

Příloha – Modelový příklad Strategie spolupráce obcí

Dodatek strategie MAS = Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS

Strategie spolupráce obcí



MAS Rozkvět, z. s.

Dokument „Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS“ je dodatkem Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Rozkvět, z.s. Dodatek vznikl v roce 2015 jako jeden z výstupů projektu „MAS jako nástroj spolupráce pro efektivní chod úřadů“. Dokument doplňuje a upřesňuje strategii MAS v oblasti spolupráce obcí. Texty v tomto dokumentu jsou výsledkem dílčích analýz, jednání a několikaměsíční činnosti v rámci výše uvedeného projektu.

Strategie spolupráce obcí obsahuje šest základních částí:

Část 1 – Karta MAS

Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

Část 3 – Potřeby spolupráce obcí na platformě MAS

Část 4 – Návrhová část strategie spolupráce obcí

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS

Část 1 – Karta MAS

Název MAS:	MAS Rozkvět, z.s.	
Kraj:	Jihočeský	
Datum vzniku:	26.03.2004	
Adresa sídla:	Školní 124, 384 02 Lhenice	
Adresa kanceláře:	Školní 124, 384 02 Lhenice	
IČO:	26658691	
Kontakty:	telefon do kanceláře	774 139 464
	e-mail MAS	kancelar@masrozkvet.cz
	web MAS	www.masrozkvet.cz
	ID datové schránky	tbctti
Kontakty na hlavního manažera MAS:	Ing. Marta Krejčíčková, krejickova@masrozkvet.cz	
Jméno a kontakt na statutárního zástupce:	Ing. Petr Leber, petr.leber@seznam.cz	
Počet partnerů/členů v MAS:	veřejná správa (V):	16
	podnikatelská sféra (P):	23
	neziskový sektor (N):	17
	aktivní občan (NV):	2
Základní popis organizace:	MAS Rozkvět, z. s. je spolkem podle zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku. Spolek je založen na demokratických principech a dobrovolnosti svých členů. Svou povahou spolek funguje jako místní akční skupina ve smyslu čl. 34 Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 a realizuje aktivity v souladu s dlouhodobou rozvojovou strategií na principech komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) a v souladu s principy MA21. Území působnosti MAS je vymezeno územími obcí, které vydaly souhlas se zařazením správního území obce do územní působnosti SCLLD. Spolek vznikl jako občanské sdružení založením na ustavující schůzi a přijetím prvních stanov dne 12.2.2004 v Malovicích, následně (26.3.2004) proběhla registrace sdružení na MV ČR. Původní název, který nesl spolek do aktualizace stanov v roce 2014 v souladu s NOZ, zněl: Občanské sdružení Rozkvět zahrady jižních Čech – místní akční skupina. Lokalizace regionu MAS: od severozápadní části okresu České Budějovice po hranice s Horním Rakouskem a Bavorskem. Zájmové	

území MAS Rozkvět tvoří celkem 30 obcí v okresech České Budějovice, Strakonice, Prachatice a Český Krumlov – obce Mikroregionu Chelčicko-Lhenického (Lhenice, Chelčice, Malovice, Libějovice, Mičovice a Truskovice), obce mikroregionu Blata (Pištín, Sedlec, Hlavatce, Čejkovice, Dívčice, Olešník, Mydlovary, Zahájí, Dříteň a Zliv) a obce Nákří a Dasný (území „Blat“, nečlen mikroregionu) a pošumavské a lipenské obce Nová Pec, Želnavá, Křišťanov, Ktiš, Černá v Pošumaví, Horní Planá, Lipno nad Vltavou, Frymburk, Loučovice, Malšín, Hořice na Šumavě a Vyšší Brod v návaznosti na Vojenský újezd Boletice, který uzavřel s MAS dlouhodobou dohodu o partnerství.

Postupný rozvoj regionu MAS od roku 2004 doposud se zobrazuje také v mapě MAS.

Cíle organizace (dle stanov):

Posláním spolku je rozvíjet místní partnerství soukromého a veřejného sektoru na území MAS a přispívat tak k realizaci Strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD).

Tento účel spolek naplňuje zejména těmito činnostmi:

- a. všestrannou podporou trvalého rozvoje území MAS, zejména činnostmi ve prospěch obcí, neziskových organizací, drobných podnikatelů, malých a středních podniků a dalších subjektů působících na území,
- b. přípravou, schválením a aktualizací Strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) a zajištěním její realizace prostřednictvím individuálních projektů realizovaných v území působnosti MAS,
- c. přípravou projektů MAS a zajištění jejich realizace v souladu s SCLLD a podle stanovených podmínek a kritérií pro jednotlivé dotační programy,
- d. aktivní spoluprací mezi jednotlivými členy spolku, jakož i spoluprací s dalšími partnerskými organizacemi, respektive s fyzickými i právními osobami v rámci České republiky i zahraničí,
- e. naplňováním zásad MA21 a principů udržitelného rozvoje, zdraví a kvality života jako cílů činnosti spolku.

Orgány spolku jsou: členská schůze, správní rada, výběrová komise, dozorčí rada.

	Spolek kromě volených orgánů zřizuje dále neformální Fórum starostů, které je složeno ze starostů obcí území působnosti MAS, a tematické pracovní skupiny, které jsou poradními orgány spolku. V rámci členství MAS v NSZM ČR je správní rada oficiálním orgánem MAS Rozkvět k MA21 pro sledování postupu MA21. MAS Rozkvět působí v rámci statutu veřejně prospěšné organizace v souladu s § 146 občanského zákoníku, jejím posláním je přispívat v souladu se zakladatelským právním jednáním vlastní činnosti k dosahování obecného blaha, na její rozhodování mají podstatný vliv jen bezúhonné osoby, nabytá majetek z poctivých zdrojů a své jmění hospodárně využívá k veřejně prospěšnému účelu.
Priority integrované strategie (ISRÚ/SCLLD)	Motto: Region MAS Rozkvět - místo pro každodenní život i příjemnou dovolenou Strategie (SCLLD) je zpracována v rámci přípravy zájmového území MAS na realizaci aktivit místního a regionálního rozvoje v období 2014-2020 (s realizací projektů do r.2023). Cílem strategie je definovat potenciál zájmového území MAS, vymezit rozvojové oblasti a cíle rozvoje regionu, definovat opatření pro naplnění těchto cílů a napomoci vytvoření podmínek pro implementaci. Strategie byla zpracována s využitím metody CLLD a na principech strategického přístupu k plánování a řízení v kvalitě MA21: „Dělat správné věci správně“. Prioritní rozvojové oblasti: LIDÉ – PODNIKÁNÍ - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ - CESTOVNÍ RUCH. <u>Globální cíle strategie:</u> Zajistit vyvážený a trvale udržitelný rozvoj území regionu MAS a zvýšit kvalitu života obyvatel Vytvořit podmínky pro sociálně – ekonomický rozvoj, zlepšit konkurenceschopnost území regionu MAS a ekonomickou stabilitu Zajistit zachování kvality životního prostředí a zvýšit atraktivitu regionu MAS a jeho návštěvnost Posílit orientaci na využití kooperací, inteligentních řešení a inovací LIDÉ - Cíl prioritní rozvojové oblasti: rozšiřovat nabídku, zlepšovat kvalitu a územní dostupnost infrastruktury a služeb pro obyvatele, soukromý a veřejný sektor i návštěvníky regionu MAS, posilovat všechny formy rozvojové spolupráce a komunikace na místní, regionální i přeshraniční úrovni, vytvářet podmínky pro efektivní výkon veřejné správy a aktivní činnost občanského

sektoru

PODNIKÁNÍ - Cíl prioritní rozvojové oblasti: zlepšovat infrastrukturu pro podnikání i hospodářské prostředí a trh práce v regionu MAS tak, aby byl rozvíjen přirozený potenciál území a využity nové trendy při současném respektování potřeby vyváženého a udržitelného rozvoje území MAS.

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ - Cíl prioritní rozvojové oblasti: zajistit a dále posilovat vnitřní environmentální soudržnost a udržitelnost rozvoje regionu MAS a šetrné využívání přírodních hodnot v regionu pro rozvojové záměry. Zajistit udržitelné, kvalitní a potřebám regionu MAS odpovídající napojení na síť technické infrastruktury, které zajistí jak zvýšení konkurenceschopnosti regionálního hospodářství, tak kvalitnější životní podmínky pro obyvatele a návštěvníky regionu MAS.

CESTOVNÍ RUCH - Cíl prioritní rozvojové oblasti: zajistit vyvážený rozvoj cestovního ruchu jako významného odvětví regionální ekonomiky, který bude postaven na šetrném využití přírodního, historického a kulturního dědictví, na zvyšování kvality služeb, propagace, spolupráce a lidských zdrojů a při současném respektování zájmů a hodnot udržitelného rozvoje.

Dílčí prioritní opatření dle jednotlivých oblastí

Zaměstnanost:

- zaměstnanost v místě
- podpora rozvoje drobného podnikání
- podpora místní produkce a její uplatňování na trhu, krátké obchodní řetězce
- rozvoj sociálních služeb a dalších služeb na venkově
- sociální podnikání
- společensky zodpovědné zadávání zakázek
- sebemotivační vzdělávání
- přenos dobré praxe a spolupráce, včetně mezinárodní (Bavorsko, Rakousko a další)
- motivační podpora technického vzdělávání na školách

Doprava:

- dopravní dostupnost sídel z hlediska kvality infrastruktury
- dopravní obslužnost
- cyklodoprava
- alternativní technická řešení v otázce lokální dopravy
- lokální partnerství a kooperace v oblasti dopravy

Školství:

- infrastruktura předškolního vzdělávání a základního školství
- vybavení škol pro efektivní výuku s využitím moderních technologií i

metodik

- kooperace školství
- přeshraniční spolupráce (Rakousko, Bavorsko)
- zvýšení úrovně zapojení škol do komunit
- zapojení škol do celoživotního vzdělávání na venkově

Odpadové hospodářství:

- logistika a infrastruktura OH
- zavádění inovativních technologií a procesů OH
- vzdělávání a motivace obyvatel
- přenos dobré praxe

Protipovodňová opatření a krizové řízení

- podpora Sborů dobrovolných hasičů a Jednotek sboru dobrovolných hasičů obcí (vybavenost, připravenost k zásahům, lokální kooperace)
- komunikační systémy obcí a mikroregionů
- krajinná opatření, zabraňování zvyšování eroze půdy
- územní plánování

Seznam obcí:

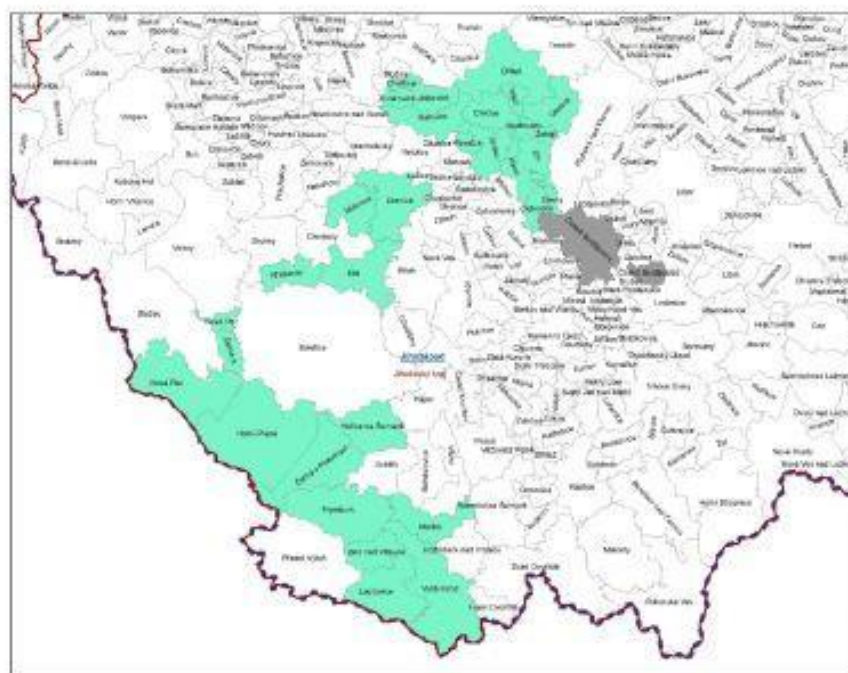
název obce	kód obce	příslušnost do ORP
Dasný	CZ0311535249	České Budějovice
Mydlovary	CZ0311535281	České Budějovice
Nákří	CZ0311535371	České Budějovice
Hlavatce	CZ0311535851	České Budějovice
Pištín	CZ0311535991	České Budějovice
Zahájí	CZ0311536016	České Budějovice
Čejkovice	CZ0311544329	České Budějovice
Dívčice	CZ0311544361	České Budějovice
Dříteň	CZ0311544426	České Budějovice
Olešník	CZ0311544892	České Budějovice
Sedlec	CZ0311545015	České Budějovice
Zliv	CZ0311545341	České Budějovice
Malšín	CZ0312536296	Český Krumlov
Černá v Pošumaví	CZ0312545457	Český Krumlov
Frymburk	CZ0312545481	Český Krumlov
Horní Planá	CZ0312545511	Český Krumlov
Hořice na Šumavě	CZ0312545520	Český Krumlov
Lipno nad Vltavou	CZ0312545597	Český Krumlov
Loučovice	CZ0312545601	Český Krumlov
Vyšší Brod	CZ0312545848	Český Krumlov
Ktiš	CZ0315550329	Prachatice
Lhenice	CZ0315550361	Prachatice
Malovice	CZ0315550418	Prachatice
Mičovice	CZ0315550426	Prachatice

