtvily intravilány města a osad.*

Garant: Město Horní Planá



Partneři: JHK

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

5.2.5.5 Pečovat o historické dědictví města a regionu

a) Program podpory péče o původní zástavbu a architektonické prvky ve městě, osadách i krajině

Komentář:

- *Původní zástavba a architektonické prvky v krajině tvoří genius loci místa, podpora jejich údržby podle požadavků památkové péče a podle zájmů města musí být kompenzována jejich majitelům, drobné stavby v krajině musí najít sponzorské či rozpočtové prostředky na svou údržbu a přežití.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Sdružení lipenských obcí, RERA, Krajský úřad

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk, D

b) Obnova Stifterova parku a Šumavského muzea a zřízení rozhledny v Horní Planě



Komentář:

- *Stifterův park v horní části obce je bývalou chloubou města a práce na jeho obnově realizované místní komunitou bezplatnými pracovními akcemi je úctyhodnou aktivitou k rehabilitaci bývalých kvalit obce. Společně s obnovou parku je třeba nalézt způsob obnovy muzea, vystěhovaného po roce 1945 do Českého Krumlova. Dominantou Stifterova parku se stane nová dřevěná rozhledna.*

Garant: Město Horní Planá



5.3.1. Diagnóza a východiska řešení

Horní Planá je nevelkým sídlem, které svým obyvatelům poskytuje pohodlí života ve městě. Tím že je jediným sídlem této velikosti na Lipensku soustřeďuje mnoho funkcí o větším významu, než by obci této velikosti náleželo. Příležitosti poskytuje sídlo Vojenských lesů a statků a jednoho z pracovišť Správy NP a CHKO Šumava a umístění Domova důchodců a Dětského domova a zvláštní školy v Horní Plané. Prostředí i velikost města přitom poskytuje půvab venkovského života, bohužel i příležitostí k uplatnění v podnikatelské sféře je výrazně méně, než ve větších městech. Kvalitu života ve městě přidává relativně snadná dostupnost regionálního centra Českého Krumlova. Vítaným zkvalitněním života je sousedství lipenské přehradní nádrže, přinášející rekreační příležitosti místním, ale především přitahující turisty, kteří tak po cca 2 měsíce v roce vylepšují ekonomickou bilanci města. Zásadní nevýhodou je neexistence kvalitní nabídky pro zimní pobyty a s ní spojená nevyužitá příležitost sousedství vysokých hor pro profit ze zimních pobytů turistů.

Horní Planá je lokálním centrem vzdělání a kultury, v regionu v těchto sférách však převládá spíše konkurence nad spoluprací. Horní Planá má bohatý sportovní život, činná jsou sdružení občanů, tradičními zábavami jsou myslivost a rybaření. Nedostatek zájmu vládne o věci veřejné a profesní sdružování. Vysoký podíl činžovního bydlení vede k „sídlištnímu“ způsobu života za zavřenými dveřmi.

Horní Planá je ve velmi řídko obydleném jihu Jihočeského kraje výjimečně lidnatým sídlem, zázemí města je však obydlené jen velmi řídko a málo intenzivně. K izolovanosti přispívá neobydlený vojenský výcvikový prostor a pohraničí, omezení vyplývající z úředníky organizované ochrany přírody a fakt, že velká část katastrálního území připadá na vodní plochu. Bytové potřeby obyvatel jsou uspokojeny z velké části v moderních bytech, z velké části v soukromém vlastnictví jejich obyvatel, v obci probíhá a připravuje se výstavba rodinných domů. Místní obyvatelé si ve své většině dosud uvědomují svůj původ v jiných částech České republiky, tento pocit bydlení v bytových jednotkách podporuje. Nalezení pocitu domova je pro generace narozené již na jihu Čech předpokladem úspěšné budoucnosti města.

Obchodní vybavenost je dostatečná, chybí větší pestrost nabídky konkurence. Dědictví nákupního centra Jednota poskytuje slušný standard v zásobování potravinami, kde si konkurují dvě samoobslužné prodejny (berou tím však zřejmě příležitost menším obchodům), prodej průmyslového zboží však probíhá v Jednotě v kvalitě neodpovídající dnešnímu stavu obchodu. Nedostatečně jsou vybaveny obchody v podstatě všechny osady.



