

## EVALUACE

### Nastavení průběhu evaluace

Nastavení časových fází průběhu evaluace SPL:

- I. Evaluace předchozích aktivit a vazeb v rámci celkové strategie organizace jako základ pro přípravu SPL (fáze ex-ante)
- II. Průběžná evaluace postupu realizace SPL, vyhodnocení a implementace návrhů na zlepšení v rámci SPL (ve fázi interim)
- III. Vyhodnocení výstupů, výsledků a dopadů SPL dle předem stanovených kritérií a souboru beneficentů (participativní evaluace cílových skupin) ex-post

Nastavení průběhu evaluace SPL dle aktérů:

- I. Evaluace z pozice realizátora SPL
- II. Evaluace z pozice cílových skupin a příjemců (poskytují některé informace nutné k evaluaci projektů a mohou se na evaluaci projektů sami podílet – participativní evaluace, provádí evaluaci průřezových témat sledovaných v rámci dopadů SPL)
- III. Evaluace z pozice poskytovatele dotace

### Dodržování průběhu evaluace

Úplně první vyhodnocení SPL bylo provedeno v průběhu zpracování SPL, kdy MAS absolvovala ex-ante posouzení relevantnosti a realizovatelnosti návrhu SPL.

MAS při vypracování SPL v roce 2007 vycházela ze strategických záměrů realizovaných MAS v letech 2004 až 2006 a Integrované strategie rozvoje území MAS a dalších projektových záměrů, dále vycházela z existujících regionálních rozvojových záměrů (rozvojové strategie mikroregionů, programy obnovy venkova jednotlivých obcí a další relevantní dokumenty) a jejich vyhodnocení, místních šetření a osobních jednání, výstupů z jednání pracovních skupin, dále z analýz podnětů místních respondentů a e-průzkumů mezi podnikateli, municipalitami a neziskovými organizacemi; tyto prostředky a metody byly využívány k evaluaci a diseminaci činnosti organizace i strategie.

Realizace SPL podléhala systematickému monitoringu a průběžnému vyhodnocování, dohled nad plněním SPL byl v kompetencích programového výboru, průběžný monitoring řešila správní i dozorčí rada, komunikačně byli do evaluace SPL zapojeni všichni členové MAS, v rámci participativního přístupu k evaluaci pak také koneční příjemci (realizátoři individuálních projektů) i koneční uživatelé (obyvatelé regionu MAS).



Pro tuto komunikaci byly využity všechny osvědčené postupy MAS, především osobní setkání a komunikace (focus group, pracovní skupina) a korespondenční a elektronické ankety. Pracovními metodami pro toho hodnocení byla místní šetření a komunitní posuzování dopadů projektu cílovými skupinami, dopady na realizující subjekt a partnery byly posuzované také z hlediska ekonomiky subjektů a celkových změn v organizacích.

Průběžná evaluace z pozice realizátora probíhala mj. s ohledem na Finanční plán realizace SPL, který byl rozdělen do 5 let, posléze do 6 let. V tomto režimu probíhal hlavní plán evaluace SPL, který vycházel z plánu 3Q (průběžná evaluace ve shodných termínech jako monitorovací zprávy o administrativních procesech MAS při realizaci SPL), který umožňoval operativní eliminaci možných negativních trendů a zvýšení efektivity intervence SPL. Průběžnou evaluaci zajišťoval manažer SPL a další pracovníci MAS primárně pro potřeby programového výboru MAS a monitorovacího výboru.

Prověření plnění SPL bylo v kompetencích Programového výboru MAS, který kromě vyhodnocení navrhoval doporučení k optimalizaci další fáze realizace SPL valné hromadě MAS jako nejvyššímu orgánu MAS. Výsledkem byl návrh zapracování výsledků vyhodnocení plnění povinných indikátorů SPL ve formě návrhu optimalizace SPL (předpoklad: upravení finančního plánu alokace mezi fichemi dle převisu poptávky a aktualizace prověření absorpční kapacity MAS).

Informace o plnění SPL byly zveřejňovány postupně, a to v algoritmu: zpráva o průběhu výzvy k předkládání individuálních projektů (zveřejnění výsledků výběru IP, frekvence 1 – 3x ročně), roční zpráva o plnění indikátorů SPL, výroční zpráva MAS.

Výsledky evaluace sloužily také k propagaci činnosti MAS, kterou měl na starosti sekretariát MAS, současně s autoevaluací.