	Nová Pec	CZ0315550451	Prachatice
	Želnavá	CZ0315550761	Prachatice
	Křišťanov	CZ0315561673	Prachatice
	Truskovice	CZ0316536512	Strakonice
	Chelčice	CZ0316551139	Strakonice
	Libějovice	CZ0316551333	Strakonice
Seznam DSO v regionu MAS:			
	A) Název DSO: Mikroregion Chelčicko-Lhenický, svazek obcí Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Lhenice, Malovice, Mičovice, Chelčice, Libějovice, Truskovice Rok vzniku: 2003 Stručný popis činnosti: Úkoly v oblasti školství, kultury, ochrany životního prostředí, cestovního ruchu, společná péče o památky a o rozvoj ovocnářství, sadovnictví, školkařství a zpracování ovoce. Zabezpečování čistoty obce, správy veřejné zeleně, příprava turistických tras mikroregionu Aktivní člen MAS Rozkvět,z.s.. Všechny obce DSO jsou zahrnuty do zájmového území MAS Rozkvět.		
	B) Název DSO: Blata Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Čejkovice, Dívčice, Dříteň, Hlavatce, Mydlovary, Olešník, Pištín, Sedlec, Zahájí, Zliv, Hluboká nad Vltavou Rok vzniku: 2000 Stručný popis činnosti: Regionální rozvoj Aktivní člen MAS Rozkvět, z.s. Všechny obce DSO s výjimkou města Hluboká nad Vltavou jsou zahrnuty do zájmového území MAS Rozkvět.		
	C) Název DSO: Svazek Lipenských obcí Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Černá v Pošumaví, Frymburk, Horní Planá, Hořice na Šumavě, Lipno nad Vltavou, Loučovice, Vyšší Brod, Ktiš, Nová Pec, Přední Výtoň, Stožec, Strážný, Volary, Zbytiny Rok vzniku: 1991 Stručný popis činnosti: Regionální rozvoj Území DSO zapojeno do regionu MAS z větší části (9 obcí).		
	D)		

	Název DSO: Dobrovolný svazek obcí "Prachaticko" Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Ktiš, Husinec, Chroboly, Nebahovy, Prachatice, Těšovice, Záblatí u Prachatic, Žernovice Rok vzniku: 2002 Stručný popis činnosti: Činnost směřující k řešení společné problematiky svých členů Území DSO zapojeno do regionu MAS pouze minimálně (1 obec).
	E) Název DSO: Mikroregion Horní Vltava - Boubínsko Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Nová Pec, Želnavá, Stožec, Strážný, Volary, Zbytiny, Buk, Borová Lada, Horní Vltavice, Kubova Huť, Kvilda, Lenora, Vimperk Rok vzniku: 2009 Stručný popis činnosti: Regionální rozvoj Území DSO zapojeno do regionu MAS pouze minimálně (2 obce).
	F) Název DSO: Netolicko Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Malovice, Hracholusky, Babice, Chvalovice, Lužice, Mahouš, Němčice, Netolice, Olšovice, Vitějovice Rok vzniku: 2009 Stručný popis činnosti: Řešení společných problémů obcí, uskutečňování Programu obnovy vesnice Území DSO zapojeno do regionu MAS pouze minimálně (1 obec).
	G) Název DSO: Regionální sdružení Šumava Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Frymburk, Lipno nad Vltavou, Ktiš, Nová Pec, Stožec, Strážný, Zbytiny, Záblatí, Borová Lada, Horní Vltavice, Kubova Huť, Kvilda, Lenora, Běšiny, Dub, Hamry, Hlavoňovice, Horská Kvilda, Hrádek, Chudenín, Kašperské Hory, Petrovice u Sušice, Prášily, Rejštejn, Srní, Stachy, Strašín, Strážov, Sušice, Vacov, Velhartice, Vrhavec, Zdíkov, Železná Ruda Rok vzniku: 1991 Stručný popis činnosti: Garant a reprezentant šumavských obcí Území DSO zapojeno do regionu MAS pouze minimálně (4 obce).
	H) Název DSO: Svazek obcí Národní park Šumava Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Horní Planá, Nová Pec, Želnavá,

	Stožec, Strážný, Volary, Borová Lada, Horní Vltavice, Kvilda, Lenora, Horská Kvilda, Kašperské Hory, Srní, Stachy, Železná Ruda, Hartmanice, Čachrov, Modrava, Rejštejn, Nicov, Nové Hutě Rok vzniku: 2008 Stručný popis činnosti: Spolupráci a součinnost obcí, na jejichž území je Národní park Šumava, dalších PO působících na území NPŠ a vyšších územních samosprávných celků, na jejichž území je NPŠ, zejména: a) v záležitostech ochrany přírody a krajiny, především v otázkách vyplývajících z existence a působení NPŠ na jejich území, b) v záležitostech trvale udržitelného rozvoje obcí, na jejichž území se nachází NPŠ. Území DSO zapojeno do regionu MAS pouze minimálně (3 obce).
	I) Název DSO: Svazek obcí Vyšebrodsko seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Dolní Dvořiště, Horní Dvořiště, Loučovice, Malšín, Přední Výtoň, Rožmberk nad Vltavou, Vyšší Brod Rok vzniku: 1999 Stručný popis činnosti: Regionální rozvoj Území DSO zapojeno do regionu MAS pouze minimálně (3 obce).

MAS Rozkvět, z.s.



Zobrazená data

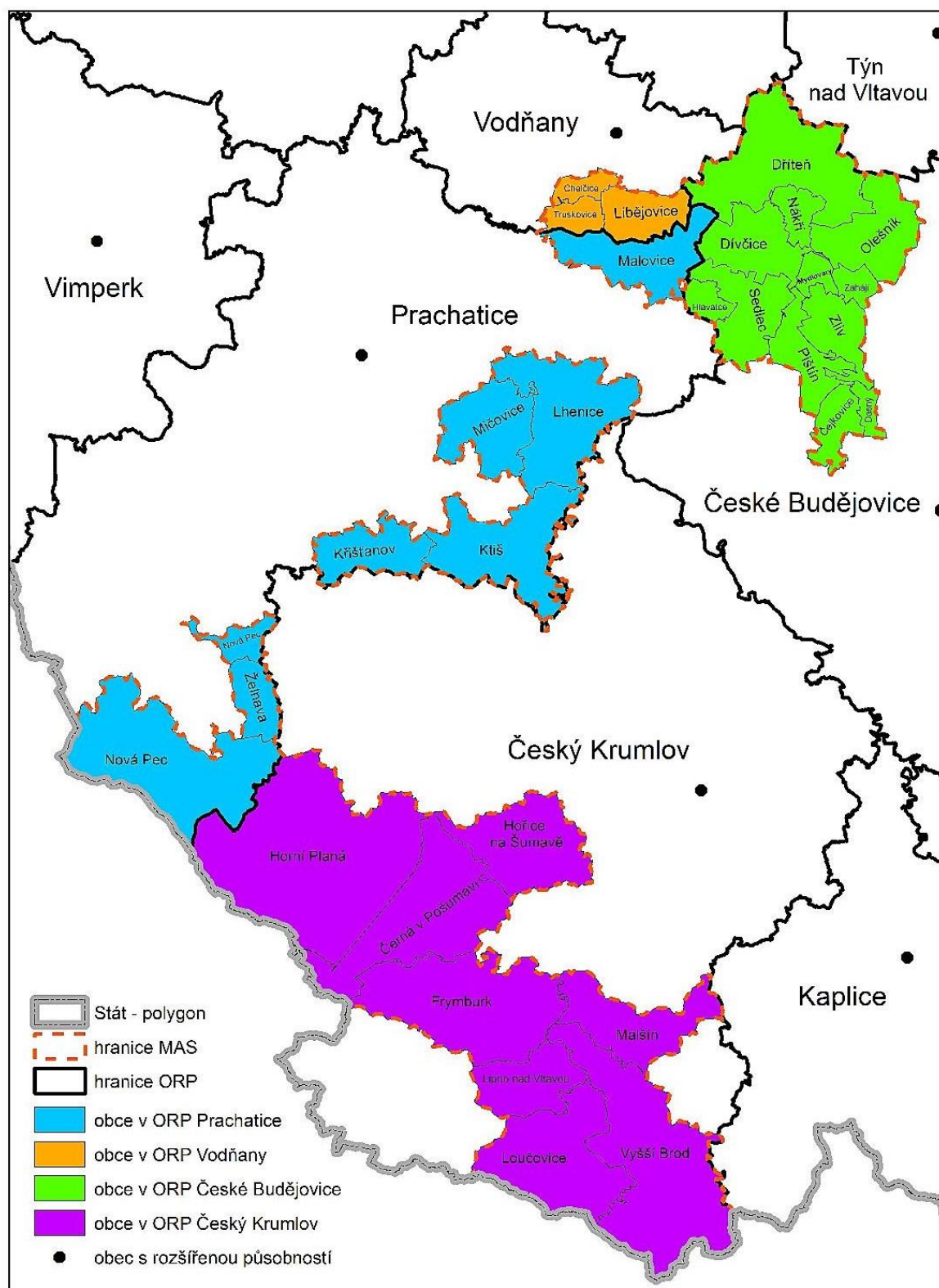
- sídlo MAS
- hranice MAS
- území smluvních partnerů MAS (obce)
- ostatní
- velká města (obce nad 25 000 obyvatel)

0 5 10 20 km



NS MAS ČR 2014

MAS Rozkvět v kontextu ORP



Vytvořeno pro potřeby projektu: „MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů“.

Zdroj dat: NS MAS ČR, z.s.; Arcdata Praha, s.r.o.

0 2,5 5 10 15 km



Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

2.1. Popis dosavadní spolupráce obcí včetně příkladů

2.1.1. Obecný popis situace v oblasti spolupráce obcí

Na území MAS Rozkvět, z.s. probíhá spolupráce obcí nejen v mikroregionech, kterých je v současné době na území MAS 7, z toho 3 plošněji zapojené do území MAS, ale také v menších uskupeních především v rámci realizace konkrétních projektů, a spolupráce obcí prostřednictvím MAS. V rámci struktur MAS Rozkvět, z.s. působí neformální Fórum starostů jako poradní orgán MAS.

Aktivní spolupráci s regionu MAS vyvíjí v současné době 3 svazky – Mikroregion Chelčicko-Lhenický (člen MAS), Svazek obcí Blata (člen MAS) a Svazek Lipenských obcí.

Z projektů, do kterých byly obce zapojeny prostřednictvím MAS a které se zabývaly také klíčovými oblastmi meziobecní spolupráce, jmenujme projekt **Rozvoj místního partnerství a trhu práce** (2012-2015, OP LZZ – mezinárodní spolupráce s Bavorskem, také na téma zaměstnanost, zprostředkovaně i téma školství) a projekt **Zdravé MAS = aktivní a vzdělaný venkov** (2014, projekt spolupráce PRV, kooperace v tématech školství a vzdělávání).

Kromě témat, na které je zaměřen projekt SMS, obce významněji spolupracují prostřednictvím MAS Rozkvět hlavně v oblasti podpory cestovního ruchu – nebo se na tuto kooperaci připravují. Jde například o projekty MAS Rozkvět (realizováno ve spolupráci s MAS Blanský les – Netolicko) [S Peklíkem na vandr](#), [Zdraví nás baví](#), [S Peklíkem na výlet – krajem pod Šumavou](#), [Zvyky a tradice na obou stranách hranice](#), a [mezinárodní projekt "Linecká stezka"](#) (CZ-AT). V příhraniční oblasti Lipenska jde především o zapojení obcí do organizace Destinační management Lipensko, o.p.s., když obce byly iniciátory vzniku organizace DM. V centrální (vnitrozemní) části MAS Rozkvět kooperace destinačního managementu teprve vzniká.

Dále DSO nebo uskupení obcí realizovaly své vlastní projekty spolupráce především díky finanční podpoře z grantového Programu obnovy venkova Jihočeského kraje (POV) nebo prostřednictvím MAS z dotací LEADER - šlo například o značení cykloturistických a vybudování naučných stezek a informačních panelů, zřízení informačního střediska selského baroka, vydávání propagačních materiálů a společný marketing regionu, pořádání slavností, propagace místní produkce, pořízení venkovního mobiliáře, zlepšení vybavenosti dětských hřišť, pořízení vybavení pro pořádání akcí (stany, pivní sety), výpočetní techniky, informačního a varovného systému, databází GIS, realizace opatření na zvýšení bezpečnosti provozu v obcích a další.