5.3.2. SWOT analýza

SWOT ANALÝZA HORNÍ PLANÉ	
KVALITA ŽIVOTA	
<i>Vzdělávání, řízení a správa</i>	
SILNÉ STRÁNKY	PŘÍLEŽITOSTI
<ul style="list-style-type: none">● Základní škola s tradicí sloužící i okolním obcím● Zvláštní škola● Historické a kulturní tradice	<ul style="list-style-type: none">● Vyšší role školy v komunitě a regionu● Střední škola cestovního ruchu● Získávání zkušeností a návyků prací v zahraničí● Nízká úroveň komunikace mezi správním orgány a občany
SLABÉ STRÁNKY	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none">● Nízká úroveň vzdělanosti● Chybí jazyková vybavenost● Nekvalitní výuka jazyků● Nízká možnost obce ovlivnit školství	<ul style="list-style-type: none">● Slabé populační ročníky● Nedostatek kvalitních učitelů

SWOT ANALÝZA HORNÍ PLANÉ	
KVALITA ŽIVOTA	
<i>Občanské aktivity, kultura, sport</i>	
SILNÉ STRÁNKY	PŘÍLEŽITOSTI
<ul style="list-style-type: none">● Sportovní hala● Kulturní a informační centrum● Aktivní sportovní a zájmové kluby, myslivci, rybáři● Stolní společnost – dobrovolná práce pro obec (park. A. Stiftera)	<ul style="list-style-type: none">● Aktivita v zařizování a propagaci kulturních akcí i pro turisty● Podchycení zájmu o obec Zastupitelstvem s podporou profesionálního aparátu Městského úřadu
SLABÉ STRÁNKY	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none">● Neexistence cechů a profesních společenství● Nezájem části populace o obec	<ul style="list-style-type: none">● Sídlištní způsob život, nedostatek aktivity a pocitu sounáležitosti



SWOT ANALÝZA HORNÍ PLANÉ	
KVALITA ŽIVOTA	
Demografický vývoj	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none">● Relativně velký počet bydlících, malý pokles po vysídlení● Stabilita osídlení zajišťovaná nabídkou bydlení . Brzdou odchodu je nedostatek příležitostí k bydlení jinde	<ul style="list-style-type: none">● Vysídlení a devastace okolí města, nedostatek dojíždějících● Přistěhovalecký charakter, nízký zájem o místo
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none">● Nabídka kvalitního prostředí pro bydlení	<ul style="list-style-type: none">● Vystěhování obyvatelstva do větších sídel

5.2.3. Strategický cíl

Spokojené lidi rádi druzí navštěvují, spokojení lidé zůstávají žít v obci, neodcházejí od nich jejich děti. Pro vytvoření stabilního osídlení a prostředí otevřené návštěvníkům bude třeba vytvořit prostředí, poskytující svým obyvatelům pocit domova se zajištěnými sociálními, zdravotnickými a základními vzdělávacími potřebami. V obci je třeba podporovat tělovýchovné a sportovní aktivity (včetně společenských i materiálně-technických podmínek), které obsahují školní tělovýchovu a sport, tělovýchovná a sportovní občanská sdružení, přípravu, podnikatelskou činnost v tělovýchově a sportu i možnosti neorganizovaných pohybových a sportovních aktivit na otevřených sportovištích i v přírodním prostředí. Rovněž je třeba podporovat aktivity spolků a sdružení, které vytvářejí důležitou složku života obce.

Vyvářet pocit domova v Horní Plané pro jeho obyvatele i hosty, vytvářet podmínky pro pocit sounáležitosti a hrdosti na úspěšné město s kvalitními školami, kulturou, sportem, spolkovým životem



5.2.4. Směry řešení

1/ Rozvíjet, optimalizovat a zkvalitnit vzdělávání

Východiska pro formulaci:

Horní Planá je přirozeným spádovým centrem pro vzdělávání dětí a mládeže nejen z katastru své obce, ale i sousedních méně lidnatých. Tradice školy a péče Městského úřadu o kvalitu učitelů je dobrým východiskem. Pro udržení kvality musí mít obec možnost např. poskytovat služební byty, důležité je i zachování pravomocí obce v ovlivňování chodu škol a jejich personálního obsazení, které je dnes více v kompetenci Krajských úřadů.

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKč)
1/	Rozvíjet, optimalizovat a zkvalitnit vzdělávání	7.2. Rozvoj vzdělanosti v souladu s potřebami trhu práce a trendy EU	5,4

2/ Usilovat o dostupnost a kvalitu bydlení a služeb občanům i návštěvníkům města

Východiska pro formulaci:

Bytové domy v Horní Plané byly z podstatné části privatizovány, město nemá k dispozici volné byty a nemůže být jejich investorem. Mělo by však připravovat podmínky pro novou výstavbu a mělo by být připraveno řešit obtížné situace, které mohou nastat při nedostatku prostředků majitelů bytů na jejich základní údržbu či dokonce běžný provoz.