Evaluace z pozice cílových skupin a příjemců byla prováděna formou dotazníkového šetření, osobních dotazníků pro realizátory projektů a osobních dotazníků pro dotčené municipality a vyhodnocením prostřednictvím interní karty projektu, do šetření byli zapojeni všichni realizátoři individuálních projektů, a to opakovaně dle průběhu udržitelnosti projektů a délky doby udržitelnosti.

Průběžná evaluační zpráva pro poskytovatele dotace byla zpracována v termínu stanoveném metodikou programu.

## **Systém hodnotících otázek**

V rámci SPL probíhala evaluace výstupů, výsledků a dopadů projektů z hlediska:

- dopadů na mladé lidi (osoby do 30 let)
- dopadů na ženy
- dopadů na subjekt žadatele
- dopadů na spolupracující a součinné subjekty
- dopadů na další obce, jichž se projekt týká



**MAS Rozkvět, z.s.**

**Školní 124, 38402 Lhenice**

**IČ: 26658691**

**[www.masrozkvet.cz](http://www.masrozkvet.cz)**

Kromě těchto kritérií stanovených MAS byla v rámci evaluace vyhodnocována také tzv. povinná kritéria nastavená metodikou programu.

### **Vliv evaluace na úpravu SPL**

Prověření plnění SPL bylo v kompetencích Programového výboru MAS, který kromě průběžného vyhodnocení navrhoval doporučení k optimalizaci další fáze realizace SPL valné hromadě MAS jako nejvyššímu orgánu MAS.

Výsledkem průběžné evaluace SPL byl návrh zapracování výsledků vyhodnocení plnění povinných indikátorů výstupů ve formě návrhu optimalizace SPL v 06/2011. Následně byl dodržen plánovaný postup: došlo k upravení finančního plánu alokace mezi fichemi dle plnění indikátorů SPL a převisu poptávky a aktualizaci finančního plánu po prověření absorpční kapacity regionu MAS.

Optimalizací finančního plánu SPL došlo ke zvýšení efektivity intervence dopadů SPL.

Pro střednědobé vyhodnocení SPL v roce 2011 dle metodického pokynu poskytovatele dotace byly použity kombinovaně tyto metody:

- I. Vyhodnocení srovnávací metodou plánu stanoveného v SPL a seznamů podpořených žádostí o dotaci (použito pro indikátory vztahující se k typologii podpořených projektů a jejich počtu). Sběr dat proveden z interních statistik.
- II. Vyhodnocení srovnávací metodou podaných podpořených žádostí o dotaci, jejich žádostí o proplacení a fyzické kontroly na místě (použito pro fyzické indikátory vztahující se ke konkrétním výstupům projektů). Sběr dat proveden z interních statistik a fyzickou kontrolou na místě se zapracováním získaných informací do interní karty projektu.
- III. Komunitní projednání a interní vyhodnocení v orgánech organizace – sběr názorů na přínos realizace SPL pro rozvoj regionu. Osloveni byli elektronickou poštou a) členové MAS, b) obce regionu MAS, c) příjemci dotace. Další forma přímého oslovení příjemců dotace při kontrolách na místě popř. telefonicky. Oslovení veřejnosti proběhlo zveřejněním hodnotících otázek na www MAS. Projednání formou kolektivní diskuze na jednáních svazků obcí působících v regionu MAS, výstupem názor tzv. kolektivního experta. Projednání v orgánech MAS, schválení střednědobého vyhodnocení radou MAS. Schválení průběžného vyhodnocení SPL a aktualizace SPL radou MAS a valnou hromadou.

Vzhledem k tomu, že toto vyhodnocení proběhlo několik měsíců po předchozí optimalizaci SPL, nemělo reálně žádný vliv na SPL a stalo se jednou ze součástí dlouhodobé práce se SPL z hlediska hodnocení.

Také v dalším období probíhala práce na interní evaluaci SPL prostřednictvím vnitřních zdrojů.



## Udržitelnost evaluace

Zkušenosti získané v průběhu realizace SPL včetně procesu hodnocení a evaluace byly MAS využity při přípravě SCLLD.

Dle podmínek stanovených poskytovatelem dotace bude v roce 2014 dokončena komplexní evaluace SPL za období 2011 – 2014, kterou MAS provádí vnitřními zdroji a ověřenými a osvědčenými metodami.



**MAS Rozkvět, z.s.**

**Školní 124, 38402 Lhenice**

**IČ: 26658691**

**[www.masrozkvet.cz](http://www.masrozkvet.cz)**