Díky realizaci projektu SMS očekáváme v některých tématech rozvoj další efektivní spolupráce obcí za podpory MAS. Jde zejména v oblasti školství a vzdělávání, odpadového hospodářství, dopravy a dopravní dostupnosti a zaměstnanosti, cestovního ruchu a turismu.

2.1.2. Dosavadní spolupráce obcí v projektových tématech

- Téma Protipovodňová opatření a krizové řízení

V současné době si na území MAS Rozkvět protipovodňová opatření řeší obce individuálně (územní plánování, zajištění vybavenosti jednotek SDH jako významných aktérů řešení krizových stavů), v oblasti Lipenska jde o koordinaci protipovodňových opatření ze strany státu (Povodí Vltavy).

- Téma Regionální školství

Na území MAS Rozkvět má z 30 obcí celkem 14 obcí základní školu, polovina z tohoto počtu jsou pak školy úplné (1.-9. třídy). Vzhledem ke změně rozpočtových pravidel pro financování provozu škol není již spolupráce mezi obcemi v této oblasti nutností, obce se primárně snaží udržet provoz školy v obci.

V rámci projektu spolupráce s názvem „Zdravé MAS = aktivní a vzdělaný venkov“ (realizovaly MAS Rozkvět, z.s. a MAS Blanský les – Netolicko, o.p.s) byly pořízeny „mobilní dílny“ - kufry pro technické vyučování dětí. Kufrů je zakoupeno celkem 12 (po 6 v každé MAS) a kromě akcí ve školách je plánováno také pořádání workshopů místními podnikateli, určených pro rodiče s dětmi.

Na podporu rozvoje výuky zohledňující regionální identitu byly v rámci dalšího projektu obou kooperujících MAS „Linecká stezka“ vydány pracovní sešity pro školní mládež.

Obcemi ve Svazku obcí Blata byly pořízeny 3 mikrobusesy ke svozu dětí do mateřských a základních škol.

Ve spolupráci s MAS Rozkvět je připravována široká kooperace obcí při realizaci projektů MAP – místních akčních plánů vzdělávání; MAS bude nositelem tohoto projektu pro ORP České Budějovice a bude participovat na realizaci pro ORP Český Krumlov a Prachatice, takže zajistí plošně pro region MAS přípravu strategických plánů pro oblast předškolního vzdělávání a základního školství.

- Téma Odpadové hospodářství

V některých obcích Mikroregionu Chelčicko-Lhenického probíhá svoz tříděného odpadu do pytlů (žlutý – plast, modrý – papír, červený – krabice od mléka apod.), personálně zajišťovaný zaměstnanci obcí. Velmi efektivní a motivační model sběru a třídění odpadů realizuje Obec Chelčice. Svazkem byla podána (zatím neúspěšně) žádost o dotaci na zřízení mikroregionální kompostárny.

Ve Svazku obcí Blata byl v obci Pištín vybudován sběrný dvůr, smluvně využívaný i okolními obcemi. Spolupráce obcí DSO se rozšiřuje nově s ohledem na povinné třídění BRKO.

Ve Svazku Lipenských obcí plánují vybudování mikroregionální kompostárny, kooperace v oblasti OH probíhá dlouhodobě, svazek zajistil sběr odpadů společnou smlouvou, což zajistilo servis i dostupnou cenu za službu i pro lokálně vzdálenější obce.

Všeobecně lze předpokládat rozvoj kooperací obcí, také ve spolupráci s MAS v oblasti prevence vzniku odpadů, jejich sběru a využívání.

- Téma Doprava – dopravní obslužnost a dopravní dostupnost

V mikroregionu Chelčicko – Lhenickém (dále MCHL) byly v rámci projektu POV pro zlepšení bezpečnosti dopravy pořízeny na vjezdu do obcí měřiče rychlosti – radary.

Ve Svazku obcí Blata byly v rámci realizace Strategického plánu LEADER MAS Rozkvět pořízeny 3 mikrobusesy, kde žadateli projektů byly jednotlivé obce. V Dívčicích a v Pištině byly mikrobusesy pořízeny primárně na svoz dětí do škol (školy umístěny v dalších obcích regionu MAS Rozkvět). V Sedlci je mikrobuses využíván po dohodě s obecním úřadem na odvoz seniorů k lékaři a na různé kulturní akce a další účely související s nevyhovující dopravní obslužností obce. Ve všech 3 obcích jsou mikrobusesy využívány místními spolky.

Ve Svazku Lipenských obcí se podařilo v letošním roce zahájit provoz skibusu v zimní turistické sezóně a také cyklobusu v letní sezóně, jako podpora tamní hromadné dopravy mezi jednotlivými obcemi - zajištění dopravní obslužnosti obcí nad rámec hromadné dopravy zajišťované krajem; jde primárně o zajištění hromadného způsobu přepravy návštěvníků

v hlavní – zimní a letní – turistické sezóně (s ohledem na související dílčí snížení individuální přepravy osob lze hodnotit pozitivně i ekologické přínosy této intervence); pozitivní je také zvýhodnění ceny jízdného pro cestující jako motivace, zařazení skibus/cyklobusu do pobytových návštěvnických balíčků (zprostředkovaně podpora zaměstnanosti).

- Téma Zaměstnanost a sociální záležitosti

Mikroregion Chelčicko- Lhenický: klíčová je podpora ovocnářů, propagace místní produkce, pořízení mobiliáře pro venkovní akce (trhy, prezentace produkce).

Obec Chelčice je spoluzakladatelem Chelčického domova sv. Linharta, o.p.s. – organizace poskytující sociální služby (sociálně terapeutická dílna, pečovatelská služba) v obcích regionu MAS Rozkvět - Chelčice, Truskovice, Libějovice – i mimo něj (klienti z obcí Stožice, Vodňany, Netolice a další). Organizace má potenciál zvyšování počtu zaměstnanců především formou inkluze (SÚPM, VPP) a také rozšiřování služeb, a to jak typově, tak teritoriálně.

Svazek obcí Blata – podpora vzdělávacích akcí pro CS s omezeními na trhu práce, pořádanými MAS Rozkvět i ÚP (aktivní je především obec Pištín).

Propojování aktivit na podporu cestovního ruchu obou uvedených DSO prostřednictvím MAS Rozkvět – příprava destinačního managementu.

Svazek Lipenských obcí: klíčová je kooperace zejména v oblasti služeb cestovního ruchu – podpora zlepšení sezónní dopravní obslužnosti, propagace území – společné propagační materiály v rámci regionu i jednotlivých lokalit, podpora vytvoření lokálního destinačního managementu a zapojení se obcí do základní struktury organizace DM Lipensko.

Snaha o propojení lokalit a kooperace - obec Lipno nad Vltavou (TOP lokalita v oboru cestovní ruch) se sousedící obcí Loučovice (vysoká míra nezaměstnanosti po restrukturalizaci papírenského průmyslu v místě, nově zařazena jako sociálně vyloučená lokalita). Snaha obce Loučovice o vytvoření podmínek pro vodácké sporty na Čertových proudech (závisí na množství vypouštěné vody z Lipenské přehradě), což by přineslo boom v cestovním ruchu i související zaměstnanosti; v současné době se připravuje rozšíření lyžařských areálů v obci Lipno nad Vltavou (Skiareál Kramolín) do katastru Loučovic. V obci se dále připravuje revitalizace brownfield s cílem zřízení léčebny (zatím není upřesněno, původní plán – Alzheimer Centrum).

DSO Vyšebrodsko: v regionu vyšší míra nezaměstnanosti, vč. vyloučených lokalit (Vyšší Brod, Loučovice). Individuální snaha obcí o oslovení nových investorů včetně zahraničních, čeká se mj. na nové strukturální fondy (možnost čerpání investičních pobídek). Obce podporují kooperaci s větším zaměstnavatelem působícím v Kaplici – zavedení autobusové dopravy uzpůsobené pro potřeby přepravy zaměstnanců této firmy.

MAS Rozkvět realizovala ve spolupráci s dalšími MAS a také DSO Blata a Mikroregionem Chelčicko-Lhenickým mezinárodní projekt OP LZZ „[Rozvoj místního partnerství a trhu práce](#)“ (06/2012-05/2015). Cílem projektu byl rozvoj místního partnerství a spolupráce mezi subjekty z různých sektorů za účelem zlepšování situace na trhu práce a posílení zaměstnanosti v regionu spolupráce, a to na základě zkušeností získaných při zahraničních exkurzích, tématického vzdělávání apod. Dále MAS zorganizovala v rámci projektu ve spolupráci s obcemi různé kurzy pro skupiny občanů znevýhodněných na trhu práce (matky na mateřské, 50+ a další), šlo především o kurzy zaměřené na zlepšení osobnostních dovedností k uplatnění na trhu práce a podobně. Nově byl vyvinut kurz pro Denní otce/matky.

V rámci regionu se jeví další možnosti spolupráce MAS a obcí při vzdělávání, poskytování poradenství pro zaměstnavatele a mikropodnikatele, zlepšování služeb pro uchazeče o zaměstnání a lokální investory.

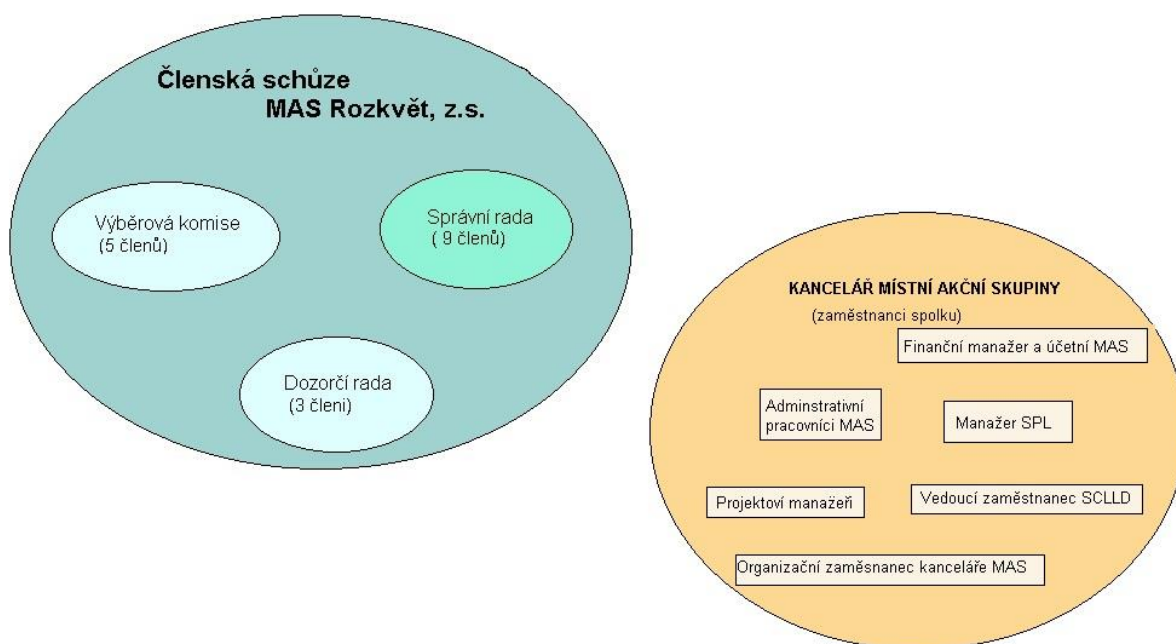
2.2. Lidský, finanční a organizační potenciál pro zajištění spolupráce obcí

2.2.1. Lidské zdroje

- Kapacita MAS

Obrázek 1 - Organizační schéma MAS

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA SPOLKU A KANCELÁŘE MAS



Tabulka 1 - Přehled zaměstnanců MAS

Jméno	Příjmení	pozice
Petr	Leber	Předseda MAS, finanční manažer a účetní MAS
Marta	Krejčíčková	Projektový manažer, manažer SPL
Monika	Hůrská	Projektový manažer, administrativní pracovník
Jaroslava	Mitášová	Projektový manažer, administrativní pracovník
Milada	Vopálková	Projektový manažer, administrativní pracovník
Ivana	Kozáková	Projektový manažer

Komunikace s představiteli obcí se odehrává:

- Prostřednictvím poradního orgánu MAS „ Fórum starostů“, fórum je tvořeno zástupci všech obcí zájmového území MAS Rozkvět
- Formou účasti představitelů obcí na jednáních orgánů MAS (dle členství obcí a mikroregionů ve spolku)
- Formou účasti pracovníků nebo zástupců MAS na jednání zastupitelstvech obcí a jednání valných hromad svazků obcí - MAS se pravidelně účastní jednání mikroregionů jako host popř. externí manažer/poradce
- Elektronicky - dotační zpravodaj pro obce Chelčicko-Lhenického mikroregionu v rámci funkce poradce POV
- Elektronicky - zasíláním informačních emailů o činnosti MAS, připravovaných projektech apod. nejrozšířenější forma komunikace se starosty, která se využívá k předávání informací o aktuálních dotačních titulech, plánovaných akcích a činnosti MAS.
- Elektronicky - pravidelné rozesílání aktualit z webového portálu MAS (funkcionalita uvedená do provozu při inovaci webu v roce 2013). Umísťují se zde aktuality o místní akční skupině, probíhajících projektech a vyhlášených výzvách; možnost registrace (přihlášení dostávají na svůj email avízo o aktualitách).
- Telefonicky – ad hoc.
- Osobně - v rámci přípravy integrované strategie pro nové období, formou dotazování za účelem zjištění řady analytických dat, formou účasti na komunitních projednáních a pracovních skupinách
- Osobně - formou osobní komunikace s jednotlivými starosty – výhodou této komunikace je osobní kontakt se starosty v jejich prostředí
- Tiskem - využitím místních periodik; MAS nevydává tištěný zpravodaj, proto elektronicky rozesílá zprávy nebo články do místních zpravodajů
- Osobně - každoroční pořádání neformálního setkání starostů - rotace setkání po území regionu MAS; v rámci těchto setkání dochází ke zprostředkování informací jak ze strany MAS, tak mezi jednotlivými starosty.