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKč)
1/	Usilovat o dostupnost a kvalitu bydlení a služeb občanům i návštěvníkům města	5.3. Bydlení	-

3/ Poskytovat profesionální servis občanům, zájmových sdružením a spolkům

Východiska pro formulaci:

Občané organizovaní do zájmových sdružení a spolků dostanou veškerou podporu ze strany obce, bude-li pro jejich činnost nezbytná.

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKč)
1/	Poskytovat profesionální servis občanům, zájmových sdružením a spolkům	1.5. Rozvoj informačních, komunikačních a správních služeb veřejné správy	12,0



4/ Zlepšit komunikační prostředí ve městě a regionu

Východiska pro formulaci:

Ve městě jsou již dnes provozovány účinné způsoby šíření informovanosti a vzájemné komunikace (listy města, posílání informací pomocí SMS, internetová prezentace informací na www.lipensko.cz). Přesto je žádoucí dále zlepšovat komunikační prostředí, ať již umístěním např. elektronických nástěnek do center obcí, tak především umožněním a stimulováním obráceného směru komunikace – od občanů ke správě města.

Strategie rozvoje města Horní Planá		Opatření na krajské úrovni (PRK)	Odhad výdajů za kraj v období 2002-2004 (MKČ)
1/	Zlepšit komunikační prostředí ve městě a regionu	1.4. Rozvoj telekomunikační a informační infrastruktury, systémů a služeb	-



5.3.5. Návrh projektů a opatření

5.3.5.1 Rozvíjet, optimalizovat a zkvalitnit vzdělání

a) Podpora bydlení učitelů

Komentář:

- *Poskytováním služebních bytů učitelů může dosáhnout město kvalitnějšího složení učitelského sboru s možností výběru vynikajících odborníků.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Krajský úřad, významné instituce v komunitě

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm Vm, D

b) Projekt modernizace školních budov a vybavení

Komentář:

- *Pro kvalitní vzdělávání je nezbytná vysoká úroveň školních budov a moderní vybavení. Město jako provozovatel škol musí neustále vylepšovat jejich prostředí a zodpovědně spravovat majetek škol.*

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Krajský úřad, významné instituce v komunitě

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vm

c) Mezinárodní přeshraniční spolupráce škol

Komentář:

- *Po zavedení autobusové dopravy Horní Planá - Ulrichsberg bude možné realizovat projekt společné výuky obou partnerských obcí, příp. umožnit zájemcům vzdělávání na druhé straně hranice s přínosem pro jejich jazykové vybavení. Obdobně bude možné a vhodné realizovat dlouhodobé stáže a pracovní pobyty učitelů ve škole partnerského města.*

Garant: Město Horní Planá, město Ulrichsberg

Partneři: Krajský úřad, okres Rohrbach, Horní Rakousko

Časová povaha: S

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:



d) Střední škola cestovního ruchu

Komentář:

- *Vzhledem k dostatku zkušeností s cestovním ruchem v místě a potřebě vzdělaných pracovníků a k přebytku ubytovacích kapacit ve školním roce navrhujeme založit v Horní Plané školu cestovního ruchu s internátním ubytováním studentů, kde bude mládež Jihočeského kraje vzdělávána v problematice poskytování služeb cestovnímu ruchu s možností praxe a možností výměny zkušeností s obdobnými rakouskými školami.*

Garant: Jihočeský kraj

Partneři: Město Horní Planá Krajský úřad, významné instituce v komunitě

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

5.3.5.2 Usilovat o dostupnost a kvalitu bydlení a služeb občanům i návštěvníkům města

a) Program renovace obecních bytů

Komentář:

Obec musí i v prostředí regulovaných nájmu vytvořit dostatek prostředků k postupné renovaci obecních bytů, které nezadržitelně stárnou.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Krajský úřad, významné instituce v komunitě

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

b) Fond rozvoje bydlení

Komentář:

Město Horní Planá založí společně s dalším subjekty Fond rozvoje bydlení pro výstavbu nových bytů. Čerpání z prostředků fondu rozvoje bydlení bude podléhat rozhodnutím Zastupitelstva Horní Plané.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Krajský úřad, významné instituce v komunitě

Časová povaha: D

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk, Vs



c) Pomoc majitelům bytů v tísni

Komentář:

Privatizací bytového fondu bylo převedeno velké množství bytů na nové vlastníky. Ti však mnohdy nebudou schopni uhradit veškeré náklady na provoz a rekonstrukci bytů. Město Horní Planá bude v závažných případech schopno zpětným odkupem bytu za podmínek za kterých byl privatizován obnovit své vlastnické vztahy a obstarat rekonstrukci bytu.