- V přípravě: v současné době vzniká destinační management Jihočeský venkov, s přesahem regionu MAS Rozkvět. Mezisektorová spolupráce s obcemi vytváří prostor pro venkovský cestovní ruch. DM bude zajišťovat předávání informací obcím, podnikatelům apod.. Místní akční skupina tak navazuje na dlouholeté působení v propagaci turismu a šetrných forem cestovního ruchu a přístupem "zdola" formou spolupráce mezi aktéry chce podporovat organizaci a propagaci regionu MAS Rozkvět.
- V přípravě: v současné době vzniká vize venkovského parlamentu, s přesahem regionu MAS Rozkvět. Využití zkušeností z regionální platformy místních partnerství (součást výsledků mezinárodního projektu „Rozvoj místního partnerství a trhu práce“).

- Kapacita DSO

Mikroregion Chelčicko- Lhenický

Jméno	Příjmení	pozice
Jiří	Iral	Předseda mikroregionu
Martina	Lukešová	Asistentka a účetní mikroregionu

Blata

Jméno	Příjmení	pozice
Jaroslav	Houba	Předseda svazku obcí
Jaroslav	Havel	Místopředseda svazku obcí
Simona	Nováková	Analytický pracovník, koordinátorka projektu
Daša	Bastlová	Analytický pracovník
Michal	Jarolímek	Analytický pracovník, koordinátor projektu
Radka	Modrová	Asistentka a účetní svazku

Svazek Lipenských obcí

Jméno	Příjmení	pozice
Jan	Kubík	Předseda svazku

- Kapacita administrativy obcí

název obce	starosta	Místo-starosta	Obecní zaměstnanci – administrativa	Obecní zaměstnanci - ostatní	Kapacita příspěvkových organizací
Čejkovice	neuvolněný	neuvolněný	0,5	1	
Černá v Pošumaví	uvolněný	neuvolněný	3	2	
Dasný	uvolněný	neuvolněný	1	1	
Dívčice	uvolněný	neuvolněný	1	1	

Dříteň	uvolněný	neuvolněný	3	7 + 4 (v obci zřízeném s.r.o.)	36
Frymburk	uvolněný	neuvolněný	6	4	27
Hlavatce	neuvolně ný	neuvolněný	0	1,5	
Horní Planá	uvolněný	neuvolněný	13	20	
Hořice na Šumavě	uvolněný	neuvolněný	3	2	
Chelčice	uvolněný	neuvolněný	1	1	5
Ktiš	uvolněný	neuvolněný	2	0	7
Křišťanov	neuvolně ný	neuvolněný	1	0	
Lhenice	uvolněný	neuvolněný	3	2	
Libějovice	neuvolně ný	neuvolněný	1,5	1	
Lipno nad Vltavou	neuvolně ný	uvolněný	4	5	10
Loučovice	uvolněný	neuvolněný	11	9	33
Malovice	uvolněný	neuvolněný	3	2	5
Malšín	neuvolně ný	neuvolněný	1	0	
Mičovice	uvolněný	neuvolněný	0	2	
Mydlovary	neuvolně ný	neuvolněný	0,5	0	
Nákří	neuvolně ný	neuvolněný	0	0	
Nová Pec	uvolněný	neuvolněný	1		
Olešník	uvolněný	neuvolněný	2	0	11
Pištín	uvolněný	neuvolněný	1	2	
Sedlec	uvolněný	uvolněný	3	2	4
Truskovice	neuvolně ný	neuvolněný	1	1	
Vyšší Brod	uvolněný	neuvolněný	18	24	
Zahájí	neuvolně ný	neuvolněný	0,5	1	
Zliv	uvolněný	neuvolněný	8	0	
Želnavá	neuvolně ný	neuvolněný	1	4 na dobu určitou	

- Kapacita městského úřadu III. typu (počet pracovníků samospráva i úřadu)

V rámci výkonu státní správy jsou pro obce naší MAS místně příslušné následující úřady obcí s rozšířenou působností:

Městský úřad Prachatice

<http://www.prachatice.eu/mestsky-urad/adresar-meu/abecedne>

Magistrát města České Budějovice

<http://www.c-budejovice.cz/cz/magistrat/odbory/stranky/odbory.aspx>

Městský úřad Český Krumlov

http://obcan.ckrumlov.info/docs/cz/mu_ck.xml

Městský úřad Vodňany

http://www.vodnany.eu/vismo/o_utvar.asp?id_org=18428&id_u=1071&n=kontakty-mestskeho-uradu&p1=20385

- Kapacita příspěvkových organizací zřizovaných obcemi a městy související se spoluprací obcí (např. typu: ředitel technických služeb města pro možnost spolupráce s venkovskými obcemi v oblasti nakládání s odpady, pracovník Infocentra apod.)

Některé obce na území MAS Rozkvět zřizují příspěvkové organizace (převážně MŠ a ZŠ), minimálně pak vlastní obchodní společnosti (technické služby, sběrný dvůr, dřevovýroba). Organizace zřizované obcemi vykonávají převážně činnost stanovenou zřizovatelem – obcí (firmy „in house“). Částečně jde pouze o organizační součásti úřadu (např. informační centrum), bez samostatné právní subjektivity.

Kapacita těchto organizací v problematice spolupráce přímo závisí na zapojení zřizovatele.

- Kapacita projektových pracovníků škol (např. ředitel + projektový manažer)

Na území MAS Rozkvět jde z 50% o školy neúplné, malotřídní. Spíše než velikost škol tak personální kapacita a finanční zdroje neumožňují školám mít vlastní expertní projektové pracovníky. Většina škol v případě potřeby zajišťuje tuto problematiku ředitelem, případně pracovníky zřizovatele a externími poradci (MAS, poradenské agentury, aj.).

Zde je poměrně vysoký potenciál spolupráce s MAS jako poradcem či animátorem, zvláště pak v souvislosti s čerpáním ESIF a přípravou a realizací kooperačních projektů.

- Kapacita organizací veřejné správy

Personální kapacity obecních úřadů odpovídají běžným provozním potřebám, až na výjimky je nedostatečná v projektových činnostech včetně řešení zadávání veřejných zakázek. Obce a DSO řeší projektové organizační záležitosti ve spolupráci s externími poradenskými firmami nebo MAS.

Také zde je potenciál pro zvýšení rozsahu činností MAS jako poradce, MAS za tímto účelem zřídila již od 05/2015 nové pracovní místo se zaměřením na OP Zaměstnanost a OP PIK.

- Kapacita poradenských agentur v regionu zaměřené na podporu obcí

V širším regionu působí řada agentur, které zpracovávají žádosti o dotace pro různé žadatele. Žádná z nich na území MAS nesídlí. Nelze konstatovat, že by některá agentura byla přímo zaměřená na podporu obcí regionu Mas Rozkvět, drtivá většina běžně zpracovává agendu dotací pro obce.

Databáze - Krajský úřad Jihočeského kraje (viz následující odkaz)

http://zpracovatel.kraj-jihocesky.cz/list_of_subjects.php

Personální kapacita MAS je proměnlivá v závislosti na aktuálně realizovaných projektech. Část úvazků je pevně stanovena a vychází ze systému financování MAS. Podobně je tomu u pracovníků DSO. Personální kapacita ostatních institucí je adekvátní a vychází z financování dané instituce a množství výkonů.

2.2.2. Finanční zdroje

a) Balance financování obcí

Tabulka 6 – Balance financování obcí

Obec	Příjmy 2013	Výdaje 2013	Balance 2013	Balance 2000-2013
Čejkovice	5 366 440 Kč	5 179 959 Kč	186 481 Kč	-4 811 879 Kč
Černá v Pošumaví	29 418 955 Kč	26 827 286 Kč	2 591 668 Kč	-5 412 965 Kč
Dasný	4 064 644 Kč	4 398 685 Kč	-334 041 Kč	+1 534 649 Kč
Dívčice	9 469 705 Kč	7 343 565 Kč	2 126 140 Kč	+9 486 909 Kč
Dříteň	40 765 606 Kč	41 974 861 Kč	-1 209 255 Kč	-15 021 049 Kč
Frymburk	43 042 383 Kč	41 277 095 Kč	1 765 288 Kč	+17 706 797 Kč
Hlavatce	1 826 736 Kč	1 427 870 Kč	398 867 Kč	+1 797 997 Kč
Horní Planá	50 817 473 Kč	59 899 792 Kč	-9 082 319 Kč	-12 981 595 Kč
Hořice na Šumavě	26 869 136 Kč	26 194 915 Kč	674 221 Kč	-4 898 029 Kč
Chelčice	8 363 588 Kč	11 238 092 Kč	-2 874 505 Kč	-9 808 521 Kč
Křišťanov	2 217 185 Kč	2 124 021 Kč	93 164 Kč	-138 315 Kč
Ktiš	13 785 208 Kč	11 790 608 Kč	1 994 599 Kč	+3 803 590 Kč
Lhenice	33 207 946 Kč	30 391 553 Kč	2 816 393 Kč	-32 717 898 Kč
Libějovice	8 138 726 Kč	5 719 103 Kč	2 419 623 Kč	+11 299 414 Kč

Lipno nad Vltavou	35 130 587 Kč	32 498 853 Kč	2 631 734 Kč	+41 754 492 Kč
Loučovice	42 571 157 Kč	46 027 106 Kč	-3 455 949 Kč	-27 162 762 Kč
Malovice	38 343 969 Kč	34 207 956 Kč	4 136 013 Kč	-7 800 376 Kč
Malšín	5 777 579 Kč	4 529 840 Kč	1 247 739 Kč	+9 797 538 Kč
Mičovice	8 072 469 Kč	7 652 241 Kč	420 228 Kč	-351 730 Kč
Mydlovary	4 198 953 Kč	3 424 326 Kč	1 516 681 Kč	+1 012 039 Kč
Nákří	3 032 933 Kč	2 591 613 Kč	441 320 Kč	-3 964 570 Kč
Nová Pec	19 809 859 Kč	18 253 077 Kč	1 556 782 Kč	+3 129 013 Kč
Olešník	16 962 552 Kč	11 253 835 Kč	5 708 717 Kč	-1 750 003 Kč
Pištín	11 687 390 Kč	14 364 060 Kč	-2 676 670 Kč	-4 253 993 Kč
Sedlec	15 650 917 Kč	11 573 533 Kč	4 077 385 Kč	+4 006 180 Kč
Truskovice	2 460 132 Kč	1 999 898 Kč	460 233 Kč	-3 642 619 K
Vyšší Brod	75 893 878 Kč	56 826 778 Kč	19 067 100 Kč	+16 649 845 Kč
Zahájí	15 030 662 Kč	11 346 033 Kč	3 684 630 Kč	+33 870 348 Kč
Zliv	60 591 000 Kč	43 183 251 Kč	17 407 749 Kč	+10 502 802 Kč
Želnavá	2 977 840 Kč	2 577 661 Kč	400 179 Kč	-217 490 Kč