Garant: Město Horní Planá

Partneři:

Časová povaha: S

Finanční povaha: D

Finanční zdroje: Vm

d) Rodinné domy nad hřištěm v Horní Plané

Komentář:

V lokalitě nad hřištěm bude v souladu s Územním plánem připravena infrastruktura a podporována výstavba rodinných domků

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Městský úřad

Časová povaha: D

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:

e) Objekty bydlení a služeb Přední Zvonková

Komentář:

Přední Zvonková byla v původní struktuře demolována a nahrazena výstavbu montovaných domků OKAL, navrhuje se obnovit náves a zřídit terminál pro cyklisty s parkovištěm. Zástavbu Přední Zvonkové, která bude zpřístupněna novým mostem, bude vhodné doplnit o rodinné domy, tomu je třeba přizpůsobovat územně plánovací dokumentaci, připravit pro výstavbu technickou infrastrukturu a podporovat případné investory.

Garant: Město Horní Planá

Partneři:

Časová povaha: K

Finanční povaha: N

Finanční zdroje:



5.3.5.3. Poskytovat profesionální servis občanům, zájmových sdružením a spolkům

a) Podpora sportovních aktivit především modernizací a údržbou sportovních zařízení

Komentář:

Město bude podporovat činnost spolků a sportovních klubů pronajímáním prostor. Kulturní a sportovní zařízení musí být udržována, příp. modernizována a rozšiřována.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Jihočeský kraj, Evropská Unie

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, Vk, EU

b) Sportovní areál a kurty u sportovní haly v Horní Plané

Komentář:

- V souladu s územním plánem bude vybudován sportovní areál a kurty u sportovní haly.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Jihočeský kraj

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm

c) Podpora spolkového života

Komentář:

Činnost spolků bude městem podporována formou grantů, zapůjčením prostorů či vybavení či administrativní podporou.

Garant: Město Horní Planá

Partneři:

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm



5.3.5.4 Zlepšit komunikační prostředí ve městě a regionu

a) Zpracování komunikační strategie Městského úřadu

Komentář:

- Pro zlepšení komunikačního prostředí mezi Zastupitelstvem města a Městským úřadem na jedné straně a občany Horní Plané na druhé straně bude zpracována komunikační strategie Městského úřadu a budou zaváděna opatření v ní obsažená.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: významné instituce v komunitě

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm

b) Rozvoj komunikačních prostředků úřadů s občany

Komentář:

- Opatření ke zlepšení komunikačního prostředí budou vyžadovat pořízení, instalaci a provoz komunikačních prostředků, ať již terminálu webových stránek, elektronických informačních nástěnek nebo přednostu na mobilní telefony zájemců či místní televizní okruh. Pro pořízení komunikačních prostředků bude využíváno prostředků z grantů a dotací.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: Jihočeský kraj, Ministerstvo informatiky, Evropská Unie, významné firmy v oboru informačních technologií

Časová povaha: S

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: P, Vs, EU

c) Rozšiřování provozu veřejného informačního centra

Komentář:

- Veřejné informační středisko poskytuje základní informace a prodává informační materiály. Vybavení střediska on-line rezervačním systémem umožní operativně informovat o volných kapacitách pro ubytování. Vybavení centra brožurami vydanými s dotací tuzemských či evropských fondů distribuovanými zdarma rozšíří účinně informace o rekreačních možnostech.

Garant: Město Horní Planá

Partneři: umístní podnikatelé

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vm, P, EU



d) Zajištění pohotovostní zdravotnické služby

Komentář:

- *Dostupnost pohotovostní zdravotnické služby v Českém Krumlově maximální doby dojezdu. Město bude vyžadovat na resortu zdravotnictví zřízení pohotovostního pracoviště vybaveného sanitkou přímo v Horní Plané s působností pro oblast Lipenska.*

Garant: Krajský úřad, Město Horní Planá

Partneři:

Časová povaha: K

Finanční povaha: F

Finanční zdroje: Vs



6. IMPLEMENTACE STRATEGICKÉHO PLÁNU

Návrh Strategie rozvoje města Horní Planá představuje formalizovaný výstup ve stavu, k jakému dospěl proces rozvojové strategie a jak byl schválen městským Zastupitelstvem v květnu 2002. Schválením dokumentu jako samosprávný orgán vyjádřilo Zastupitelstvo vůli pokračovat v nastartovaném dlouhodobém procesu. Realizace vybraných navrhovaných opatření může být zahájena ihned v roce 2002. Pro dohled a kontrolu nad naplňováním rozvojové vize a strategických cílů doporučuje zpracovatel ustavit monitorovací nebo realizační výbor.

Garantem a nositelem většiny navrhovaných opatření je město Horní Planá. V rámci schváleného souboru opatření mohou v průběhu dalšího období vznikat podle aktuální potřeby nové programy a projekty. Pro samosprávný subjekt na úrovni města je zásadní potřeba manažerského přístupu, na úrovni Sdružení lipenských obcí je navrženo velmi nutné zřízení rozvojového pracoviště. Pro úspěšnou realizaci strategie by bylo velmi vhodné zpracovat rozvojovou strategii Lipenska a postupovat koordinovaně a společně.

Pokud se jedná o aktualizaci strategie rozvoje, zpracovatel doporučuje rozlišovat dva základní způsoby aktualizace :

- ▶ Ad hoc, při zásadnějších změnách státní hospodářské politiky nebo komunální či regionální politiky, a to vždy na základě doporučení monitorovacího sboru;
- ▶ V případě, že vývoj bude probíhat podle schválené strategie, tak v pravidelných intervalech, například jednou za rok, nejméně však po každých komunálních volbách, prověřit dosahované realizační výsledky a vyhodnotit změny (*pozitivní a negativní*) ve městě. Na základě toho lze provést aktualizaci strategie aplikací zjednodušeného standardního postupu tvorby strategického plánu, přičemž zpracovatel doporučuje aktivnější uplatnění tematických konzultačních skupin složených z členů komunity Horní Planá, než tomu bylo při zpracování tohoto dokumentu.

Monitorování, hodnocení a aktualizace jsou integrální součástí strategických rozvojových plánů. Aby bylo možné monitorovat a **hodnotit** realizaci plánu je nutné vytvořit po schválení předloženého dokumentu co nejdříve systém vhodných ukazatelů. Běžně používaný systém ukazatelů je víceúrovňový a je strukturován následovně:

- **ukazatele vstupů nebo zdrojů**
- **ukazatele výstupů** (*fyzické nebo peněžní jednotky*)
- **ukazatele výsledků** (*přímé a okamžité účinky na přímé příjemce*)
- **ukazatele dopadů** (*následky, které překračují rámec bezprostředních účinků na přímé příjemce*)

Samo hodnocení bývá zaměřeno na následující základní oblasti:

- **relevance** - tzn. do jaké míry jsou cíle programu/opatření relevantní ve vztahu k měnícím se potřebám a prioritám místního prostředí
- **efektivita** - tzn. jak byly vstupy (zdroje) přeměněny na výstupy
- **účinnost** - tzn. jak mnoho přispěl program/opatření ke změnám v oblasti výsledků a dopadů
- **užitečnost** - tzn. jaký měl program/opatření dopad na cílovou skupinu obyvatelstva ve vztahu k jejich potřebám
- **udržitelnost** - tzn. do jaké míry lze očekávat, že změny (nebo užitek) budou trvat i po skončení programu



7. ŘEŠITELSKÝ TÝM KONZULTANTA

DHV CR, spol. s r.o.

Ing. Jan Kašík

Ing. Václav Starý

Ing. arch. Danica Wiedermannová

Ing. Šárka Trefančová

Táboritská 23, 130 87 Praha 3, www.dhv.cz

☎ 267 092 355, e-mail: jan.kasik@dhv.cz

8. LEGENDA K NÁVRHU PROJEKTŮ A OPATŘENÍ

Časová povaha (podle termínu zahájení projektu, opatření) :

- K** krátkodobý horizont – do r. 2004
- S** střednědobý horizont – do r. 2006
- D** dlouhodobý horizont – po r. 2006

Finanční povaha :

- N** nefinanční opatření /organizační/
- F** finanční

Finanční zdroje :

- Vm** veřejný rozpočet města
- Vk** veřejný rozpočet kraje
- Vs** státní rozpočet
- EU** podpůrné fondy Evropské unie
- D** doplňkové resortní a jiné zdroje
- P** privátní sektor