Zdroj: www.rozpocetobce.cz nebo <http://monitor.statnipokladna.cz/2015/>

b) Podíl dotací a daňových příjmů obcí a měst

Tabulka 7 – Podíl dotací a daňových příjmů obcí a měst

Obec	2013		2014		Bilance dotací +/-
	Celkové příjmy	Z toho dotace	Celkové příjmy	Z toho dotace	
Čejkovice	5 366 440 Kč	1 483 930 Kč	8 885 163 Kč	461 403 Kč	-1 022 527 Kč
Černá v Pošumaví	29 418 955 Kč	1 941 675 Kč	30 749 424 Kč	1 763 821 Kč	-177 854 Kč
Dasný	4 064 644 Kč	159 760 Kč	11 651 100 Kč	7 617 337 Kč	7 457 577 Kč
Dívčice	9 469 705 Kč	1 539 767 Kč	11 470 111 Kč	2 833 903 Kč	1 294 136 Kč
Dříteň	40 765 606 Kč	5 295 103 Kč	43 333 165 Kč	4 020 304 Kč	-1 274 799 Kč
Frymburk	43 042 383 Kč	2 036 775 Kč	74 127 165 Kč	32 944 819 Kč	30 908 044 Kč
Hlavatce	1 826 736 Kč	86 369 Kč	2 087 055 Kč	216 293 Kč	129 924 Kč
Horní Planá	50 817 473 Kč	6 269 990 Kč	71 148 816 Kč	24 581 897 Kč	18 311 907 Kč

Hořice na Šumavě	26 869 136 Kč	7 254 498 Kč	25 965 778 Kč	6 335 439 Kč	-919 059 Kč
Chelčice	8 363 588 Kč	2 976 325 Kč	9 825 592 Kč	4 632 331 Kč	1 656 006 Kč
Ktiš	11 790 608 Kč	2 067 939 Kč	21 222 901 Kč	5 714 519 Kč	3 646 580 Kč
Křišťanov	2 217 185 Kč	229 965 Kč	2 255 355 Kč	456 568 Kč	226 603 Kč
Lhenice	33 207 946 Kč	1 821 207 Kč	46 549 996 Kč	14 796 461 Kč	12 975 254 Kč
Libějovice	8 138 726 Kč	1 840 134 Kč	7 252 107 Kč	1 166 362 Kč	-673 772 Kč
Lipno nad Vltavou	35 130 587 Kč	168 783 Kč	33 679 517 Kč	175 600 Kč	6 817 Kč
Loučovice	42 571 157 Kč	13 989 381 Kč	69 524 600 Kč	39 153 554 Kč	25 164 173 Kč
Malovice	38 343 969 Kč	27 751 523 Kč	11 767 421 Kč	2 430 972 Kč	-25 320 551 Kč
Malšín	5 777 579 Kč	308 551 Kč	6 268 856 Kč	263 832 Kč	-44 719 Kč
Mičovice	8 072 469 Kč	1 064 403 Kč	9 070 667 Kč	778 101 Kč	-286 302 Kč
Mydlovary	4 198 953 Kč	266 600 Kč	4 941 006 Kč	325 689 Kč	59 089 Kč
Nákří	3 032 933 Kč	189 034 Kč	3 023 729 Kč	96 800 Kč	-92 234 Kč
Nová Pec	19 809 859 Kč	1 208 012 Kč	30 550 570 Kč	16 648 775 Kč	15 440 763 Kč
Olešník	16 962 552 Kč	3 584 709 Kč	13 561 940 Kč	474 700 Kč	-3 110 009 Kč
Pištín	11 687 390 Kč	3 162 740 Kč	18 542 046 Kč	4 319 303 Kč	1 156 563 Kč
Sedlec	15 650 917 Kč	4 128 500 Kč	21 177 480 Kč	8 556 561 Kč	4 428 061 Kč
Truskovice	2 460 132 Kč	128 698 Kč	2 704 860 Kč	204 919 Kč	76 221 Kč
Vyšší Brod	75 893 878 Kč	4 568 983 Kč	79 782 892 Kč	6 800 662 Kč	2 231 679 Kč
Zahájí	15 030 662 Kč	1 330 129 Kč	14 028 493 Kč	626 800 Kč	-703 329 Kč
Zliv	60 591 000 Kč	5 278 378 Kč	61 265 578 Kč	10 547 883 Kč	5 269 505 Kč
Želnavá	2 977 840 Kč	384 061 Kč	3 515 609 Kč	720 978 Kč	336 917 Kč

Zdroj: www.rozpocetobce.cz nebo <http://monitor.statnipokladna.cz/2015/>

c) Finanční zdroje MAS

Tabulka 8 – Finanční zdroje MAS

MAS Rozkvět, z.s.	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	3 472 289 Kč	3 819 776 Kč	7 054 765 Kč
z toho:			
provozní* - na kancelář MAS mimo výdajů na platy (viz níže)	1 238 781 Kč	1 153 878 Kč	3 517 847 Kč
na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců MAS	1 731 883 Kč	2 233 489 Kč	2 718 273 Kč
ostatní	501 625 Kč	432 409 Kč	818 645 Kč
Celkové příjmy	3 343 751 Kč	3 084 760 Kč	6 004 147 Kč
z toho:			
přijaté dotace	2 560 044 Kč	3 084 760 Kč	6 004 147 Kč
členské příspěvky	15 500 Kč	17 500 Kč	20 500 Kč
dary	220 900 Kč	529 667 Kč	301 327 Kč
ostatní	768 207 Kč	996 146 Kč	1 026 586 Kč
* Myslí se tím, zejména: výdaje na dodávky energií, služby (např. spoje vč. internetu), nájemné, úklid, kancelářské vybavení, výdaje na vzdělávání vlastních zaměstnanců, výdaje spojené s pracovními cestami, atd.. Nemyslí se tím, zejména: pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.			

d) Finanční zdroje DSO

Tabulka 9 – Finanční zdroje DSO

Mikroregion Chelčicko – Lhenický, svazek obcí	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	1 594 079 Kč	852 507 Kč	843 668 Kč
z toho:			
provozní* - na kancelář mimo výdajů na platy (viz níže)	89 859 Kč	455 127 Kč	98 257 Kč
na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců MAS	18 900 Kč	18 000 Kč	18 000 Kč
ostatní	1 485 320 Kč	379 380 Kč	727 411 Kč
Celkové příjmy	1 798 964 Kč	828 040 Kč	742 568 Kč

z toho:			
přijaté dotace	739 577 Kč	339 500 Kč	486 000 Kč
členské příspěvky	657 554 Kč	320 707 Kč	72 345 Kč
dary	0	0	0
ostatní	401 884 Kč	167 833 Kč	184 223 Kč
* Myslí se tím, zejména: výdaje na dodávky energií, služby (např. spoje vč. internetu), nájemné, úklid, kancelářské vybavení, výdaje na vzdělávání vlastních zaměstnanců, výdaje spojené s pracovními cestami, atd.. Nemyslí se tím, zejména: pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.			
Blata	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	1 563 147 Kč	658 824 Kč	16 148 992 Kč
z toho:			
provozní* - na kancelář mimo výdajů na platy (viz níže)	126 759 Kč	100 315 Kč	979 042 Kč
na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců MAS	36 000 Kč	36 000 Kč	1 535 960 Kč
ostatní	1 400 388 Kč	522 509 Kč	13 633 990 Kč
Celkové příjmy	1 547 023 Kč	721 080 Kč	29 128 835 Kč
z toho:			
přijaté dotace	1 130 751 Kč	305 592 Kč	466 000 Kč
členské příspěvky	110 000 Kč	110 000 Kč	110 000 Kč
dary	0 Kč	0 Kč	50 000 Kč
ostatní	306 272 Kč	305 488 Kč	28 502 835 Kč
* Myslí se tím, zejména: výdaje na dodávky energií, služby (např. spoje vč. internetu), nájemné, úklid, kancelářské vybavení, výdaje na vzdělávání vlastních zaměstnanců, výdaje spojené s pracovními cestami, atd.. Nemyslí se tím, zejména: pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.			

Svazek Lipenských obcí	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	400 454 Kč	431 276 Kč	245 909 Kč
z toho:			
provozní* - na kancelář MAS mimo výdajů na platy (viz níže)	206 690 Kč	206 745 Kč	201 391 Kč
na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců MAS	0	0	0
ostatní	193 754 Kč	224 531 Kč	44 518 Kč
Celkové příjmy	450 057 Kč	330 017 Kč	330 007 Kč
z toho:			
přijaté dotace	160 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč
členské příspěvky	280 000 Kč	280 000 Kč	280 000 Kč
dary	0	0	0
ostatní	10 057 Kč	17 Kč	7 Kč
* Myslí se tím, zejména: výdaje na dodávky energií, služby (např. spoje vč. internetu), nájemné, úklid, kancelářské vybavení, výdaje na vzdělávání vlastních zaměstnanců, výdaje spojené s pracovními cestami, atd.. Nemyslí se tím, zejména: pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.			

Tabulka 10 - Dotace do podnikatelského a neziskového sektoru za období 2007-2013

název obce	Podnikatelské subjekty				Neziskové organizace	
	PRV	ROP	OPPI	PRV – LEADER	ROP	PRV – LEADER
Černá v Pošumaví						67500
Dívčice				993000		434494
Chelčice				1 509343		1 371477
Ktiš						115372
Lhenice	4657522			2 817787		2 974477
Libějovice						380502
Lipno nad Vltavou	892216	76641524				
Malovice				332 462	19967421	
Mičovice						
Mydlovary			1409000			
Nová Pec				47795		79200
Olešník	32000			201350		
Pištín			4128148	220 000		1 314776
Sedlec	28000		9910219			1 791533
Truskovice	12283726			1000000		809613
Zliv				51450		

Zdroj: <http://www.mpo-oppi.cz/> a www.szif.cz

U finančních zdrojů je obecně vidět zvyšující se trend podílu dotací na uváděných rozpočtech. Znamená to, že MAS i jednotlivé svazky obcí jsou postupně čím dál více aktivnější a úspěšnější při získávání dotací. Díky tomu se jejich příjmy zvyšují a jsou výkonnější, což má za důsledek zvyšování jejich vlivu v daném území.

V tabulce č. 10 jsou uvedené dotace podnikatelům a neziskovým organizacím, použita byla data ověřená ze seznamů dostupných na internetových stránkách uvedených dotačních zdrojů, především operačních programů. Finanční částky jsou uvedeny pouze dle sídel obcí a pouze od žadatelů, které lze spolehlivě identifikovat. Proto jsou data spíše pro názornou představu o využívání dotací v regionu v těchto sférách, nemají vyšší vypovídací schopnost především s ohledem na potenciální možnost rozdílného umístění sídla příjemce dotace a realizované dotační intervence.

V tabulce nejsou uvedeny zdroje z grantů Jihočeského kraje.

Jen pro úplnost lze také uvést, že MAS Rozkvět, z.s. v letech 2012-2014 vytvořila program „Grant MAS“, kde si jednotlivé neziskové organizace mohly požádat o podporu na tzv. „měkké akce“. Zároveň byl i vzdělávacím projektem pro „začátečníky“ žadatele, kteří se učili administraci projektu od sepsání žádosti až po závěrečné vyúčtování s doložením povinných příloh. Celkem bylo podpořeno 42 projektů.

Část 3 – Definice potřeb v oblasti spolupráce obcí na platformě MAS

3.1. Obecný popis potřeb

*Jak již bylo uvedeno výše, spolupráce obcí je vhodným prostředkem pro řešení řady problémů v regionech. Na základě získaných údajů lze konstatovat, že **je třeba nastavit dlouhodobě fungující systém setkávání a výměny zkušeností mezi představiteli a zaměstnanci obcí** v regionu MAS. Spolupráci nelze omezit pouze na určitá témata určená v projektu SMS-EChÚ, je nutné zřídit a udržovat novou platformu pro veřejnou správu, kde se budou na pravidelné bázi řešit aktuální otázky. Důvodem pro vznik této platformy je jednak řešení záležitostí ve zvolených tématech, ale také fakt, že se objevují i nové problémy, které bude třeba řešit, např. kriminalita, drogové závislosti, další sociopatologické jevy, problémy menšin apod. V neposlední řadě bude tato platforma dobrým prostředím pro setkávání a výměnu zkušeností pro obecní zaměstnance, zejména ekonomy a účetní. MAS je vhodným prostředníkem pro zřízení takovéto platformy.*

*U menších obcí, vzhledem k neuvolněnosti všech členů zastupitelstva a vytváření pracovní pozice účetní pouze na zkrácený úvazek, jsou největším problémem nedostatečné lidské zdroje pro zabezpečení chodu obce a nízký rozpočet. **MAS by zde mohla pomoci zajistit částečně chod úřadů** prostřednictvím svých zdrojů, jak lidských, tak finančních a organizačních. Teroreticky se může se jednat např. o společné účetní nebo právní služby, organizaci výběrových řízení apod.*

MAS Rozkvět v rámci přípravy meziresortní integrované rozvojové strategie pro období 2014+ vycházela mimo jiné z vyhodnocení úrovně realizace a naplnění vlastních strategických dokumentů v předcházejícím období a také relevantních strategických dokumentů souvisejících subjektů (především obcí, ale i dalších subjektů).

Vyhodnocením předchozí dlouhodobé činnosti se potvrdila správnost orientace MAS na klíčové oblasti: rozvoj lidských zdrojů, udržitelný rozvoj v oblasti podnikání a zaměstnanosti, otázky související s životním prostředím a krajinou a profilová témata partnerství a spolupráce. Současně je potřeba i nadále ve všech uvedených klíčových tématech zajistit principy udržitelného rozvoje, k čemuž přispívá aktivní členství MAS v NSZM ČR.

3.2. Potřeby spolupráce dle témat – Školství, Zaměstnanost, Odpadové hospodářství

3.2.1. Úvod

MAS si na základě svých analýz a dotazování v regionu zvolila tři témata k řešení formou spolupráce obcí na platformě MAS. Tato témata jsou: Regionální školství, Odpadové hospodářství a Zaměstnanost. Pro definici potřeb v jednotlivých oblastech sloužily mj. anketa a hlasování per rollam, další komunikace v rámci Fóra starostů a také setkání – tzv. kulatý stůl starostů uspořádaný v rámci projektu SMS – EchÚ.

3.2.2. Potřeby v oblasti regionálního školství

Na území MAS Rozkvět se nachází pouze mateřské školy a základní školy, dále pak několik mateřských center zaměřených především na mladší děti. V MŠ stále převažuje nedostatečná kapacita volných míst, volná místa jsou pouze v některých obcích na území Lipenska. Obce se musí vyrovnávat s nedostatkem financí na provoz a udržení škol. Všechny školy bez rozdílu řeší především zajištění kvality výuky a odpovídající zázemí pro školní výchovu.

Cílem MAS, stejně tak jako obcí (zřizovatelů škol) a samotných škol je především zajistit zachování školských zařízení, kvalitní vzdělání formou dalšího vzdělávání pedagogů a dalších zaměstnanců škol, dostatečnou kapacitu a dostatečné vybavení a zázemí škol.

MAS by se mohla zaměřit na integritu obyvatel k území (potencionální budoucí uživatelé školských zařízení), na **vzdělávání mimoškolní** (například na tzv. komunitní školy, činnost dětských skupin a družin) a vzdělávání a programy pro pedagogické pracovníky (kurzy, školení).

Díky tomu, že MAS spolupracuje s místními neziskovými organizacemi, bylo by možné zajistit rozšíření **předškolní výchovy a mimoškolní či volnočasové aktivity** právě prostřednictvím těchto organizací. MAS by přispěla ke koordinaci aktivit vedoucích tímto směrem. Je také vhodné zaměřit se na oblast **celoživotního vzdělávání**, respektujícího potřeby místních obyvatel a v neposlední řadě situaci v dopravní obslužnosti v regionu.

Vzhledem k zásadnímu postavení tématu vzdělávání a školství z hlediska rozvoje obcí i celého regionu MAS byla věnována velká pozornost tématu **regionálního školství**, MAS je připravena díky tomu vstoupit do systému Místních akčních plánů v oblasti školství, MAS je také zapojena do krajské i celostátní pracovní skupiny Vzdělávání NS MAS ČR.

Konkrétními tématy podpory spolupráce v oblasti školství jsou především:

- infrastruktura předškolního vzdělávání a základního školství
- vybavení škol a školských zařízení pro efektivní výuku s využitím moderních technologií i metodik
- kooperace ve školství
- přeshraniční spolupráce (především Rakousko, Bavorsko)
- zvýšení úrovně zapojení škol do komunit
- zapojení škol do celoživotního vzdělávání na venkově

Rámcové podněty pro oblast Základní školství

A. Zajištění dostatečných prostorových a kvalitních pedagogických kapacit základních škol se zohledněním specifických podmínek základních škol na venkově (s vědomím aktuálního přesunu baby-boomu z MŠ na ZŠ).	A. 1. Zachování a podpora provozu malých venkovských ZŠ.
	A. 2. Dostupnost ZŠ pro dojíždějící žáky z venkovských oblastí.
	A. 3. Podpora pořízení a provozu regionálních školních autobusů.
	A. 4. Podpora vzdělávání pedagogů, především venkovských a malotřídních škol.
B. Podpora výuce technických a přírodovědných předmětů a odstraňování manuální negramotnosti na základních školách, především na venkově	B. 1. Zkvalitňování pomůcek využívaných při výuce technicky a přírodovědně zaměřených předmětů s využitím příkladů z běžné venkovské praxe (zemědělství, podnikatelské činnosti spojené se zpracováním místních surovin a komodit).
	B. 2. Využívání interaktivní pomůcek při výuce technických a přírodovědných předmětů. Podpora výroby vlastních pomůcek se zapojením žáků, učitelů, místních firem a živnostníků.
	B. 3. Využívání nových metod, které jsou bezprostředně svázány s místními potřebami, příklady a zkušenostmi, ve výuce technických a přírodovědných předmětů.
	B. 4. Podpora soutěží a dalších možností prezentace (výstavy, akademie, festivaly...) činnosti žáků jednotlivých škol
	B. 5. Podpora pokračování technických vzdělávacích programů aplikovaných v MŠ také na nižších stupních ZŠ - cíleno na systémové odstraňování manuální negramotnosti.
	B. 6. Podpora technického vzdělávání a rozvoje manuální gramotnosti ve spolupráci s místními řemeslníky, učilišti a středními školami a vysokými školami (Technik für Kinder,...).
	B. 7. Vybavování školních dílen, buněk, hospodářských dvorků a podpora zakládání školních zahrad, sadů, úlů atd.
C. Výuka jazyků	C. 1. Zavádění výuky metodou CLIL, především do technických a přírodovědných oborů (např. matematika, fyzika) a vazbových předmětů (zeměpis,...) – angličtina hrou a možnosti jejího praktického využití

	C. 2. Podpora výuce „PŘÍHRANIČNÍCH JAZYKŮ“ (němčina), osobní zkušenosti s jazykem (výjezdy přes hranice, osobní vazby na partnerské školy v zahraničí, společné aktivity, virtuální bilingvní třídy...)
	C. 3. Jazykové vzdělávání s důrazem na konverzační dovednosti (výlety, exkurze, pobyty, výměnné akce).
	C. 4. Podpora spolupráce se základními školami ze zahraničních (AT) partnerských místních akčních skupin... (výměnné pobyty, společné akce...)
	C. 5. Podpora výuky vedené rodilým mluvčím (v rámci spolupráce se zahraničními partnerskými místními akčními skupinami).
	C. 6. Podpora vzniku učebních textů a dalších pomůcek (reflektujících místní realie) nezbytných pro výuku cizích jazyků.
D. Výchova ke zdravému patriotismu a čtenářské gramotnosti	D. 1. Zařazení místních reálií (dějepis, přírodopis, zeměpis), do základní výuky - v rámci zdůvodnění souvislostí a navození pozitivního vnímání obrazu své obce a/nebo regionu.
	D. 2. Podpora zapojování škol do komunitního života např. formou podpory vzniku dětských obecních zastupitelstev – tj. zapojení žáků do měkkých rozhodovacích funkcí, kdy mohou ovlivnit realizaci a průběh obecních akcí.
	D. 3. Podpora aktivitám zaměřeným na zapojování obecních knihoven do života venkovské mládeže (zvyšování čtenářské gramotnosti venkovské mládeže).
E. Podpora sportovním aktivitám a vytváření vhodných podmínek pro kvalitní trávení volného času jako významného zdroje prevence sociálně patologických jevů.	E. 1. Budování, rekonstrukce a vybavování sportovišť, kulturních a divadelních sálů, ateliérů a uměleckých dílen apod.
	E. 2. Využití prostor školních zařízení pro kvalitní prožití volného času žáků
	E. 3. Podpora pořádání sportovních a uměleckých akcí při účasti žáků z většího počtu venkovských škol, tematické "olympiády" v manuálních dovednostech (vědomostních olympiád je dostatek), hry bez hranic - bezbariérové aktivity, zapojení celých rodin a seniorů, účast přes hranice (AT)

	E. 4. Podpora zakládání a činnosti zájmových kroužků (úhrada nákupu vybavení, materiálu a zajištění odborného vedení), sdílení vybavení několika školami (efektivně řešit nadstavbově prostřednictvím MAS - např. pomůcky na záchranu života, EVVO centrum, mobilní dopravní hřiště, další).
	E. 5. Školení, metodická podpora a odborné stáže pro vedoucí kroužků a sportovních oddílů mládeže.
	E. 6. Zajištění odměňování vedoucích kroužků a sportovních oddílů mládeže.
F. Příprava žáků ZŠ na zodpovědný přístup k volbě povolání	F. 1. Podpora spolupráce škol s technologicky orientovanými a inovačními firmami s vazbou na existující centra excelence.
	F. 2. Podpora měkkých projektů zaměřených na budoucí uplatnění-úhradu vzdělávání, tištěných osvětových materiálů, exkurzí, besed odborníků, možnost miniprací atd...
	F. 3. Podpora osvěty ve výběru oborů, jejich perspektivy a uplatnění v praxi- příklady, besedy, exkurze, weby- ve spolupráci se školami cílem odbourat averzi k technickým oborům, vyzkoušení si některých činností v praxi.
	F. 4. Zřizování virtuálních firem a dalších modelových aktivit a akcí zaměřených na budování a podporu podnikatelského ducha na úrovni ZŠ - zapojení do reálných situací, např. prodej místních výrobků, místní cestovní ruch atd.
G. Rozvíjení praktických schopností a dovedností žáků venkovských škol nezbytných pro čelení aktuálním výzvám	G. 1. Podpora projektům (materiální, technické a personální zajištění) na podporu finanční gramotnosti, dopravní výuku a výchovy ke zdraví a etickému chování a základům společenské a environmentální výchovy a vyloučení rizikového chování (protidrogová tematika).
H. Komunitní školy – škola jako srdce obce	H. 1. „ŠKOLA JAKO SRDCE OBCE“ - podpora využití prostor, vybavení, organizačního a pedagogického zázemí venkovských škol k dalšímu zhodnocování místního lidského kapitálu (pořádání zájmových činností a rekvalifikačních kurzů apod. aktivit pro dospělé).

3.2.3. Potřeby v oblasti odpadového hospodářství

V oblasti odpadového hospodářství je nutné nadále **usilovat o snížení cen za svoz komunálního odpadu**. Dále je vhodné zaměřit se na **přípravu investičních projektů** v oblasti lokálního nakládání s odpadem – zřízení společného sběrného dvora a kompostárny. Velmi potřebnou činností, kterou může vykonávat MAS, je zajištění aktivního **vzdělávání** v této oblasti (zaměstnanci sběrných dvorů a kompostáren, zaměstnanci místního úřadu), dále v **osvětě** v třídění odpadů pro veřejnost například formou informačních kampaní či ekologické, environmentální výchovy pro školská zařízení, dále poradenství (sestavování a report různých výkazů, plánů a vyhlášek) a **mapování** - síťování jednotlivých zařízení (sběrné dvory, kompostárny, skládky apod.).

Tematická oblast **odpadového hospodářství** (OH) byla mimo jiné posuzována s ohledem na efektivnost stávajících systémů provozovaných v jednotlivých lokalitách nebo obcích regionu MAS, a také s výhledem na nová legislativní opatření v této oblasti, především BRKO.

Navrhovaná opatření reagují na problémy oblasti OH z pohledu:

- logistika a infrastruktura OH
- zavádění inovativních technologií a procesů OH
- vzdělávání a motivace obyvatel
- přenos dobré praxe

3.2.4. Potřeby v oblasti zaměstnanosti

V oblasti zaměstnanosti by MAS měla pro region přínosnost v především v oblasti **poradenství a vzdělávání** (školení, kurzy, semináře, rekvalifikace atd.). Velkou výhodou je právě znalost území, na kterém MAS působí, a lokálních vazeb. MAS zná a spolupracuje s místními podnikateli, neziskovými organizacemi, fyzickými a právníckými osobami, obcemi a dalšími organizacemi, které jsou potencionálními zaměstnavateli. Činností MAS v této oblasti by mělo být **mobilizovat místní aktéry**, proškolit je, aby mohli zůstat pracovně „doma“. Problémem se v současné době jeví skutečnost, že místní obyvatelé ve vysoké míře dojíždějí za prací do spádových center, malý počet pracovních příležitostí v místě, skutečnost, že venkovské profese zanikají, či kvalifikace jednotlivců, která neodpovídá potřebám trhu. MAS by se měla zaměřit na tzv. „**venkovské profese**“, které na obcích chybí, a především nalézání vhodných příležitostí pro vzdělávání i zaměstnávání či sebezaměstnávání žen, především ve specifických věkových kategoriích 50+ a matek vracejících se na trh práce po rodičovské a mateřské dovolené, včetně vytváření vhodných podniků pro jejich zaměstnávání, například v oblasti péče o děti, podporu mimoškolních aktivit žáků či podpory péče o závislé osoby.

Klíčové téma **zaměstnanost** je řešena z několika aspektů:

- zaměstnanost v místě
- podpora rozvoje drobného podnikání

- podpora místní produkce a její uplatňování na trhu, krátké obchodní řetězce
- rozvoj sociálních služeb a dalších služeb na venkově
- sociální podnikání
- společensky zodpovědné zadávání zakázek
- sebemotivační vzdělávání
- přenos dobré praxe a spolupráce, včetně mezinárodní (Bavorsko, Rakousko a další)
- motivační podpora technického vzdělávání na školách

3.3. Potřeby spolupráce obcí v dalších oblastech

Spolupráce obcí je žádoucí zejména v oblasti rozvoje cestovního ruchu. V minulosti bylo zrealizováno několik projektů, kdy vznikly informační tabule naučných tras a odpočinková místa pro turisty, značení pěších tras a cyklotras. Příjemci finančních podpor těchto projektů byly především mikroregiony a také MAS Rozkvět v rámci zastřešujících projektů s regionálními dopady. Oblast cestovního ruchu je vhodné rozvíjet nadále na platformě MAS, např. orientací na nové technologie – vznik a využívání mobilních aplikací, interaktivních průvodců, tematické internetové stránky apod.

Obce regionu MAS významněji spolupracují hlavně v oblasti podpory soft-turismu a cestovního ruchu – nebo se na tuto kooperaci připravují. V minulosti bylo zrealizováno již několik liniových a zastřešujících projektů na platformě MAS (realizováno MAS Rozkvět, z.s. ve spolupráci s MAS Blanský les – Netolicko, o.p.s.) – jde především o projekty S Peklíkem na vandr, Zdraví nás baví, S Peklíkem na výlet – krajem pod Šumavou, Zvyky a tradice na obou stranách hranice, a mezinárodní projekt "Linecká stezka" (CZ-AT).

V příhraniční oblasti Lipenska jde v současnosti především o zapojení obcí do organizace Destinační management Lipensko, o.p.s., založené v roce 2013. V centrální (vnitrozemní) části MAS kooperace destinačního managementu teprve vzniká pod značkou „Jihočeský venkov“.

V rámci zastřešujících projektů MAS vznikly produkty na podporu turismu - informační tabule a turistická zastavení, značení pěších tras a cyklotras, proběhla instalace turistického mobiliáře, byly vydány různé propagační materiály, mapové podklady, byly vyvinuty a spuštěny aplikace mobilního průvodce pro chytré telefony. Oblast cestovního ruchu je vhodné rozvíjet nadále na platformě MAS, protože umožňuje efektivně propojit region i sektory, včetně přeshraniční kooperace; nejvýznamnější ukázkou této iniciativy MAS Rozkvět, z.s. byla realizace česko-rakouského projektu „Linecká stezka“.

Také mikroregiony realizovaly a realizují své vlastní projekty spolupráce – např. studium a proznačení naučných stezek, pořízení a instalace informačních panelů, pořízení venkovního mobiliáře pro pořádání akcí a ovocnářského jarmarku, každoroční pořádání mikroregionálních Slavností květů (cykloakce), Slavností plodů (cykloakce a výroční trh s výstavou produkce), Kubatových slavností (Blata) či nově vznikající tradice festivalu minipivovarů Septemberfest v Horní Plané.

Mimořádnou aktivitou v oblasti cestovního ruchu bylo zapojení města Vyššího Brodu do česko-rakouské Zemské výstavy 2013.

Část 4 – Návrhová část Strategie spolupráce obcí na platformě MAS

4.1. Stanovení cílů (vize) v oblasti spolupráce obcí

Základní strategický cíl: **Zkvalitnit spolupráci obcí a zefektivnit chod úřadů v regionu MAS**

Strategického cíle bude dosahováno prostřednictvím plnění pěti specifických cílů:

Specifický cíl 1: Snížit administrativní zátěž obecních úřadů

Specifický cíl 2: Zlepšit situaci v oblasti regionálního školství

Specifický cíl 3: Zlepšit situaci v oblasti odpadového hospodářství

Specifický cíl 4: Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel

Specifický cíl 5: Rozvíjet cestovní ruch na území MAS

4.2) Plánovaná spolupráce na základě nových podnětů z projektu SMS-EChÚ

Stanovení opatření:

Pro každou oblast spolupráce obcí jsou níže uvedena konkrétní opatření. Spolupráce obcí může nabývat různé formy (typologicky stanoveno metodikou spolupráce obcí):

1/ Animace prostřednictvím zaměstnance MAS

1A/ MAS jako iniciátor setkání a nových aktivit

1B/ MAS jako realizátor projektů

1C/ Vyhledávání dotačních možností dle požadavků v území – fundraising

1D/ Koordinace společných aktivit

1E/ Vzdělávání a osvěta

2/ Servis MAS prostřednictvím přímého zajištění veřejné správy a jiných služeb pro malé obce

2A) Služby zajištění veřejné správy

2B/ Společné právní služby pro veřejnou správu

2C/ Dotační servis

2D/ Další služby pro obyvatele v regionu

2E/ Společné účetní služby pro více malých obcí prostřednictvím zaměstnance

3/ Poradenství MAS samosprávám

4/ Soustava smluvních vztahů několika obcí v MAS

5/ Svazek obcí s působností na území celé MAS

Tabulka 2 - Opatření strategie spolupráce obcí

Číslo opatření	Název opatření	Forma spolupráce
SPECIFICKÝ CÍL 1: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZÁTĚŽ OBEČNÍCH ÚŘADŮ		
1.1.	Zajištění výměny zkušeností	1A
1.2.	Vytvoření servisního střediska	2A
1.3.	Poskytování právních služeb	
SPECIFICKÝ CÍL 2: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI REGIONÁLNÍHO ŠKOLSTVÍ		
2.1.	Síťování a spolupráce škol	1A
2.2.	Sdílení školních psychologů, logopedů, výchovných poradců	1A
2.3.	Programy na posílení duševního zdraví pedagogů	
2.4.	Zajištění financování mimoškolních aktivit	
2.5.	Využití kapacit škol pro celoživotní učení	
SPECIFICKÝ CÍL 3: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ		
3.1.	Zajistit výhodnou cenu za svoz komunálního odpadu pro obce v MAS	
3.2.	Společný projekt na vybudování kompostáren a pořízení domácích kompostérů	
3.3.	Zřízení sběrného dvora pro MAS	
3.4.	Vzdělávání a osvěta	1E
3.5.	Mapování a propagace subjektů	
SPECIFICKÝ CÍL 4: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ZAMĚSTNANOSTI A ZAMĚSTNATELNOSTI OBYVATEL		
4.1.	Vytvoření regionálního paktu zaměstnanosti	
4.2.	Zakládání sociálních podniků	
4.3.	Poskytování servisu místním podnikatelům	
4.4.	Realizace aktivit pro nezaměstnané a znevýhodněné osoby	
SPECIFICKÝ CÍL 5: ROZVÍJET CESTOVNÍ RUCH NA ÚZEMÍ MAS		
5.1.	Vytvoření moderního informačního systému	1A
5.2.	Podpora podnikatelů v oblasti cestovního ruchu	1A

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Níže uvádíme přehlednou tabulku akčního plánu na následující dva roky, resp. do konce roku 2016.

Aktuálně neznáme finanční zdroje pro následující období, je tedy možné, že vzniknou ještě další pracovní místa v MAS – animátor, odpadový manažer, manažer pro školství apod.

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá
Administrativa – specifický cíl 1 – Snížit administrativní zátěž obecních úřadů	Vytvoření servisního střediska – poradenství a projektový management	100.000 Kč	MAS Rozkvět,z.s.	Vytvoření servisního střediska, agenda zakázek malého rozsahu, PR, projektový management	2,5 mil Kč	MAS Rozkvět,z.s.	Vytvoření servisního střediska, agenda zakázek malého rozsahu, PR, projektový management	5 mil Kč	MAS Rozkvět,z.s.
Administrativa – specifický cíl 1 – Snížit administrativní zátěž obecních úřadů	Získání akreditace pro školení PC gramotnosti , včetně zaměření na veřejnou správu	0,1 mil Kč	MAS Rozkvět,z.s.	školení PC gramotnosti , včetně zaměření na veřejnou správu	0,5 mil Kč	MAS Rozkvět,z.s.	školení PC gramotnosti , včetně zaměření na veřejnou správu	1 mil Kč	MAS Rozkvět,z.s.
Administrativa – specifický cíl 1 – Snížit administrativní zátěž obecních úřadů	Společná správa webových stránek,	50.000 Kč	DSO,MAS Rozkvět,z.s.	Společná správa webových stránek	150000 Kč	DSO,MAS Rozkvět,z.s.	Společná správa webových stránek,	0,3 mil Kč	DSO,MAS Rozkvět,z.s.
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství				Zajištění a sdílení školních psychologů	0,5 mil Kč	Ředitel spádové školy	Zajištění a sdílení školních psychologů	1 mil Kč	Ředitel spádové školy
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci				Zajištění a sdílení školních	0,5 mil Kč	Ředitel spádové	Zajištění a sdílení školních	1 mil Kč	Ředitel spádové školy

Projekt „MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů“

CZ.1.04/4.1.00/B6.00043

Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky

v regionálním školství				logopedů a školních poradců		školy	logopedů a školních poradců		
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství				Podpora polytechnického vzdělávání	0,6 mil Kč	MAS Rozkvět, z.s.	Podpora polytechnického vzdělávání	1,2 mil Kč	MAS Rozkvět, z.s.
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Sdílení dobré praxe, exkurze, zahraniční stáže	0,3 mil Kč	MAS Rozkvět, z.s.	Sdílení dobré praxe, exkurze, zahraniční stáže	0,8 mil Kč	MAS Rozkvět, z.s.	Sdílení dobré praxe, exkurze, zahraniční stáže	1,6 mil Kč	MAS Rozkvět, z.s.
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství				Rozvoj spolupráce základních škol za účelem zvyšování kvality vzdělávacích aktivit v oblasti přírodovědného vzdělávání	0,6 mil Kč	MAS Rozkvět, z.s.	Rozvoj spolupráce základních škol za účelem zvyšování kvality vzdělávacích aktivit v oblasti přírodovědného vzdělávání	1,2 mil Kč	MAS Rozkvět, z.s.
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Místní akční plán v území ORP České Budějovice	0,2 mil Kč	MAS Rozkvět, z.s.	Místní akční plán v území ORP České Budějovice	2,2 mil Kč	MAS Rozkvět, z.s.	Místní akční plán v území ORP České Budějovice	5 mil Kč	MAS Rozkvět, z.s.
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Místní akční plán v území ORP Prachatice	0,2 mil Kč	MAS Šumavsko, z.s.	Místní akční plán v území ORP Prachatice	2,2 mil Kč	MAS Šumavsko, z.s.	Místní akční plán v území ORP Prachatice	5 mil Kč	MAS Šumavsko, z.s.
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Místní akční plán v území ORP Český Krumlov	0,2 mil Kč	MAS Blanský les – Netolicko, o.p.s.	Místní akční plán v území ORP Český Krumlov	2,2 mil Kč	MAS Blanský les – Netolicko, o.p.s.	Místní akční plán v území ORP Český Krumlov	5 mil Kč	MAS Blanský les – Netolicko, o.p.s.
Odpady – specifický cíl 3: Zlepšit situaci v odpadovém hospodářství				Zřízení mobilní kompostárny a pořízení domácích kompostérů	5,5 mil Kč	obec Sedlec	Projekt na zkvalitnění systému separace – koordinace odpadového	8 mil Kč	DSO Blata, Svazek Lipenských obcí

							hospodářství		
Zaměstnanost – specifický cíl 4 – Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel	Získání akreditace pro školení PC gramotnosti	80.000 Kč	MAS Rozkvět, z.s.	školení PC gramotnosti, pořízení mobilního vybavení	2,2 mil. Kč	MAS Rozkvět, z.s.	školení PC gramotnosti, pořízení mobilního vybavení	3,4 mil. Kč	MAS Rozkvět, z.s.
Zaměstnanost – specifický cíl 4 – Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel				Projekt – Sociální podnik, který bude zaměstnávat zdravotně postižené a jinak znevýhodněné osoby	6 mil. Kč	MAS Rozkvět, z.s. a regionální partneři	Projekt - Sociální podnik (SoMaR)	8 mil. Kč	SoMaR - sociální podnik
Cestovní ruch – specifický cíl 5 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS	Společná správa webových stránek	50.000 Kč	DSO, MAS Rozkvět, z.s.	Společná správa webových stránek	150.000 Kč	DSO, MAS Rozkvět, z.s.	Společná správa webových stránek	150.000 Kč	DSO, MAS Rozkvět, z.s.
Cestovní ruch – specifický cíl 5 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS	Pravidelné rozšiřování naučných značek a tras a turistické infrastruktury	0,7 mil. Kč	MAS Rozkvět, z.s., obce Hornoplánská	Pravidelné rozšiřování naučných značek a tras a turistické infrastruktury	3 mil. Kč	MAS Rozkvět, z.s.	Pravidelné rozšiřování naučných značek a tras a turistické infrastruktury	6 mil. Kč	MAS Rozkvět, z.s.
Cestovní ruch – specifický cíl 5 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS	Informační publikace o regionu, tiskoviny e-bedekry	0,2 mil. Kč	MAS Rozkvět, z.s., obce Hornoplánská	Vytvoření regionálního image katalogu, zprovoznění organizace destinačního managementu	3,2 mil. Kč	MAS Rozkvět, z.s., DSO, organizace DM	Rozšíření nabídky turistických atraktivit a služeb na venkově – Selské baroko	5 mil Kč	DSO Blata, organizace DM
Cestovní ruch – specifický cíl 5 –				Vytvoření kurzu a proškolení	0,5 mil. Kč	MAS Rozkvět, z.s.	Školení místních	0,5 mil. Kč	MAS Rozkvět, z.s.

Rozvíjet cestovní ruch na území MAS			místních průvodců			průvodců		
--	--	--	----------------------	--	--	----------	--	--

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS

6.1. Sledování a vyhodnocování výstupů strategie spolupráce obcí

Stanovené cíle budou naplňovány prostřednictvím činnosti **pracovníků kanceláře MAS**. Minimálně jednou ročně **se bude konat setkání starostů a zaměstnanců obecních úřadů** na území MAS. Setkání budou sloužit jednak k výměně zkušeností, ale budou také vyhodnocovat dosavadní plnění stanovené strategie spolupráce obcí. Na těchto setkáních budou pracovníci MAS předkládat níže připojenou tabulku. **Vyhodnocení činnosti** (tabulka splnění výstupů v oblasti spolupráce obcí) bude také součástí výroční zprávy MAS.

Ukazatele plnění:

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno
Administrativa – specifický cíl 1 – Snížit administrativní zátěž obecních úřadů	Vytvoření servisního střediska – MAS - poradenství a projektový management	Projednání možnosti uzavření smluv obcí (30) nebo DSO (3) se společným servisním střediskem (poradenství, projektový management)	Ano/Ne	Vytvoření servisního střediska v rámci MAS - poradenství a projektový management. Rozšíření činnosti servisního střediska o agendu ZVZ a PR.	Počet smluv obcí (nebo DSO) se společným servisním střediskem (poradenství, projektový management) Projednání rozšíření činnosti servisního střediska o agendu ZVZ a PR.	Počet uzavřených individuálních smluv (obce)/ skupinových smluv (DSO) Ano/ne	Provoz společného servisního střediska v rámci MAS - poradenství, agenda zakázek malého rozsahu, PR, projektový management	Počet smluv obcí (nebo DSO) se společným servisním střediskem (poradenství, projektový management)	Počet uzavřených individuálních smluv (obce)/ skupinových smluv (DSO)

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno
Administrativa – specifický cíl 1 – Snížit administrativní zátěž obecních úřadů	Příprava akreditace MAS pro školení PC gramotnosti , včetně zaměření na veř. správu	Příprava dokumentace pro akreditaci MAS	Ano/Ne	Přihlášení se k akreditaci (2) MAS jako vzdělávací instituce u MV ČR a MŠMT	Získání akreditace pro školení PC gramotnosti , včetně zaměření na veř. správu	Ano/Ne	Realizace školení PC gramotnosti, včetně zaměření na veřejnou správu	Realizovaná školení a kurzy	Počet školní a kurzů
Administrativa – specifický cíl 1 – Snížit administrativní zátěž obecních úřadů	Společná správa webových stránek	Projednání možnosti uzavření smluv DSO (3) se společným servisním střediskem o správě www	Ano/Ne	Společná správa webových stránek	Projednání možnosti uzavření smluv DSO (3) se společným servisním střediskem o správě www Počet smluv DSO se společným servisním střediskem	Ano/Ne Počet smluv	Společná správa webových stránek,	Počet smluv DSO se společným servisním střediskem	Počet smluv
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Projednání potřeb v regionálním školství	Identifikace společných potřeb - zajištění stálých školních psychologů	Ano /Ne	Zajištění a sdílení školních psychologů	Zajištění stálých prac. míst pro (2) školní psychology	Počet smluv	Zajištění a sdílení školních psychologů	Zajištění stálých prac. míst pro (2) školní psychology	Počet smluv
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Projednání potřeb v regionálním školství	Identifikace společných potřeb - zajištění proškolených pedagogů -logopedů a školních poradců	Ano /Ne	Zajištění a sdílení školních logopedů a školních poradců	Proškolení (min. 20) pedagogů – logopedů a školních poradců	Počet proškolených osob	Zajištění a sdílení školních logopedů a školních poradců	Zajištění stálých prac. míst pro pedagogy – logopedy a školní poradce	Počet smluv

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Projednání potřeb v regionálním školství	Identifikace společných potřeb – podpora polytechnického vzdělávání	Ano /Ne	Projednání potřeb v regionálním školství	Identifikace společných potřeb – podpora polytechnického vzdělávání Podpora polytechnického vzdělávání – individuální projekty škol (15)	Ano /Ne Počet projektů	Podpora polytechnického vzdělávání	Podpora polytechnického vzdělávání – individuální projekty škol (20) Podpora polytechnického vzdělávání – kooperační projekty škol (4)	Počet projektů Počet projektů
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Projednání potřeb v regionálním školství	Identifikace společných potřeb – sdílení dobré praxe	Ano /Ne	Sdílení dobré praxe, exkurze, zahraniční stáže	Sdílení a zveřejnění příkladů dobré praxe (15) Exkurze (3)	Počet Počet	Sdílení dobré praxe, exkurze, zahraniční stáže	Sdílení a zveřejnění příkladů dobré praxe (15) Exkurze (3) Zahraniční stáže(2)	Počet Počet Počet
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Projednání potřeb v regionálním školství	Identifikace společných potřeb – rozvoj spolupráce MŠ /ZŠ za účelem zvyšování kvality vzdělávacích aktivit v oblasti přírodovědného vzdělávání	Ano /Ne	Projednání potřeb v regionálním školství	Identifikace společných potřeb – rozvoj spolupráce MŠ /ZŠ za účelem zvyšování kvality vzdělávacích aktivit v oblasti přírodovědné	Ano /Ne	Rozvoj spolupráce MŠ a ZŠ za účelem zvyšování kvality vzdělávacích aktivit v oblasti přírodovědného vzdělávání	Podpora přírodovědného vzdělávání – kooperační projekty škol (4)	Počet Počet

					ho vzdělávání Podpora přírodovědné ho vzdělávání – kooperační projekty škol (4)	Počet projektů			
Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Projednání potřeb v regionálním školství	Identifikace společných potřeb – společné regionální plánování ve školství	Ano /Ne	Místní akční plán v území ORP České Budějovice, ORP Český Krumlov, ORP Vodňany a ORP Prachatice	Realizace MAP (4)	Počet MAP	Místní akční plán v území ORP České Budějovice, ORP Český Krumlov, ORP Vodňany a ORP Prachatice	Realizace MAP (4)	Počet MAP
Odpady – specifický cíl 3: Zlepšit situaci v odpadovém hospodářství	Projednání potřeb v regionálním odpadovém hospodářství	Identifikace společných potřeb – zlepšení efektivity OH a jeho modernizace	Ano /Ne	Projekty na modernizaci OH	Projekty na vybudování mobilní kompostárny / lokální kompostárny / pořízení domácích kompostérů	Počet	Projekty na zefektivnění odpadového hospodářství	Projekty (3) na zkvalitnění systému separace – koordinace odpadového hospodářství	Počet
Zaměstnanost – specifický cíl 4 – Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti obyvatel	Projednání potřeb trhu práce	Identifikace potřeb lokálního trhu práce v oblasti zaměstnanosti - vzdělávání	Ano /Ne	Realizace školení PC gramotnosti	Realizovaná školení a kurzy	Počet školní a kurzů	Realizace školení PC gramotnosti	Realizovaná školení a kurzy	Počet školní a kurzů
Zaměstnanost – specifický cíl 4 – Zlepšit situaci	Projednání potřeb trhu práce	Identifikace potřeb lokálního trhu práce v oblasti	Ano /Ne	Projednání potřeb trhu práce	Identifikace potřeb lokálního trhu	Ano /Ne	Projekt – Sociální podnik	Projekt – Sociální podnik (1), který bude	Počet podniků

v oblasti zaměstnanosti obyvatel		zaměstnanosti – zaměstnávání osob se znevýhodněním			práce v oblasti zaměstnanosti – zaměstnávání osob se znevýhodnění m			zaměstnávávat zdravotně postižené a jinak znevýhodněné osoby (5)	Počet zaměstnan ců z CS
					Založení sociálního podniku	Počet			
Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno
Cestovní ruch – specifický cíl 5 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS	Projednání potřeb v regionálním cestovním ruchu	Identifikace společných potřeb – cestovní ruch	Ano /Ne	Společná správa webových stránek	Projednání možnosti uzavření smluv DSO (3) nebo obcí (30) s MAS nebo DM o provázanosti nebo správě www pro turismus Počet smluv DSO (2)/obcí (5) se společným servisním střediskem	Ano/Ne Počet smluv	Společná správa webových stránek	Počet smluv DSO (2)/obcí (10) se společným servisním střediskem	Počet smluv
Cestovní ruch – specifický cíl 5 – Rozvíjet cestovní ruch na území	Projednání potřeb v regionálním cestovním	Identifikace společných potřeb – rozšiřování turistických tras a	Ano /Ne	Rozšiřování naučných značek a tras a turistické	Identifikace lokalit, kde je potřeba rozšířit naučné	Počet	Rozšiřování sítí naučných značek a tras a turistické infrastruktury	Počet projektů – rozšíření sítí naučných značek a tras a	Počet

MAS	ruchu	turistické infrastruktury		infrastruktury	stezky a turistickou infrastrukturu – příprava projektů (3)			turistické infrastruktury	
Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno	Aktivita	Výstupy	Splněno
Cestovní ruch – specifický cíl 5 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS	Projednání potřeb v regionálním cestovním ruchu	Identifikace společných potřeb – zlepšení PR	Ano /Ne	Zlepšování PR regionu MAS pro CR	Informační publikace o regionu, image katalog, tiskoviny e-bedeckry (3)	Počet	Rozšíření nabídky turistických atraktivit a služeb na venkově – Selské baroko	Informační publikace o regionu, image katalog, tiskoviny e-bedeckry (3)	Počet
Cestovní ruch – specifický cíl 5 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS	Projednání potřeb v regionálním cestovním ruchu	Identifikace společných potřeb – destinační management (DM)	Ano /Ne	Fungování regionální organizace destinačního managementu	Vytvoření regionální organizace destinačního managementu Zapojení obcí do spolupráce s DM (30)	Ano /Ne Počet	Fungování regionální organizace destinačního managementu	Zapojení obcí do spolupráce s DM (30)	Počet
Cestovní ruch – specifický cíl 5 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS	Projednání potřeb v regionálním cestovním ruchu	Identifikace společných potřeb – vytvoření sítě místních průvodců	Ano /Ne	Vytvoření sítě místních průvodců	Vytvoření kurzu (1) a proškolení místních průvodců (6)	Ano /Ne Počet	Vytvoření sítě místních průvodců	Školení místních průvodců (12)	Počet

6.2. Začlenění spolupráce obcí do strategie MAS

6.2.1. Identifikace tématu spolupráce obcí ve strategii MAS

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Rozkvět, z.s. je tvořena dvěma částmi:

- Integrovaná strategie rozvoje území MAS - (MAS má zpracovanou analytickou a strategickou část)
- Akční plán rozvoje území MAS – programové rámce (zpracovává se v současné době)

Ve strategické části SCLLD jsou stanoveny čtyři prioritní oblasti :

Priorita 1: Lidé

Priorita 2: Podnikání

Priorita 3: Cestovní ruch

Priorita 4: Životní prostředí

Veškerá opatření v uvedených prioritách budou realizovány na principech udržitelného rozvoje, partnerství a rovných příležitostí, s maximálním využitím inovací.

Každá z tematických priorit, resp. v ní definovaná opatření mohou být řešena různými způsoby, tedy nejen individuálními projekty, ale také formou spolupráce různých subjektů a tedy i obcí.

Partnerství a spolupráce jsou v rámci strategie považovány za základní principy. Opatření zahrnující spolupráci obcí jsou obsažena ve všech prioritních oblastech.

6.2.2. Doplnění strategie MAS

Strategický dokument MAS byl mj. na základě výstupů projektu „MAS jako nástroj spolupráce pro efektivní chod úřadů“ rozšířen o samostatnou prioritu „MAS jako servisní a rozvojová organizace“.

Opatření podporující naplnění této priority:

- Vzdělávání a osvětová činnost
- Poradenská činnost
- Animační činnost
- Komunitní plánování
- Mezisektorová spolupráce
- Regionální, národní a mezinárodní spolupráce a síťování
- Prezentace a propagace činnosti MAS
- Zvyšování kvalifikace a profesionalizace kanceláře MAS